

TABLE DES MATIERES

Introduction	1	Urbanisme et architecture	20
I. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES RECETTES	4	Sports	21
1. Observations générales	4	3. Analyse spécifique de quelques centres de charges	22
2. Les recettes fiscales	5	a) Les charges du personnel	22
a) Impôt des personnes physiques	5	b) Les charges financières	22
b) Impôt des personnes morales	7	Charges des intérêts passifs de 2007 à 2016	24
c) Impôt sur les gains immobiliers	8	Evolution de la moyenne des taux d'intérêts des emprunts communaux	25
d) Impôt sur les droits de mutations immobilières	8	III. ANALYSE DU BILAN	26
e) Impôt sur les prestations et bénéfiques en capital	9	1. Actif	26
3. Evolution des recettes – commentaires des rubriques par Services	9	Patrimoine financier	26
Administration générale	9	Patrimoine administratif	26
Finances	9	2. Passif	27
Ecoles	10	IV. COMPTE DES INVESTISSEMENTS 2016	28
Police locale et mobilité	11	Représentation graphique des indicateurs	31
Génie civil	11	V. CONCLUSION	31
Urbanisme et architecture	12		
Sports	13		
Institutions et assurances sociales	13		
Aide sociale	13		
II. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES CHARGES	14		
Observations générales	14		
Evolution par nature des charges, hors imputations internes	15		
Evolution de charges entre 2007 et 2016 (sans les intérêts et les amortissements de la STEP)	15		
1. Résultats par Services (classification administrative)	16		
2. Evolution des charges– commentaires des rubriques par Services	17		
Administration générale	17		
Finances	18		
Ecoles	18		
Police locale et mobilité	19		
Génie civil	19		

**MESSAGE DU CONSEIL COMMUNAL
AU CONSEIL GENERAL**

(du 11 avril 2017)

**15 - 2016 - 2021 : Comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice
2016**

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général,

Le Conseil communal a l'honneur de vous présenter le message sur le résultat des comptes de la Ville pour l'exercice 2016 :

Total des revenus	245'956'236.94
Total des charges	<u>238'861'631.04</u>
d'où un excédent de revenus de	<u><u>7'094'605.90</u></u>

Introduction

Le compte de fonctionnement de la Ville de Fribourg présente à la clôture de l'année 2016 un bénéfice de CHF 7'094'605.90 contre CHF 154'219.00 au budget. Cette situation représente une amélioration de CHF 6'940'386.90, soit 2.9 % des charges du budget de fonctionnement.

Cet exercice est conséquent à la prise en compte pour tous les calculs de provisions d'impôts de l'augmentation du taux d'imposition à 81.6% de manière généralisée pour la première fois. Cette augmentation avait été décidée dans le cadre du budget de l'année 2014, dont la taxation est pratiquement définitive à fin 2016.

Cependant, ce bon résultat annuel est atteint avant tout grâce à des recettes fiscales extraordinaires et uniques à hauteur de CHF 9.0 mio. qui touchent notamment les domaines suivants :

- impôts sur le bénéfice des personnes morales pour CHF 4.7 mio.
- impôts sur les gains immobiliers pour CHF 2.7 mio. et
- impôts à la source pour CHF 1.0 mio.

A noter que l'impôt sur le revenu des personnes physiques diminue en parallèle de CHF 2.2 mio. par rapport au budget, produisant un effet de base sur les recettes futures, ce qui est une mauvaise nouvelle s'agissant du poste le plus important des revenus de la Ville.

Il est à remarquer que le résultat sans les réserves et provisions volontaires est de 11'094'605.90 CHF. Conformément à la stratégie du conseil communal, les réserves ont été effectuées en matière de sites pollués (CHF 1.5 mio., ce qui portera la réserve à l'objectif fixé de CHF 2.5 mio. à la fin de l'année 2017) et de politique foncière active (CHF 2.5 mio.). Le bénéfice après réserves de 7'094'605.90 est versé à la fortune non affectée, cela afin d'augmenter le ratio de fonds propres et par conséquent freiner l'augmentation de l'endettement induit par la volonté de réaliser des projets d'envergure.

Par rapport au budget, ce résultat s'explique par les écarts principaux listés ci-dessous. Les différences de plus de CHF 0.1 mio. sont inscrites de manière individuelle et celles qui sont inférieures à cette limite sont additionnées pour figurer dans un seul total en fin de liste. Dans le détail du message, ces écarts plus petits font également l'objet de commentaires. Les comptes qui génèrent une augmentation de charges sont :

Comptes	Désignation	Ecart charges
110.301.00	Traitements (Secrétariat de Ville)	101'830
203.319.00	Débiteurs irrécouvrables	1'998'393
210.319.00	Impôts irrécouvrables	1'881'397
259.382.01	Attribution à la politique foncière active	2'500'000
290.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions (SwissLife et S.I.)	246'935
320.351.00	Ecoles primaires - frais facturés par l'Etat	557'691
321.301.00	Traitements (Direction des écoles)	121'314
521.380.00	Réserve obligatoire : attribution	394'987
531.380.02	Réserve sites pollués : attribution	1'500'000
532.318.40	Taxe financement sur les micro-polluants	389'565
601.301.00	Traitements (Urbanisme et architecture)	104'206
612.301.00	Salaires des concierges (modification neutre de rubrique après budget)	405'211
613.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions (neutre, rubrique)	175'600
800.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions (neutre, rubrique)	639'500
900.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions (neutre, rubrique)	163'300
920.364.00	Bains de la Motta SA (déficit)	244'105
1040.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions (neutre, rubrique)	150'000
1050.318.20	Subvention au chantier écologique (neutre, transfert fondation St-Louis)	172'389
Solde des différences <100'000 CHF		3'875'268
Total général en CHF		15'621'690

Dans ce décompte sont visibles les éléments principaux suivants, qui totalisent CHF 8.4 mio. (les éléments neutres pour le résultat ne sont pas commentés) :

1. Débiteurs et impôts irrécouvrables, pour un montant total de CHF 3'879'790.-. L'identification des débiteurs irrécouvrables, qui était faite manuellement jusqu'au bouclage des comptes 2015, était priorisée en fonction des montants. Les montants échus de moins de CHF 1'000.-, qui représentent la majorité des montants ouverts, n'étaient pas considérés. Suite à un changement de système facilitant le traitement de ces listes de défauts de paiements, il est possible maintenant de ne fixer aucune limite inférieure et de traiter tous les débiteurs de manière équivalente, à savoir en fonction de l'échéance des factures non payées. Cette provision supplémentaire est substantielle car le périmètre considéré a changé (mais pas le calcul ni les critères). Dès l'an prochain, seule la variation sera comptabilisée.

2. Attribution d'un montant de CHF 2.5 mio. à la réserve de politique foncière active, conformément aux objectifs de la législature en cours.

3. Attribution d'un montant de CHF 1.5 mio. à la provision destinée à supporter les coûts futurs des 10 dossiers de sites pollués sur le territoire communal (SIPO) ouverts en 2015 auprès du Service du génie civil. L'objectif

annoncé lors du bouclage 2015 de mettre CHF 2.5 mio. dans cette réserve sera atteint à fin 2017, car CHF 0.5 mio. ont été provisionnés en 2015 et un montant équivalent figure au budget 2017.

4. Elimination du portefeuille de la Ville des actions Swisslife, en réalité propriété de la fondation pour le 2^{ème} pilier des Conseillers communaux et des employés sous contrat de droit privé pour un montant de CHF 46'935 et réévaluation (impairment) des sociétés SINEF SA et Eaux de Fribourg SA suite à l'avance faite par la Ville des montants nécessaires à la création des deux SA (deux fois CHF 100'000.- sous rubrique 290.331.05).

5. Bains de la Motta : la correspondance entre l'année du découvert et l'année du financement de la garantie de déficit n'était pas respectée jusqu'au bouclage 2015. Pour remédier à cette situation, la couverture du déficit 2016 a été mise au débit du compte 2016 de la Ville de Fribourg. Etant donné que le résultat 2015 a été comptabilisé avec une année de retard (comme les années précédentes), deux déficits ont grevé le résultat 2016 simultanément, occasionnant un dépassement unique de CHF 244'000.-.

Les comptes qui engendrent des diminutions de recettes sont :

Comptes	Désignation	Ecart revenus
202.436.00	Indemnités personnel accidenté (comptabilisées dans les Services)	-480'000
202.436.10	Allocations perte de gains (APG)	-135'000
210.400.01	Impôt sur le revenu	-2'174'490
210.400.30	Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital	-125'350
210.404.00	Droits de mutations immobilières	-668'279
210.436.10	Récupérations actes de défaut de biens	-137'228
210.441.00	Impôt sur véhicules et cycles	-125'317
220.422.11	Portefeuille (Groupe E Celsius)	-414'458
325.461.00	Participation cantonale (logopédie, psychologie et psychomotricité)	-107'926
341.436.00	Contributions des parents (service dentaire)	-324'087
510.490.01	Véhicules : imputations	-105'881
531.434.02	Taxe Confédération (OTAS) facturée clients (décharge Châtillon)	-108'867
531.434.05	Taxe cantonale facturée aux clients (décharge Châtillon)	-108'867
531.480.00	Réserve remise en état : prélèvement (décharge Châtillon)	-549'588
532.434.00	Taxes d'épuration	-500'808
532.452.00	Autres communes : taxes	-108'021
532.480.01	Réserve "Canalisations" : prélèvement	-245'920
700.452.00	Prestations informatiques à des tiers	-132'447
700.490.15	Informatique : imputations	-164'617
1050.451.01	Facturation des prestations MIS (neutre chantier écolo. Fond. St-Louis)	-235'000
1110.436.00	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc	-741'285
1110.436.10	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc	-294'117
1110.451.00	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)	-638'014
1110.451.10	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)	-652'336
Solde des différences >-100'000 CHF		-1'358'444
Total général en CHF		-10'636'348

1. La diminution des impôts sur le revenu de CHF 2.2 mio. sera commentée dans le chapitre des recettes fiscales, tout comme celle des impôts sur les prestations et les bénéfices en capital (CHF 0.1 mio.) et les droits de mutations immobilières (CHF 0.7 mio.).

2. La rubrique 220.422.11 montre une différence générée par la diminution du dividende pour Groupe E Celsius (anciennement Frigaz SA) par rapport au budget. Dans cette rubrique n'est pas comptabilisé le dividende extraordinaire destiné à l'approvisionnement de la réserve pour compenser la sous-couverture des prestations de deuxième pilier des employés transférés des Services industriels à Groupe E Celsius.

3. Les diminutions de recettes du domaine du Génie civil sont dépendantes des volumes de déchets et/ou d'eaux usées.

4. Les diminutions des recettes des prestations liées à la LASoc sont liées à des diminutions de charges quasiment équivalentes (diminution des prestations en général).

En parallèle, il faut relever les écarts qui améliorent la situation par rapport au budget. Les comptes qui génèrent une diminution de charges sont les suivants :

Comptes	Désignation	Ecart charges
201.301.11	Gratifications d'ancienneté	-100'604
201.304.00	Caisse de prévoyance : Pont AVS	-154'387
240.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes	-130'387
259.364.00	Participation au trafic régional	-323'660
301.351.01	Aide aux institutions spécialisées pour enfants inadaptés	-208'233
310.351.00	Frais facturés par l'Etat (CO Belluard)	-190'219
311.351.00	Frais facturés par l'Etat (CO Jolimont)	-205'654
312.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	-386'896
312.351.00	Frais facturés par l'Etat (DOSF)	-115'127
313.352.00	Frais facturés C.O. Sarine-Campagne (CO Pérolles)	-119'770
320.301.00	Traitements (écoles primaires)	-252'127
320.310.00	Matériel d'enseignement (écoles primaires)	-222'604
330.351.00	Frais facturés par l'Etat (écoles enfantines)	-223'275
341.351.00	Soins donnés par le canton (service dentaire)	-336'156
430.301.00	Traitements (mobilité)	-107'006
510.313.01	Carburants et lubrifiants	-105'244
515.301.00	Traitements (équipes mobiles)	-135'545
531.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	-412'000
532.318.00	Incinération des boues	-169'820
532.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes	-128'009
532.332.01	Amortissement investissement canalisations	-245'920
532.380.00	Réserve obligatoire : attribution	-288'820
611.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	-163'100
613.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires) (neutre, rubrique)	-177'400
700.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	-103'749
800.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires) (neutre, rubrique)	-640'300
820.365.40	Subventions pour manifestations caractère régional (culture)	-153'152
900.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires) (neutre, rubrique)	-163'300
1030.365.00	Aide et soins à domicile (FASD RSF 823.1 art. 16)	-245'670
1040.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires) (neutre, rubrique)	-150'100
1040.365.20	Accueil de la petite enfance	-167'160
1110.351.15	Primes LAMal des bénéficiaires	-121'526
1110.366.00	Forfaits d'entretien LASoc	-1'227'038
1110.366.10	Loyers, charges et autres frais de logement	-778'926
1110.366.20	Frais médicaux de base LASoc	-290'166
1110.366.30	Prestations circonstancielles LASoc	-315'486
1320.352.00	Frais facturés par l'Agglo	-154'170
Solde des différences >-100'000 CHF		-5457'353
Total général en CHF		-14'870'055

Les principales diminutions de charges qui ont une influence sur le résultat concernent les amortissements ordinaires, suite au changement de la méthode de comptabilisation, pour un montant total de CHF 1.1 mio., ainsi que de multiples positions de moins de CHF 200'000.- dans tous les Services de l'administration communale, ce qui prouve l'engagement parcimonieux des ressources disponibles. Les effets annoncés neutres de ce tableau se compensent avec des positions figurant dans le tableau d'augmentation des charges.

Les comptes qui engendrent une augmentation de recettes sont :

Comptes	Désignation	Ecart revenus
110.436.20	Remboursements de tiers (Bourgeoisie, etc.)	122'126
130.438.00	Exécution des travaux par le personnel	118'924
210.400.00	Impôt sur la fortune	1'326'519
210.400.10	Impôt à la source	1'576'149
210.401.00	Impôt sur le capital	292'874
210.401.01	Impôt sur le bénéfice	6'753'531
210.402.00	Contribution immobilière	330'864
210.403.00	Impôt sur les gains immobiliers	2'650'650
210.421.00	Pénalités et intérêts de retard	166'774
321.461.00	Subsides cantonaux (gymnastique et sport)	251'472
350.434.00	Participation parentale aux frais (AES)	204'523
401.434.00	Produit des parcomètres	491'851
501.438.00	Exécution des travaux par le personnel	127'742
521.430.00	Contributions de tiers (places de parc publiques)	371'487
531.434.00	Taxes de décharge	1'258'310
532.434.03	Taxe fédérale élimination micro-polluants	257'567
612.490.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	167'057
1110.436.20	Remboursements individuels LASoc	127'409
1200.436.00	Honoraires de gestion (curatelles d'adultes)	356'905
Solde des différences <100'000 CHF		1'375'637
Total général en CHF		18'328'370

Les différences dans le domaine des recettes fiscales sont traitées dans le chapitre suivant. Les autres postes que l'on peut relever sont : les recettes des parcomètres qui ont augmenté de CHF 0.5 mio. suite à l'ouverture de plusieurs zones de parking tarifés en Ville ainsi que les honoraires de gestion obtenus par le Service des curatelles pour adultes. La position « taxes de décharges » montre un écart entre le volumes de déchets des comptes et du budget.

I. Examen de détail de l'évolution des recettes

1. Observations générales

Les recettes ont passé de CHF 238'264'215.00 au budget à CHF 245'956'236.94 aux comptes.

Evolution par nature des recettes, hors imputations internes

Nature comptable		Comptes 2016	Budget 2016	Ecart en CHF	Ecart en %
40	Impôts	150'659'112	140'708'000	9'951'112	7.1%
41	Patentes, Concessions	342'238	326'000	16'238	5.0%
42	Revenus des biens	7'695'004	7'949'230	-254'226	-3.2%
43	Contributions, émoluments, taxes, ventes	41'338'569	40'834'070	504'499	1.2%
44	Parts à des recettes sans affectation	1'704'683	1'830'000	-125'317	-6.8%
45	Remboursements de collectivités publiques	12'915'200	14'727'930	-1'812'730	-12.3%
46	Subventions acquises	3'446'655	3'192'700	253'955	8.0%
48	Prélèvement sur les réserves	1'665'012	2'424'000	-758'988	-31.3%
Total (sans imputations internes)		219'766'472	211'991'930	7'774'542	3.7%

Les revenus de la rubrique 40 "Impôts" (sans les taxes) dépassent le budget de CHF 10.0 mio. Cette augmentation provient principalement de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales (CHF +6.8 mio), sur les gains immobiliers (CHF +2.7 mio), sur la source (CHF +1.6 mio.) et sur la fortune des personnes physiques (CHF +1.3 mio). Les explications détaillées de l'évolution des recettes fiscales se trouvent en page suivante.

Le budget des revenus de la rubrique 42 "Revenus des biens" montre une variation de CHF 0.3 mio. provenant des dividendes des participations moins élevés qu'escompté.

Les revenus de la rubrique 43 "Contributions, émoluments, taxes, ventes" sont supérieurs de plus de CHF 0.5 mio au budget. Il faut relever

principalement toutes les charges liées à l'aide sociale qui sont compensées dans la même proportion par des subventions ou participations.

Les revenus de la rubrique 45 "Remboursement de collectivités publiques" sont inférieurs de CHF 1.8 mio. par rapport à la prévision budgétaire. Le montant de l'Etat de Fribourg porté en revenus aux comptes 2016 était de CHF 5.0 mio et représente la majeure partie de l'écart au budget (CHF 1.6 mio). Cette diminution est principalement liée à la facturation LASoc et est à considérer avec des diminutions de charges équivalentes (baisse des montants d'aide versés aux bénéficiaires de prestations sociales).

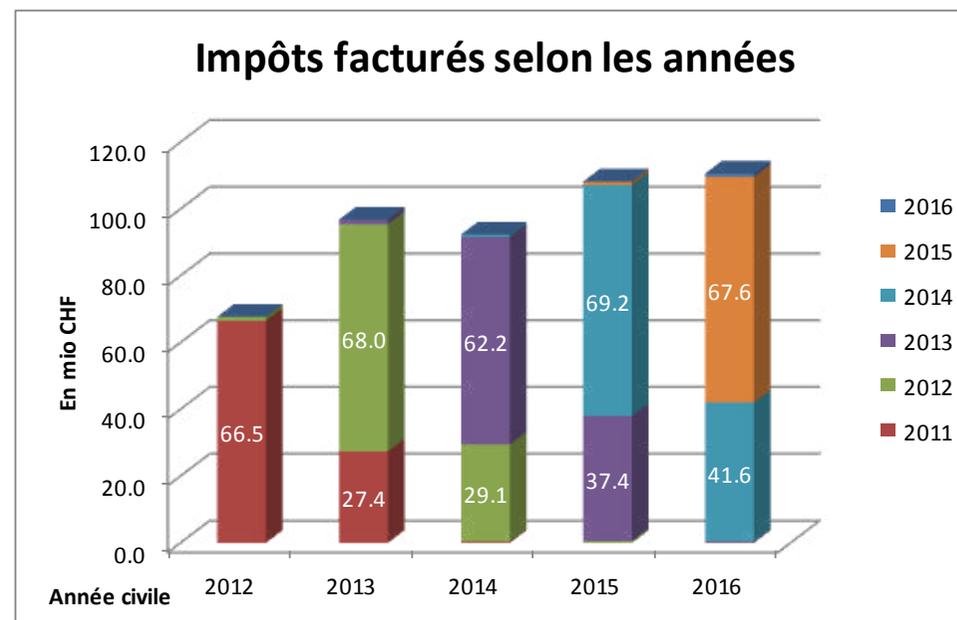
2. Les recettes fiscales

Les recettes fiscales de l'exercice 2016 ont passé de CHF 143'050'000.00 au budget (rubriques 21 des comptes de fonctionnement) à CHF 152'824'983.40 aux comptes (CHF 143'689'143.53 aux comptes 2015).

Voici les postes d'impôts les plus importants :

CHF	Comptes 2016	Budget 2016	Différence
Impôt sur la fortune	10'926'519.15	9'600'000	1'326'519
Impôt sur le revenu	77'025'509.75	79'200'000	-2'174'490
Impôt à la source	8'076'149.45	6'500'000.00	1'576'149
Impôt sur les prestations et les bénéfiques en capital	1'174'650.15	1'300'000.00	-125'350
Impôt sur le capital	5'092'874.00	4'800'000.00	292'874
Impôt sur le bénéfice	23'453'530.60	16'700'000.00	6'753'531
Contribution immobilière	16'330'864.40	16'000'000.00	330'864
Impôt sur les gains immobiliers	3'950'649.80	1'300'000.00	2'650'650
Droits de mutations immobilières	2'931'720.65	3'600'000.00	-668'279
Impôt sur les successions	511'242.95	550'000.00	-38'757
Total	149'473'711	139'550'000	9'923'711

La facturation des impôts concerne les années suivantes :



Ces résultats appellent les remarques particulières suivantes :

a) Impôt des personnes physiques

a.1 Impôt sur le revenu

Le rendement de l'impôt sur le revenu présente une diminution de CHF 2'174'490.25 par rapport au budget (CHF 77'025'509.75 contre CHF 79'200'000.00).

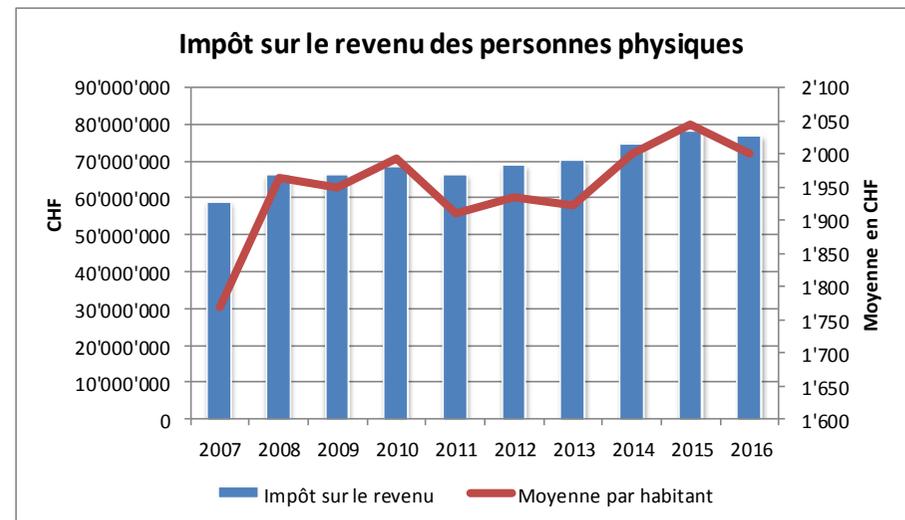
extourne provision 2014	19'850'000	74'875'510	facturations effectuées en 2016
extourne provision 2015	69'720'000	21'220'000	provision impôt 2015 à facturer
		70'500'000	provision impôt 2016 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>89'570'000</i>	<i>166'595'510</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2016	77'025'510		

La facturation des impôts pour les personnes physiques est toujours en décalage d'environ 1½ année. Le Service des finances a facturé, dans le courant de l'année 2016, le solde de l'impôt 2014, environ CHF 20.1 mio et les 69.3% de l'impôt 2015 pour environ CHF 54.2 mio. Par conséquent, il faut effectuer des provisions pour les impôts qui restent à facturer pour l'année 2015, ainsi que presque pour toute l'année 2016.

Lors de l'établissement du budget 2016, le Service des finances ne disposait de la facturation complète que pour l'impôt 2013. Le Service des finances a pris en compte l'estimation du Service cantonal des contributions en y incluant divers facteurs de correction. La différence d'estimation est de CHF 2'174'490.25 ce qui correspond à une variation de 2.82% par rapport aux revenus des personnes physiques.

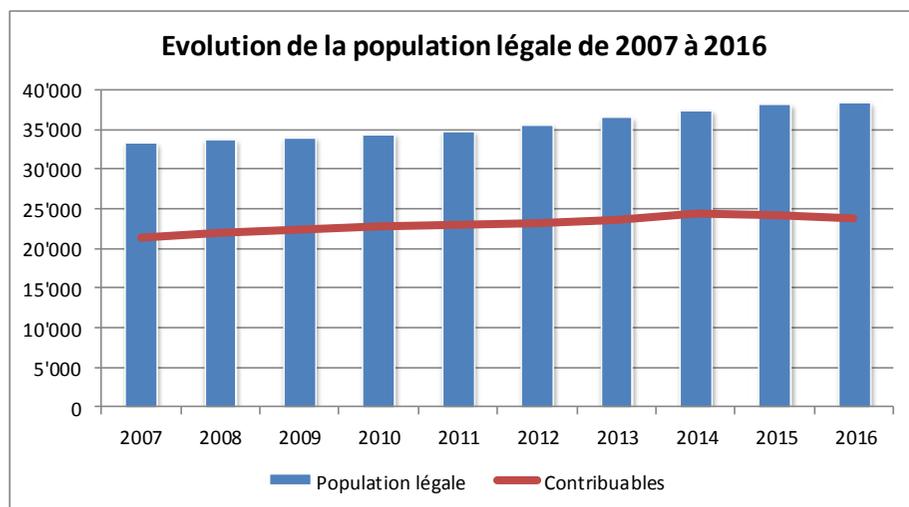
Du fait que cet impôt représente les recettes fiscales les plus importantes de la commune, cette diminution de recettes, qui crée un effet de base pour l'avenir, est préoccupante.

Sur les dix dernières années, l'évolution de l'impôt communal sur le revenu des personnes physiques se traduit de la façon suivante :



Montants comptabilisés, y compris les provisions. Le coefficient a été augmenté de CHF 0.773 à CHF 0.816 en 2014.

Il faut relever que la population légale de la Ville est en constante augmentation, ainsi que le démontre le graphique ci-après.



a.2 Impôt sur la fortune

Le rendement de l'impôt sur la fortune des personnes physiques présente une augmentation de CHF 1'326'519.15 par rapport au budget (CHF 10'926'519.15 contre CHF 9'600'000.00).

Impôt sur la fortune		
extourne provision 2014	5'280'000	9'946'519
extourne provision 2015	8'540'000	5'600'000
		9'200'000
<i>totaux égaux</i>	<i>13'820'000</i>	<i>24'746'519</i>
résultat du compte 2016	10'926'519	

Lors de l'élaboration du budget 2016, basé sur les facturations effectives de l'année fiscale 2013, le Service des finances s'était basé sur les estimations

du Service cantonal de Contributions (SCC) qui s'attendait à une augmentation des impôts sur la fortune à env. 3.8% pour 2014. Or, l'augmentation réelle constatée pour la Ville de Fribourg est de l'ordre de 5.5% (en tenant compte également de l'augmentation du coefficient du taux d'impôt). Selon les derniers chiffres du SCC, ces impôts pour 2016 devront augmenter par rapport à la facturation 2013.

b) Impôt des personnes morales

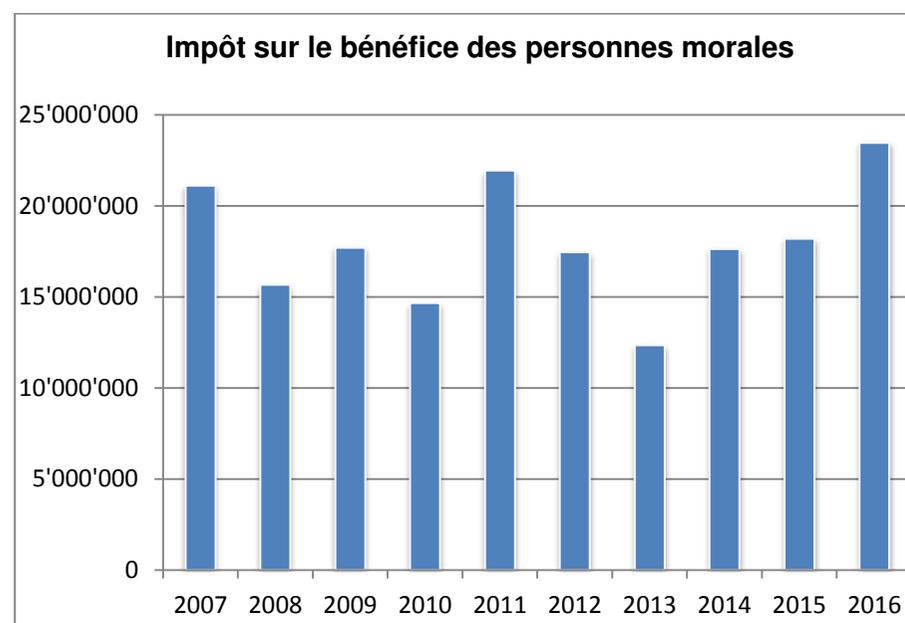
b.1 Impôt sur le bénéfice

Le rendement de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales présente une augmentation par rapport au budget (CHF 23'453'530.60 contre CHF 16'700'000.00). A fin 2015, l'écart entre le budget et les compte, avec les mêmes paramètres de calcul, s'élevait à CHF 700'000.- seulement.

Impôt sur le bénéfice			
		21'223'530	facturations effectuées en 2016
extourne provision 2014	4'200'000	5'700'000	provision impôt 2015 à facturer
extourne provision 2015	10'570'000	11'300'000	provision impôt 2016 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>14'770'000</i>	<i>38'223'530</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2016	23'453'530		

Par analogie à la facturation de l'impôt sur les personnes physiques, celle de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales s'effectue avec un décalage de 1½ année. Le Service des finances a facturé, dans le courant de l'année 2016, une partie de l'impôt 2013, environ CHF 0.3 mio, le solde de l'impôt 2014 pour environ CHF 13.5 mio, ainsi qu'une partie de l'impôt 2015 pour CHF 7.3 mio, soit un montant global de plus de CHF 21.0 mio. Par conséquent, il a effectué l'extourne des provisions comptabilisées dans les comptes 2015 et a provisionné les montants estimés des impôts encore à facturer pour l'année, 2015 et 2016.

La volatilité du rendement de cet impôt est largement supérieure à celui de l'impôt sur les personnes physiques. Les bénéfices des sociétés fluctuent de façon très importante d'une année à l'autre, en fonction de la conjoncture. A titre de comparaison, l'année fiscale 2014 (dernière année entièrement facturée) a rapporté CHF 22.0 mio, l'année fiscale 2013 CHF 17.2 mio (CHF -4.8 mio) et l'année fiscale 2012 CHF 17.1 mio (CHF -4.9 mio). Entre 2013 et 2014, la Ville de Fribourg a augmenté de CHF 4.7 mio ses rentrées fiscales en raison de plusieurs taxations extraordinaires et uniques, ce qui confirme la grande volatilité du rendement de cet impôt par rapport à l'impôt sur les personnes physiques.



b.2 Impôt sur le capital

Les comptes 2016 bouclent avec un montant de CHF 5'092'874.00, soit CHF 292'874.00 de plus que le budget qui était estimé de CHF 4'800'000.00.

Impôt sur le capital

extourne provision 2014	2'170'000	4'472'874	facturations effectuées en 2016
extourne provision 2015	4'170'000	2'680'000	provision impôt 2015 à facturer
		4'280'000	provision impôt 2016 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>6'340'000</i>	<i>11'432'874</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2016	5'092'874		

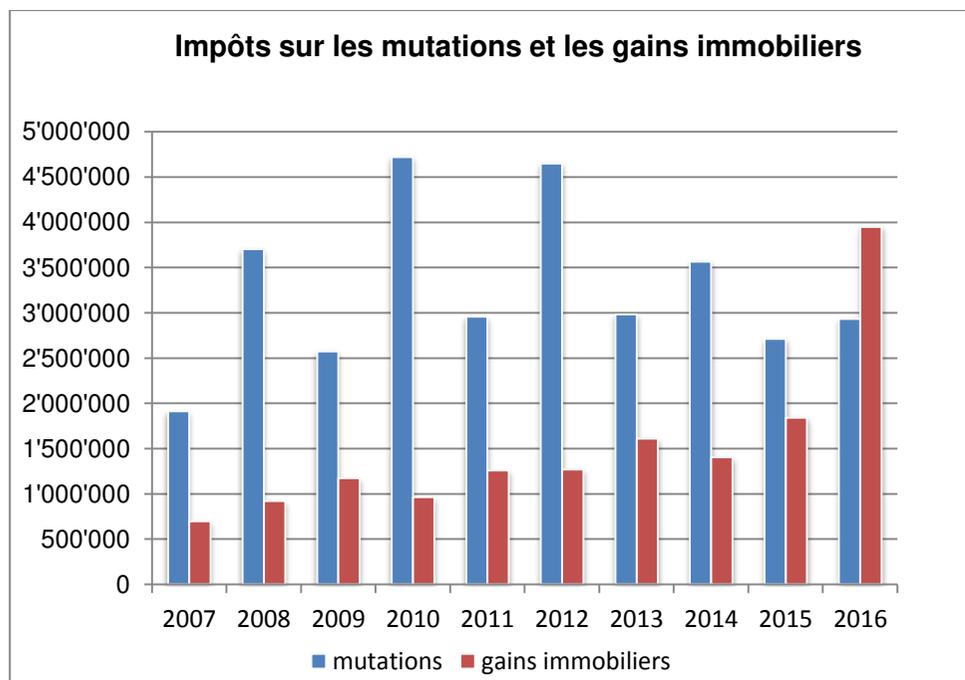
Lors de l'établissement du budget 2016, le Service des finances, à l'instar des autres impôts sur les personnes physiques et morales, ne disposait que de la facturation définitive de l'année fiscale 2013. Selon l'estimation du Service cantonal des contributions, reprise par le Service des finances, l'augmentation prévue pour l'année 2014 avait été estimée à -2.0% pour la Ville de Fribourg, en réalité elle a atteint +5.9%.

c) Impôt sur les gains immobiliers

Le rendement de l'impôt sur les gains immobiliers 2016 de CHF 3'950'649.80 est très largement supérieur au budget 2016 de CHF 1'300'000.00, qui est la moyenne des années 2010-2014. Il dépend du nombre de transactions immobilières sur le territoire de la Ville, par définition difficilement prévisible.

d) Impôt sur les droits de mutations immobilières

Le rendement de l'impôt sur les droits de mutations immobilières, CHF 2'931'720.65, est inférieur à la moyenne des années 2010-2014 retenue pour élaborer le budget 2016. Mais il faut remarquer que cet impôt est très volatile (CHF 2'712'876.30 en 2015, CHF 3'564'872.45 en 2014, CHF 2'981'659.85 en 2013, CHF 4'648'157.65 en 2012 et CHF 2'957'301.90 en 2011, il évolue en fonction des différentes transactions immobilières s'effectuant sur le territoire communal.



e) Impôt sur les prestations et bénéfices en capital

Cet impôt dépend du nombre et du montant de capitaux versés à des privés dans le cadre du 2^{ème} et 3^{ème} pilier de prévoyance.

3. Evolution des recettes – commentaires des rubriques par Services

Administration générale

Conseil communal

		Compte	Budget	Ecart
100.436.00	Publicité récupérée sur "1700"	84'977.55	100'000.00	-15'022.45

Le marché des annonces publicitaire est en baisse de manière générale.

		Compte	Budget	Ecart
100.436.10	Honoraires récupérés	75'000.00	150'000.00	-75'000.00

Depuis la transformation des SI en Société anonyme, il n'est plus possible de récupérer une part de la rémunération du Conseiller communal directeur qui en avait la charge. Cette correction n'avait pas été faite dans le budget 2016. Dès lors il ne reste dans cette rubrique que la récupération d'honoraires pour la Direction des Affaires bourgeoisiales.

Finances

Personnel communal : charges sociales diverses

		Compte	Budget	Ecart
202.436.00	Indemnités personnel accidenté		480'000.00	-480'000.00

Les indemnités pour le personnel accidenté sont comptabilisées depuis 2016 directement dans les Services concernés, en contrepartie des charges salariales supplémentaires générées par l'engagement de personnel de remplacement, s'il a eu lieu.

		Compte	Budget	Ecart
202.436.10	Allocations perte de gains (APG)		135'000.00	-135'000.00

Même remarque que sous 202.436.00.

Impôts

		Compte	Budget	Ecart
210.404.00	Droits de mutations immobilières	2'931'720.65	3'600'000.00	-668'279.35

Ce montant est difficilement estimable. On constate que les mutations ont été moins nombreuses qu'au budget, mais que lesdites mutations ont généré des bénéfices beaucoup plus importants que planifié.

		Compte	Budget	Ecart
210.406.10	Impôt sur les chiens	80'280.00	95'000.00	-14'720.00

Le nombre de détenteurs de chiens en Ville est en constante diminution depuis 2014.

		Compte	Budget	Ecart
210.436.00	Frais de contentieux : remboursement	277'953.25	320'000.00	-42'046.75

Le remboursement des frais du contentieux par les débiteurs lors de poursuites sont à mettre en parallèle avec les frais que le secteur du contentieux a engendrés (également en diminution pour un montant presque similaire).

		Compte	Budget	Ecart
210.436.10	Récupérations actes de défaut de biens	562'772.39	700'000.00	-137'227.61

Les montants liés aux récupérations des actes de défaut de biens sont en baisse, tous les ADB de plus de 20 ans ayant été réactivés. Les ADB restants ne génèrent plus le même taux de réussite que les anciens.

Intérêts actifs

		Compte	Budget	Ecart
220.420.00	Comptes de banques à vue	3'563.25	35'000.00	-31'436.75

Le niveau actuel des taux d'intérêts explique cette mauvaise performance.

		Compte	Budget	Ecart
220.422.11	Portefeuille	1'173'942.00	1'588'400.00	-414'458.00

Cette différence s'explique par la diminution du dividende de Groupe E Celsius (anciennement Frigaz SA) par rapport au budget. Cet écart est essentiellement dû aux frais uniques liés à l'opération de transformation de la société. Dans cette rubrique n'est pas comptabilisé le dividende extraordinaire destiné à l'approvisionnement de la réserve pour compenser la sous-

couverture des prestations de deuxième pilier des employés transférés des Services industriels à Groupe E Celsius.

Autres recettes

		Compte	Budget	Ecart
231.424.00	Ventes de terrains		30'000.00	-30'000.00

Aucune vente de terrain n'a été effective en 2016.

		Compte	Budget	Ecart
231.436.00	Remboursement de subventions	4'768.00	20'000.00	-15'232.00

Dans le cadre de l'encouragement aux assainissements, des montants sont octroyés en vieille ville avec obligation de remboursement en cas de revente dans les 15 ans. Ce sont ces remboursements qui ont été moins importants que prévus.

Ecoles

Ecole du Belluard

		Compte	Budget	Ecart
310.433.00	Ecolages des élèves hors-cercle	14'296.00	35'000.00	-20'704.00

Actuellement, il existe un litige en suspens avec les communes ou associations de communes concernant les montants facturables. Une motion a été déposée au Grand conseil afin que l'Etat prenne en charge une part des frais. En attendant, le montant des recettes budgétées n'a pas été atteint.

Ecole de langue allemande

		Compte	Budget	Ecart
312.433.00	Ecolages d'élèves hors-cercle	7'111.00	35'000.00	-27'889.00

Voir sous 310.433.00.

		Compte	Budget	Ecart
312.451.00	Subvention cantonale location école libre publique	65'106.00	90'000.00	-24'894.00

La location des locaux ELP a pris fin en juillet 2016 (six mois). La piscine par contre continue d'être louée à des classes de la DOSF.

Ecoles primaires

		Compte	Budget	Ecart
320.451.00	Participation de l'Etat	24'908.75	50'000.00	-25'091.25

La participation de l'Etat pour les enfants du voyage et ceux de requérants est difficile à prévoir et a été surestimée au budget.

		Compte	Budget	Ecart
320.452.00	Participation d'autres communes	10'475.25	25'000.00	-14'524.75

Voir sous 310.433.00.

Logopédie, psychologie et psychomotricité

		Compte	Budget	Ecart
325.461.00	Participation cantonale	336'074.00	444'000.00	-107'926.00

Cette rubrique concerne les subsides pour les Services auxiliaires Scolaires (SAS). Les budgets sont établis par le canton (SESAM) ainsi que le calcul du montant des subventions.

Ecoles enfantines (1H-2H)

		Compte	Budget	Ecart
330.451.00	Participation de l'Etat	3'925.50	33'500.00	-29'574.50

Avec la nouvelle Loi scolaire, le canton prend en charge les moyens d'enseignement obligatoires. Lors de l'établissement du budget 2016 le mode de facturation et de rétrocession aux communes n'était pas encore connu. Deux factures canton-communes ont été produites, et des économies ont été

faites dans la rubrique 320.310.00, fournitures scolaires, pour un montant de 45'348.55.

Service dentaire

		Compte	Budget	Ecart
341.436.00	Contributions des parents	225'912.80	550'000.00	-324'087.20

La mise en place du nouveau système nécessite un temps d'adaptation et elle a entraîné des retards dans les contrôles. Cette diminution devrait se résorber en 2017.

Police locale et mobilité

Police

		Compte	Budget	Ecart
401.434.01	Redevances de facturation	95'483.00	116'000.00	-20'517.00

Cette rubrique dépend du nombre d'ordonnances pénales (OP) établies par le bureau des amendes d'ordre et du secrétariat de la police. Une fluctuation importante des montants peut intervenir d'une année à l'autre (2015 : CHF 109'298.50, 2014 : CHF 125'521.00 ; 2013 : CHF 109'464.00, 2012 : CHF 96'985.00).

Génie civil

Administration de la voirie

		Compte	Budget	Ecart
502.434.00	Prestations facturées à des tiers	83'072.65	120'000.00	-36'927.35

Les rentrées financières en relation avec les manifestations sont la principale raison de l'écart. S'ajoutent également la vente de matériel en baisse et la facturation des dégâts à des tiers suite à des accidents moins élevés que prévu.

Routes communales et voirie

		Compte	Budget	Ecart
520.436.00	Redevances pour travaux et fouilles	7'055.00	25'000.00	-17'945.00

La fin de la mise en place des travaux de la FTTH pour la réalisation du réseau de fibre optique explique la raison de la grande différence qui ne pouvait être anticipée.

Déchets

		Compte	Budget	Ecart
530.439.00	Publicité sur camions ordures	0.00	18'000.00	-18'000.00

Le contrat liant la Ville avec l'entreprise en charge de la publicité sur les camions ordures n'a pas été honoré par cette dernière. Une procédure de mise en poursuite est en cours.

Décharge de Châtillon

		Compte	Budget	Ecart
531.434.01	Taxes de remise en état	485'770.00	550'000.00	-64'230.00
531.434.02	Taxe Confédération (OTAS) facturée clients	716'132.70	825'000.00	-108'867.30
531.434.05	Taxe cantonale facturée aux clients	716'132.70	825'000.00	-108'867.30

Pour les trois rubriques ci-dessus, l'écart s'explique par une estimation trop élevée du tonnage réceptionné à la décharge. Ces revenus sont liés à des charges parallèlement en baisse.

Traitement et évacuation des eaux

		Compte	Budget	Ecart
532.434.00	Taxes d'épuration	3'139'192.08	3'640'000.00	-500'807.92

Le montant budgétisé prenait en considération l'entrée en vigueur du nouveau règlement sur les eaux usées qui doit introduire une taxe de base pour le

calcul du maintien de la valeur des installations. Ce nouveau règlement est complexe à mettre en forme car l'IBUS n'est pas calculable dans de nombreuses zones de la Ville. De plus, la taxe pour les micropolluants a été facturée sur un compte différent (rubrique 532.434.03), quand bien même elle avait été budgétisée sur cette rubrique.

		Compte	Budget	Ecart
532.452.00	Autres communes : taxes	191'978.75	300'000.00	-108'021.25

Facturation plus basse qu'escompté, la tendance est à la baisse, le budget 2018 devra tenir compte de cette diminution. Cette facturation concerne les bassins versants de Givisiez, Granges-Paccot, Tavel, St-Ours, Guin et Villars-sur-Glâne.

		Compte	Budget	Ecart
532.480.01	Réserve "Canalisations" : prélèvement	1'254'079.55	1'500'000.00	-245'920.45

Le prélèvement à la réserve a été moins important qu'attendu en raison de travaux moins conséquents qu'attendus lors de l'établissement du budget.

Economat

		Compte	Budget	Ecart
550.435.00	Ventes matériel, mobilier, machines	41'870.35	60'000.00	-18'129.65

Les travaux de la centrale d'impression refacturés à des tiers ont rapporté moins de recettes que prévu.

Urbanisme et architecture

Exploitation

		Compte	Budget	Ecart
620.434.00	Approbations divers PAD	4'187.45	50'000.00	-45'812.55

La procédure des PAD est de longue haleine. La facturation se fait après l'examen préalable et après l'approbation. Force est de constater que les

recettes à hauteur de CHF 50'000.- sont trop ambitieuses. En 2016, seuls les émoluments pour le PAD Gachoud et la Modification de zone (Modification partielle du PAL « Secteur Grottes 2 ») ont été facturés.

Cimetière

		Compte	Budget	Ecart
622.435.01	Abonnements de longue durée	112'875.60	190'000.00	-77'124.40

Depuis quelques années, la forte diminution des nouvelles tombes se répercute directement sur les recettes de cette rubrique. Beaucoup de familles ont encore contracté des abonnements de longue durée sur des anciennes concessions et tombes au détriment des abonnements annuels. Depuis 2014, les recettes diminuent fortement. Une adaptation sera faite pour le budget 2018.

Sports

Gîte d'Allières

		Compte	Budget	Ecart
914.427.00	Location	26'000.00	50'000.00	-24'000.00

Le loyer 2016 est calculé sur un pourcentage du chiffre d'affaires du Gîte. Le résultat financier est inférieur aux attentes, en raison notamment des changements de gérants ces deux dernières années qui a déstabilisé une partie de la clientèle. Un nouveau contrat a été établi à hauteur de CHF 35'000.- dès 2017.

Institutions et assurances sociales

Chantier écologique

		Compte	Budget	Ecart
1050.451.01	Facturation des prestations MIS	0.00	235'000.00	-235'000.00

La mesure d'insertion sociale (MIS) « Chantier écologique » a été transférée à la Fondation Saint-Louis (FSL) au 1er janvier 2016. La décision a été prise après le bouclage du budget 2016, par conséquent le budget 2016 ne correspond plus vraiment à la situation réelle. La FSL encaisse directement les prestations MIS et les prend en compte comme revenus à déduire de la

subvention allouée par la Ville. La FSL a touché frs. 224'640.- au titre de prestations MIS en 2016, soit légèrement moins que prévu mais représentant un résultat positif pour une première année d'activité.

Aide sociale

Administration

		Compte	Budget	Ecart
1110.436.00	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc	2'358'715.49	3'100'000.00	-741'284.51

Ce compte regroupe les montants reçus en remboursement des avances effectuées par le service sur les assurances sociales, soit les rentes AVS, AI, PC, API, SUVA, LPP, les indemnités APG, les indemnités de chômage, les allocations familiales et de maternité, les versements des caisses-maladies en remboursement des prestations, les remboursements de primes LAMal des caisses-maladie et la récupération des frais liés à la maladie auprès de la Caisse de compensation. Ils dépendent de chaque situation ; le fait que l'assurance concernée va prester ou non et, si oui, le moment où elle va prester, ne peuvent être anticipés par le service.

De manière générale, si l'aide matérielle versée par le service diminue, les avances sur ces prestations diminuent également. Cela explique donc cette différence entre le budget et les comptes.

		Compte	Budget	Ecart
1110.436.10	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc	405'882.66	700'000.00	-294'117.34

Ce compte regroupe les montants des salaires, pensions alimentaires, bourses d'étude, ristournes de chauffage, indemnités forfaitaires et rentes du 3^e pilier dus aux bénéficiaires mais reçus par le service en diminution de la dette contractée par les bénéficiaires (captation des ressources et remboursement des avances d'aide sociale). Le fait que les tiers concernés vont prester ou non et, si oui, le moment où ils vont prester, ne peuvent être anticipés par le service.

De manière générale, idem que pour la rubrique 1110.436.00 (moins d'aide octroyée, moins de récupération sur cette rubrique).

		Compte	Budget	Ecart
1110.436.40	Rbts individuels prest. sociales 100% à charge de la commune	256'745.35	300'000.00	-43'254.65

Ce compte regroupe les montants en remboursement de la dette d'aide sociale des bénéficiaires en ce qui concerne les prestations prises en charge à 100% par la commune de Fribourg, c'est-à-dire pour des prestations hors aide sociale LASoc. Les montants reçus dépendent de la situation financière des bénéficiaires, car en principe le remboursement n'est exigible qu'en cas de retour à meilleure fortune ; la composition des dettes (commune/canton) par dossier joue aussi un rôle. Sur le nombre de dossiers concernés et en fonction des critères mentionnés ci-avant, il est difficile de faire des projections précises de récupération sur cette position. Le chiffre porté au budget est basé sur les montants reçus durant l'année précédente, ce qui explique la différence.

		Compte	Budget	Ecart
1110.451.00	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)	3'561'985.80	4'200'000.00	-638'014.20

Ce compte représente la part d'aide sociale facturée au Service cantonal de l'action sociale (40% ou 100% des charges, en fonction de la catégorie des bénéficiaires).

De manière générale, idem que pour la rubrique 1110.436.00 (moins d'aide octroyée, moins de récupération sur cette rubrique).

		Compte	Budget	Ecart
1110.451.10	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)	1'047'663.80	1'700'000.00	-652'336.20

Ce compte représente la part de la Commune de Fribourg prise en charge dans le cadre de la répartition des coûts de l'aide sociale dans le district de la Sarine. La part de la Commune a baissé en 2016, ce qui explique la diminution de ce montant.

		Compte	Budget	Ecart
1110.452.00	Fact. LASoc pers. vers autre district (RSF 831.0.1 art.9a)	0.00	20'000.00	-20'000.00

La suppression de la refacturation d'aide sociale interdistrict fait que cette rubrique ne sert plus. Elle a été conservée dans le budget pour d'éventuels reliquats des années passées ; elle sera certainement supprimée du budget à partir de 2018.

II. Examen de détail de l'évolution des charges

Observations générales

Les charges de l'exercice 2016 sont passées de CHF 238'109'996.00 au budget à CHF 238'861'631.04 aux comptes. L'analyse des charges par nature démontre la bonne maîtrise globale des charges internes de la Ville de Fribourg.

Evolution par nature des charges, hors imputations internes

Nature comptable		Comptes 2016	Budget 2016	Ecart en CHF	Ecart en %
30	Charges de personnel	58'461'988	58'231'490	230'498	0.4%
31	Biens, services et marchandises	32'488'244	29'574'335	2'913'909	9.9%
32	Intérêts passifs	5'061'787	5'311'440	-249'653	-4.7%
33	Amortissements	14'474'872	15'498'340	-1'023'469	-6.6%
35	Remboursements et participations à des collectivités publiques	64'876'171	66'614'570	-1'738'399	-2.6%
36	Subventions accordées	31'747'918	35'088'586	-3'340'668	-9.5%
38	Attributions aux réserves	5'560'887	1'518'950	4'041'937	266.1%
Total (sans imputations internes)		212'671'866	211'837'711	834'155	0.4%

L'analyse des charges de personnel est intégrée dans le présent message dans un chapitre séparé, en page 22.

La rubrique "Biens, services et marchandises" augmente de 9.9% (CHF 2.9 mio.). L'augmentation unique de la provision pour pertes sur débiteurs explique à raison de CHF 3.9 mio. cette augmentation. Si on exclut cette position, cette rubrique de charges se situe en-dessous du budget à hauteur de CHF 1.0 mio.

Les intérêts des dettes (rubrique 32) sont en diminution de CHF 0.25 mio par rapport au budget, soit 4.7%. Ceci est principalement dû aux anciens emprunts remplacés par des nouveaux à taux plus avantageux. Il faut également relever que les intérêts passifs comprennent les intérêts de 4.25% liés au prêt de la Caisse de prévoyance à la Ville de Fribourg d'un montant initial de CHF 46.8 mio. (CHF 1.95 mio).

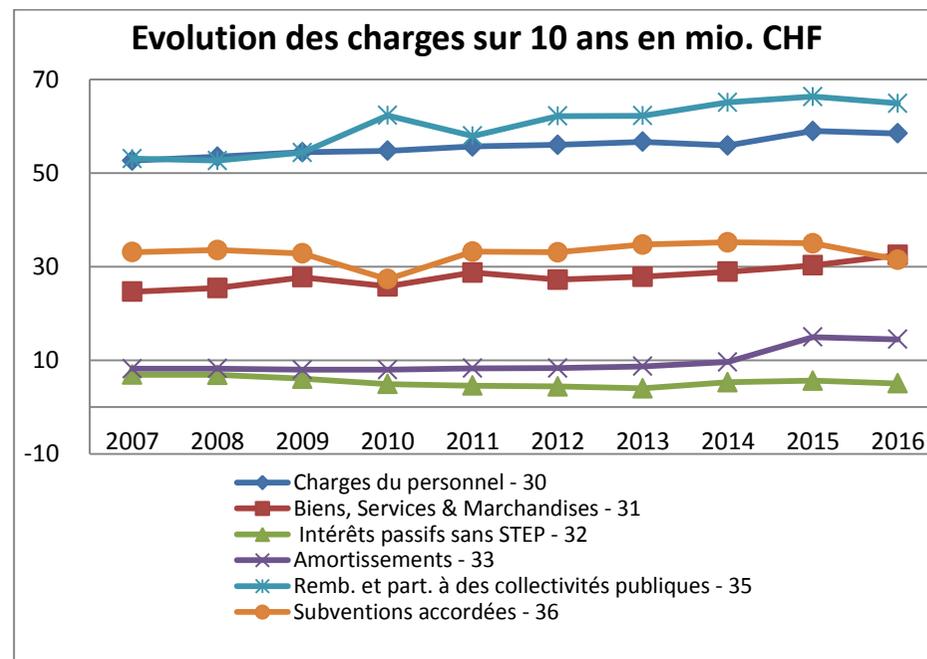
L'écart au niveau de la rubrique 33 "Amortissements" s'explique en majeure partie par des reports d'investissements prévus au budget (l'amortissement débute lorsque l'objet d'investissement entre dans sa phase d'utilisation).

La rubrique 35 "Remboursements et participations à des collectivités publiques" diminue de CHF 1.7 mio. en raison des facturations de l'Etat dans les domaines de l'aide sociale et de l'école (CHF -1.4 mio.) ainsi que des frais de l'agglomération en diminution (CHF -0.3 mio.).

Les "Subventions accordées" (rubrique 36) voient une diminution de CHF 3.3 mio. en raison de baisses dans le subventionnement d'institutions privées (CHF -0.5 mio. pour les soins à domicile du Réseau santé Sarine) et des personnes physiques (CHF -2.8 mio. liés à la LASoc, prestations circonstanciées, logement, forfaits d'entretien).

L'augmentation de l'attribution aux réserves (rubrique 38) de CHF 4.0 mio est due à une attribution à la nouvelle réserve de politique foncière active pour un montant de CHF 2.5 mio. ainsi qu'à l'attribution de CHF 1.5 mio. à la provision pour sites pollués.

Evolution de charges entre 2007 et 2016 (sans les intérêts et les amortissements de la STEP)



En 2010, la mise en place de l'Agglomération a entraîné un transfert de charges entre la rubrique 36 "Subventions accordées" qui a diminué de CHF 6.0 mio. et la rubrique 35 "Remboursement et participation à des collectivités publiques" qui a augmenté du même montant. En 2011, la

nouvelle péréquation financière a diminué la rubrique "Remboursement et participation à des collectivités publiques" de l'ordre de CHF 6.0 mio. grâce à la nouvelle méthode de facturation calculée exclusivement sur la population. Par contre, la rubrique "Subventions accordées" augmente d'environ CHF 5.0 mio. à cause de la participation à la péréquation des charges.

En 2014, les charges de la rubrique 30 "Charges de personnel" diminuent légèrement dues à réduction de la participation des employeurs à la caisse de prévoyance. Le taux de cotisation passe de 16.55% jusqu'en 2013 à 12% en 2014. Cette évolution est liée à la réforme structurelle et au financement de la caisse de prévoyance voté le 21 janvier 2013 par le Conseil général. En corollaire, les charges d'intérêts, rubrique 32 "Intérêts passifs" et les amortissements, rubrique 33, liées au prêt de la Caisse de prévoyance augmentent de CHF 2.5 mio. au total.

En 2015, les amortissements (rubrique 33) augmentent en raison de la couverture des charges des canalisations et les charges de personnel (rubrique 30) augmentent en raison de la création de la provision pour le solde d'heures variables et les vacances du personnel communal au 31.12.2015 (rubrique charge du personnel).

L'année 2016 voit la rubrique "Biens, services et marchandises" augmenter de 9.9% (CHF 2.9 mio.) en raison de l'élargissement du périmètre de calcul de la provision pour pertes sur débiteurs (prise en compte des montants inférieurs à CHF 1'000). Sans cet effet, cette rubrique de charges se situe en-dessous du budget à hauteur de CHF 1.0 mio. Les "Subventions accordées" (rubrique 36) voient une diminution de CHF 3.3 mio. en raison de baisses dans le subventionnement d'institutions privées et de personnes physiques.

1. Résultats par Services (classification administrative)

L'examen de détail démontre également quelques mouvements relativement sensibles dans les divers Services communaux.

	Comptes 2016		Budget 2016		Variation nette budget/comptes
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Amélioration Aggravation (-)
Adm. générale	10'322'457.34	1'042'912.02	9'989'765.00	855'000.00	-144'780
Finances	27'790'409.85	160'410'040.76	21'902'990.00	151'643'885.00	2'878'736
Ecoles	63'714'908.50	10'149'454.65	65'481'936.00	10'248'900.00	1'667'582
Police locale et Mobilité	8'961'174.00	14'359'098.45	9'241'620.00	13'709'470.00	930'074
Génie civil	36'950'897.18	24'363'158.45	36'937'315.00	23'862'730.00	486'846
Urbanisme et architecture	19'967'270.83	21'279'776.60	19'746'180.00	21'238'650.00	-179'964
Informatique	2'709'216.45	2'709'216.45	3'006'280.00	3'006'280.00	0
Culture	5'271'454.50	243'299.10	5'377'980.00	162'000.00	187'825
Sports	5'208'574.46	1'783'569.85	4'969'420.00	1'771'600.00	-227'185
Institutions et ass. sociales	29'499'232.90	100'012.10	29'903'720.00	335'500.00	168'999
Aide sociale	16'806'279.12	8'508'793.19	19'615'230.00	10'770'100.00	547'644
Curatelles d'adultes	3'397'170.11	1'006'905.32	3'352'960.00	660'100.00	302'595
Agglomération	8'262'585.80		8'584'600.00		322'014
Total	238'861'631.04	245'956'236.94	238'109'996.00	238'264'215.00	6'618'373

Les imputations internes

En premier lieu, il faut rappeler que toutes les rubriques d'imputations internes xxx.390.xx et xxx.490.xx se compensent entre le débit et le crédit et n'influencent en aucun cas le résultat net de l'exercice.

Ces imputations internes permettent d'introduire une approche de comptabilité analytique dans les Services et de répercuter ainsi les coûts dans les Services concernés.

Les explications ci-après intègrent les écarts de plus de 10% dès CHF 10'000.00 sur les charges non liées.

2. Evolution des charges– commentaires des rubriques par Services

Administration générale

Conseil communal

		Compte	Budget	Ecart
100.318.00	Frais de réception	58'732.20	45'000.00	13'732.20

Le dépassement de cette rubrique provient de l'organisation avec l'Etat d'un apéritif dînatoire le 29 novembre 2016, à l'occasion du 500^{ème} anniversaire du Traité de Paix perpétuelle avec la France.

Conseil général

		Compte	Budget	Ecart
101.300.00	Jetons présence et indemnités	150'789.00	133'000.00	17'789.00

Trois séances d'information du Conseil communal à l'intention du Conseil général, ainsi que quatre séances informelles, préparatoires et supplémentaires du Bureau du Conseil général, suite aux élections communales, expliquent ce dépassement du montant prévu.

Secrétariat de Ville

		Compte	Budget	Ecart
110.318.01	Affranchissements	268'215.00	240'000.00	28'215.00

Cette rubrique constitue une estimation basée sur les années précédentes. Le courrier journalier a été plus important que prévu en 2016.

		Compte	Budget	Ecart
110.318.15	Frais judiciaires et d'expertises	211'598.15	150'000.00	61'598.15

Depuis le 1^{er} janvier 2015, les honoraires des avocats mandatés pour l'affaire de la salle de spectacle ne sont plus comptabilisés sous le compte de construction. La Ville a repris seule la charge du procès. Le montant des honoraires dépend de l'évolution de la procédure pendante devant le Tribunal de la Sarine.

Votations et élections

		Compte	Budget	Ecart
112.300.00	Rémunération des scrutateurs	75'480.75	60'000.00	15'480.75

L'estimation des coûts a été basée sur les chiffres des élections communales de 2011 (participation d'environ 33%), alors que la participation s'est élevée à plus de 45%, entraînant un travail de dépouillement supplémentaire. En outre, le nouveau programme de dépouillement SYGEV a nécessité un travail de préparation plus long. Enfin, la Ville de Fribourg s'occupe du dépouillement des votes de l'ensemble des Suisses de l'étranger du canton. Ce travail est refacturé à la Chancellerie d'Etat et les recettes le concernant figurent à la rubrique 112.434.00 (CHF 11'987.90).

Relations humaines

		Compte	Budget	Ecart
130.309.00	Formation professionnelle	116'298.35	100'000.00	16'298.35

Dans le but de répondre aux nouvelles exigences légales relatives à la formation des agents de surveillance, qui doivent avoir une formation d'agent de sécurité publique (ASP), deux agents ont suivi cette formation en 2016, alors qu'une seule était prévue au budget. Chacune de ces formations coûte CHF 12'500.--.

		Compte	Budget	Ecart
130.309.02	Annonces pour recherche de personnel	95'420.50	65'000.00	30'420.50

La prévision des besoins d'annonce en recherche du personnel est difficile. S'il est possible d'en planifier une partie, tels que les remplacements liés aux départs en retraite, la part liée aux départs volontaires est bien plus aléatoire. Par ailleurs le coût d'une mise au concours varie fortement selon le type de poste recherché et partant des médias dans lesquels les annonces sont publiées. Cette année, 32 mises au concours ont été effectuées par voie d'annonce dans la presse. La plupart d'entre elles avaient un coût normal d'environ CHF 2'500.- ; en revanche pour 6 des annonces ont également paru dans Le Temps ou dans la Berner Zeitung, dont le coût dépasse CHF 5'000.-.

Tant le coût supérieur de ces dernières annonces que le nombre un peu en dessus de la norme explique l'écart par rapport au budget.

Finances

Assurances, locaux, divers

		Compte	Budget	Ecart
203.318.00	Primes d'assurances	564'970.60	485'000.00	79'970.60

Des assurances supplémentaires ont été payées dans le cadre de la construction de la DOSF (primes ECAB) ainsi que pour l'aménagement du sentier du couvent des Cordeliers.

		Compte	Budget	Ecart
203.319.00	Débiteurs irrécouvrables	1'283'393.44	120'000.00	1'163'393.44

Le processus d'identification des débiteurs irrécouvrables dans tous les domaines (y compris celui de l'impôt, voir sous 210.319.00), qui était fait manuellement jusqu'au bouclage des comptes 2015, prévoyait une priorisation en fonction des montants. En effet, les montants échus de moins de CHF 1'000.- n'étaient pas considérés. Suite à un changement de système facilitant le traitement de ces listes, il est possible maintenant de ne fixer aucune limite inférieure. Cette provision supplémentaire est substantielle car le périmètre a changé. Dès l'an prochain, seule la variation sera comptabilisée.

Impôts et taxes

		Compte	Budget	Ecart
210.319.00	Impôts irrécouvrables	3'781'397.04	1'900'000.00	1'881'397.04

Voir commentaire sous 203.319.00.

Impôts

		Compte	Budget	Ecart
210.329.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	369'259.80	300'000.00	69'259.80

Les entreprises et les particuliers ont continué à payer leurs acomptes sur la base d'une évaluation trop élevée, ce qui a nécessité le remboursement du trop-perçu ainsi qu'un intérêt.

Intérêts passifs et frais d'emprunts

		Compte	Budget	Ecart
240.318.00	Frais d'emprunts	27'361.00	10'000.00	17'361.00

Les frais d'emprunts augmentent alors que les intérêts diminuent en parallèle, car les intermédiaires financiers compensent la réduction des marges d'intérêts. Le solde de ces deux éléments est largement à la faveur de la Ville de Fribourg.

Ecoles

Administration

		Compte	Budget	Ecart
300.352.00	Autres communes : écolages	34'075.00	18'000.00	16'075.00

Les décisions de changements de cercle scolaire sont dans la compétence des inspectrices/inspecteurs. Il est difficile de faire des prévisions.

Accueils extrascolaires

		Compte	Budget	Ecart
350.317.00	Frais de repas	421'943.75	380'000.00	41'943.75

Cette rubrique correspond au coût des repas payés par la Ville pour les différents AES. Ils sont entièrement refacturés aux parents sous rubrique 350.434.00, laquelle présente des recettes supérieures de CHF 204'523.25 par rapport au budget de CHF 1'000'000.-.

Police locale et mobilité

Police

		Compte	Budget	Ecart
401.318.00	Affranchissements et taxes	78'319.45	60'000.00	18'319.45

Cette rubrique dépend de la masse d'envois effectués par le Service de la police locale. Cette différence tient à une augmentation importante du nombre d'envois « recommandés ».

		Compte	Budget	Ecart
401.318.30	Honoraires et prestations	91'584.95	60'000.00	31'584.95

Cette augmentation est due à plusieurs facteurs principaux.

- Augmentation du montant des dénonciations de la Police cantonale concernant des violations des règlements communaux.
- Augmentation du nombre de mise en fourrière.
- Augmentation des frais d'étalonnage des radars feux rouges suite à des chantiers de réfection de chaussée (Chassotte, Ste-Thérèse, Botzet CHF 11'000.-).
- Augmentation des frais d'organisation de plusieurs manifestations (Food trucks day, St-Nicolas CHF 5'000).
- Augmentation de tarif du système Allpark (CHF 1'300.-).

Inspectorat du feu et protection civile

		Compte	Budget	Ecart
410.365.00	Subventions, abris privés	132'624.65	120'000.00	12'624.65

Les CHF 120'000.- concernent la subvention versée pour la construction des abris PCi à la DOSF. L'écart de CHF 12'624,65 est dû aux travaux de réfection électriques urgents dans les abris du Jura suite au contrôle de l'Inspection fédérale des installations à courant fort (ESTI). Le canton a autorisé le financement de ces travaux en prélevant sur la rubrique des

contributions de remplacement. Cette augmentation est donc compensée par la rubrique 410.480.00.

Génie civil

Places de parc publiques

		Compte	Budget	Ecart
521.380.00	Réserve obligatoire : attribution	431'486.95	36'500.00	394'986.95

Cette rubrique est directement liée à la rubrique 521.430.00 (contribution par des tiers). Ces charges dépendent des permis de construire qui prévoient des taxes de compensation.

Service de l'assainissement

		Compte	Budget	Ecart
530.350.00	TVA : charge non récupérable	53'687.89	40'000.00	13'687.89

La part de la TVA déductible a diminué par rapport à l'an passé, elle dépend de la structure du résultat du secteur (charges, recettes, subventions, effet des réserves).

Décharge de Châtillon

		Compte	Budget	Ecart
531.314.01	Frais de remise en état	196'353.55	100'000.00	96'353.55

Une surface complémentaire a été réalisée pour permettre le stockage de matériaux en relation avec la remise en état.

Traitement et évacuation des eaux

		Compte	Budget	Ecart
532.312.01	Energie (STAP et BEP)	66'208.05	40'000.00	26'208.05

Les exercices précédents présentaient déjà un dépassement auquel est venu s'ajouter la mise en service du nouveau bassin d'eau pluviale réalisé à la Motta, le contrôle périodique des installations électriques et une forte

consommation de la station de pompage de la pisciculture qui fait l'objet d'une analyse pour en comprendre la raison.

Cadastre

		Compte	Budget	Ecart
540.318.00	Géomètres, registre foncier, mensurations	45'100.60	35'000.00	10'100.60

De nombreux changements de limites et des modifications sur les plans cadastraux ont résulté de la fin des travaux du pont de la Poya. Se sont ajoutées les répercussions des travaux en forte augmentation en relation avec les projets d'autres services ainsi que le mandat à un géomètre officiel pour le relevé des falaises.

Economat

		Compte	Budget	Ecart
550.311.00	Mobilier et machines (achats)	96'735.65	75'000.00	21'735.65

La différence découle de la prise en considération de la valeur de l'inventaire (différence de stock).

Urbanisme et architecture

Bâtiments et architecture

		Compte	Budget	Ecart
610.313.00	Marchandises et matériaux	90'220.35	75'000.00	15'220.35

L'écart s'explique par l'achat d'appareils d'entretien en remplacement d'appareils non réparables et par l'achat de matériel de construction pour la menuiserie intérieure afin de créer du mobilier complémentaire aux bâtiments administratifs et scolaires.

Bâtiments administratifs

		Compte	Budget	Ecart
611.315.00	Installations et équipements (entretien)	42'434.35	20'000.00	22'434.35

Tous les contrats d'entretien (ascenseurs, télésurveillance, détection incendie, ventilation, traitement d'eau, nacelle, extincteurs, éclairage de secours, etc...) des bâtiments administratifs sont pris en charge uniquement par cette rubrique, ce qui n'était pas le cas les années précédentes. Pour le prochain budget, l'inscription d'un montant de 45'000.- sera demandée.

Bâtiments scolaires

		Compte	Budget	Ecart
612.314.10	Entretien chauffage	56'048.05	33'700.00	22'348.05

La réparation des panneaux solaires défectueux du bâtiment C de la Vignettaz, la réparation de la conduite de chauffage à distance entre la Villa Caecilia et la maison des artistes, l'installation d'un chauffage mobile au CQS, ainsi que le changement de plusieurs pompes de circulation défectueuses sont à l'origine de ce dépassement.

		Compte	Budget	Ecart
612.315.00	Installations et équipements (entretien)	68'556.05	40'000.00	28'556.05

Tous les contrats d'entretien (ascenseurs, télésurveillance, détection incendie, ventilation, traitement d'eau, nacelle, extincteurs, éclairage de secours, etc...) des bâtiments scolaires sont pris en charge uniquement par cette rubrique, ce qui n'était pas le cas les années précédentes. Pour le prochain budget, l'inscription d'un montant de 65'000.- sera demandée.

Bâtiments locatifs

		Compte	Budget	Ecart
613.315.00	Installations et équipements (entretien)	36'780.10	20'000.00	16'780.10

Concerne tous les contrats d'entretien (ascenseurs, télésurveillance, détection incendie, ventilation, traitement d'eau, nacelle, extincteurs, éclairage de secours, etc...). Les charges de copropriété de la rte des Arsenaux (frais communs PPE Sémiramis) sont à l'origine de ce dépassement.

Ateliers et dépôts

		Compte	Budget	Ecart
614.312.00	Electricité	57'565.10	28'000.00	29'565.10

Surcharge de la consommation électrique due à l'activité culturelle du Port et du chantier écologique à la Planche-Inférieure 5 et 9 propriété de la Ville depuis le 1^{er} janvier 2016, selon les résultats de 2017, à réadapter pour 2018.

		Compte	Budget	Ecart
614.312.30	Gaz, mazout	33'939.15	12'000.00	21'939.15

Les factures de consommation de gaz des serres (bâtiment des jardiniers) engendrent ce dépassement, qui est partiellement compensé par une économie dans la rubrique 621.312.30 (parcs et promenades).

		Compte	Budget	Ecart
614.314.00	Entretien par des tiers	84'781.00	70'000.00	14'781.00

La réfection de l'étanchéité de la station-service/WC public des Neigles, la réparation d'une conduite d'alimentation d'eau aux bâtiments des jardiniers, la transformation des WC de la planche-inférieure 5-9 (chantier écologique et le Port) et son adaptation pour les handicapés, l'entretien des séparateurs des boues aux serres et la réparation de l'étanchéité des chenaux encastrés de l'atelier mécanique génèrent ce dépassement.

		Compte	Budget	Ecart
614.315.00	Installations et équipements (entretien)	18'324.85	2'000.00	16'324.85

Tous les contrats d'entretien (ascenseurs, télésurveillance, détection incendie, ventilation, traitement d'eau, nacelle, extincteurs, éclairage de secours, etc...) des bâtiments scolaires sont pris en charge uniquement par cette rubrique, ce qui n'était pas le cas les années précédentes. Pour le prochain budget, l'inscription d'un montant de 15'000.- sera demandée.

Sports

Vestiaires et terrains de football

		Compte	Budget	Ecart
911.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	65'321.75	55'000.00	10'321.75

La différence est due au fait que les travaux de rafraîchissement de l'appartement du concierge du Guintzet ont été réalisés par les artisans de la Ville de Fribourg, ce qui n'était pas prévu lors de l'établissement du devis. En conséquence, seuls les coûts des matériaux (911.313.00) ont été facturés alors que cette intervention avait été prévue en charge de la rubrique 911.314.00 (« Entretien par des tiers ») qui se trouve de ce fait en situation positive.

Piscine du Levant

		Compte	Budget	Ecart
915.312.00	Electricité	40'671.65	25'000.00	15'671.65

La différence est due à l'augmentation des coûts liés au raccordement au réseau de chauffage à distance (AGYCAD) dès le mois de septembre.

		Compte	Budget	Ecart
915.314.00	Entretien par des tiers	158'030.65	115'000.00	43'030.65

La différence est due à la location d'une chaufferie mobile dans l'attente du raccordement au chauffage à distance du bâtiment (CHF 33'184.90), à deux bureaux d'ingénieurs (CHF 6'664.70) dans le cadre de la préparation de

l'investissement concernant les travaux d'assainissement de la toiture de la piscine du Levant et à une entreprise de carrelage pour des travaux d'entretien supplémentaires (CHF 4'487.50).

Participations et subventions

		Compte	Budget	Ecart
920.364.00	Bains de la Motta SA (déficit)	344'105.46	100'000.00	244'105.46

Tout d'abord, le déficit d'exploitation 2015 des bains de la Motta a été plus important que prévu en raison notamment de la baisse des ventes d'entrées individuelles ainsi que des abonnements à 10 entrées et de saison. A cet effet s'ajoute un élément : afin que le financement de la garantie de déficit de la Ville correspondent à l'année de réalisation du déficit, la garantie pour l'année 2016 a déjà été comptabilisée, ce qui charge le compte 2016 de deux exercices. Cette transition est unique.

3. Analyse spécifique de quelques centres de charges

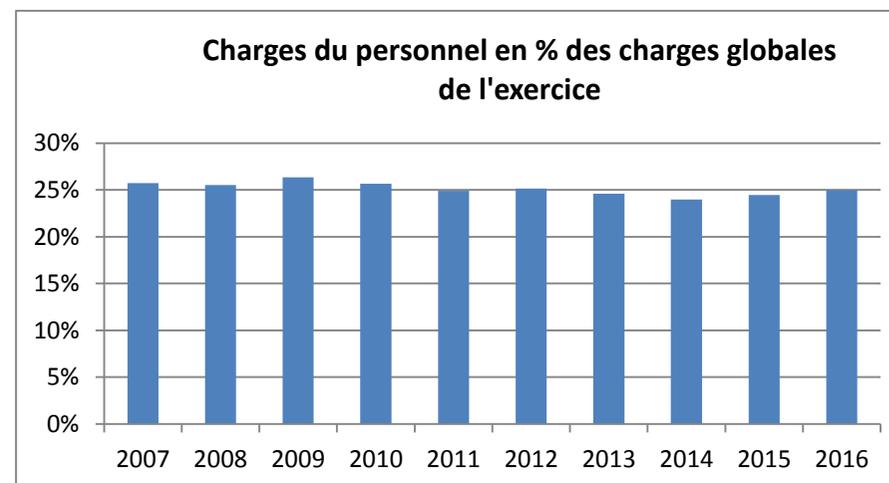
a) Les charges du personnel

Les charges du personnel se sont élevées en 2016 à CHF 58'461'987.65 contre CHF 58'231'490.- au budget (CHF +0.2 mio./+0.4%) et à CHF 58'971'487.95 (CHF -0.5 mio./-0.86%) aux comptes 2015.

L'année 2016 a été marquée par une modification dans la prise en compte des remboursements des assurances. Auparavant, ces remboursements étaient centralisés aux Finances dans les rubrique 202.436.xx ; dorénavant ils sont reportés chaque fois en déduction dans les rubriques correspondantes des services concernés. Cette nouveauté explique une part des diminutions par rapport au budget qui ne peut prévoir de tels événements. C'est ainsi que près de CHF 0.28 mio d'indemnité accident et CHF 0.21 mio d'APG ont contribué à financer des remplacements nécessaires. Hormis ce changement, il subsiste malgré tout les remplacements occasionnés par des absences maladies de longue durée, la Ville assumant elle-même ce risque, ainsi que le coût les renforts nécessités par des surcharges ponctuelles. Avec ces changements la plupart des rubriques salariales restent dans la normalité.

Globalement, le résultat démontre que les charges du personnel sont maîtrisées. Grâce aux efforts entrepris depuis plusieurs années par le Conseil communal, la politique d'engagement du personnel mise en place fonctionne bien. L'analyse de chaque poste, avant son renouvellement, a permis tant des diminutions dans certains secteurs que des renforcements là où cela s'avérait nécessaire. Cette pratique s'applique et s'appliquera de manière générale à l'ensemble de l'Administration.

La part des charges du personnel relative aux charges globales est, dans l'exercice 2016, de 25.0% contre 24.5% en 2015 et 24.0% en 2014. La moyenne des 10 dernières années est à 25.1%



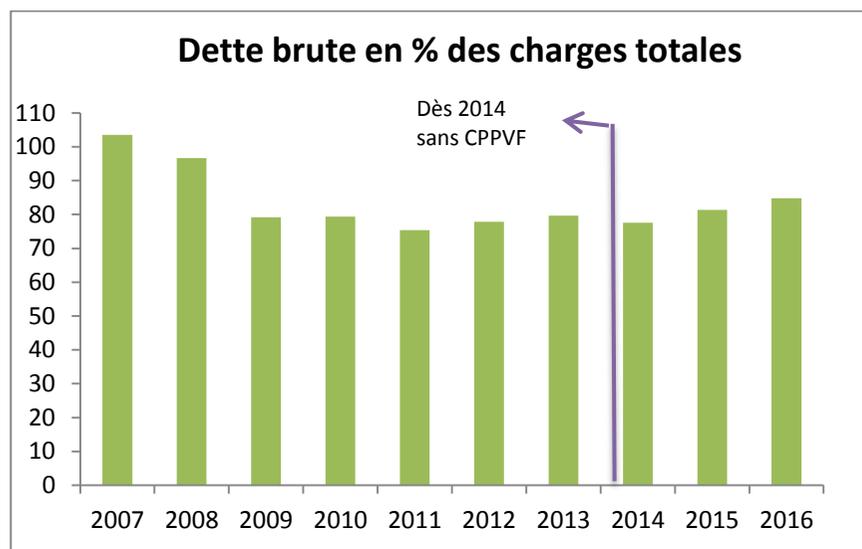
b) Les charges financières

b.1 La dette publique

La dette publique brute s'élevait, au 31 décembre 2016, à CHF 202.5 mio (contre CHF 193.5 mio au 31 décembre 2015), les emprunts STEP et Châtillon compris, soit CHF 5'261 par habitant (38'489 habitants au 1er janvier 2016) et la dette publique nette à CHF 181.1 mio (dette publique brute moins le total des liquidités et les fonds avec trésorerie), soit CHF 4'705 par habitant.

Comme le démontre le tableau ci-dessous, le poids de la dette publique brute est passé en dessous de 100% des charges totales dès 2008 et se maintient dans cette bonne tendance. Le prêt de 46.8 millions de la Caisse de prévoyance à la Ville de Fribourg n'est pas considéré dans les chiffres dès 2014.

Année	Montant	% des charges totales
2007	211'770'000	103.49
2008	200'280'000	96.67
2009	170'040'000	79.19
2010	169'300'000	79.40
2011	168'500'000	75.33
2012	173'500'000	77.87
2013	178'500'000	79.70
2014 <i>sans CPPVF</i>	180'539'854	77.53
2015 <i>sans CPPVF</i>	193'500'000	81.35
2016 <i>sans CPPVF</i>	202'500'000	84.77



Quant à la dette publique nette (dette publique brute moins le total des liquidités au 31 décembre 2016 de CHF 20.2 mio et les fonds avec trésorerie de CHF 1.2 mio), elle est de CHF 181.1 mio (ou de CHF 229.4 mio. en tenant compte de l'engagement envers la Caisse de prévoyance).

Les emprunts de la STEP et de la décharge de Châtillon ne sont pas financés par le ménage communal.

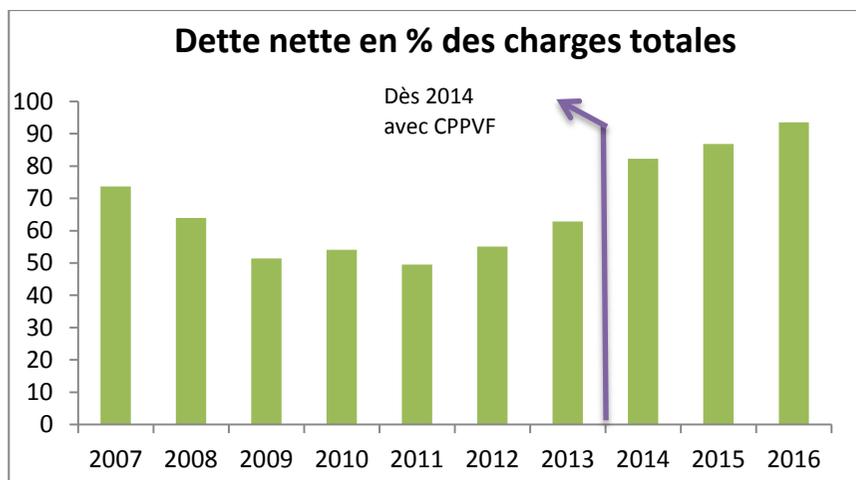
STEP	CHF	2'395'441.46
Décharge de Châtillon	CHF	3'515'495.95
soit au total	CHF	5'910'937.41

En retranchant ces montants de la dette publique nette de CHF 181.1 mio (CHF 229.4 mio. avec la CPPVF) on obtient la dette nette à charge du compte de fonctionnement de CHF 175.2 mio. (CHF 223.5 mio. avec la CPPVF) soit les 73.3% (et 93.6% avec la CPPVF) des charges totales ou CHF 4'552 (et CHF 5'806 avec la CPPVF) par habitant.

Dette nette à charge du compte de fonctionnement

Voici son évolution de 2007 à 2016 :

Année	Montant en mio de CHF	% des charges totales
2007	150.7	73.68
2008	132.5	63.98
2009	110.3	51.39
2010	115.3	54.10
2011	110.6	49.47
2012	122.6	55.05
2013	140.7	62.85
2014 <i>avec CPPVF</i>	190.5	82.30
2015 <i>avec CPPVF</i>	206.6	86.88
2016 <i>avec CPPVF</i>	223.5	93.55



Le Service des communes calcule une dette en diminuant le montant précité des placements du patrimoine financier, soit une diminution de CHF 38.7 mio, ainsi qu'en incluant le compte courant de l'Etat, soit CHF 1.8 mio, ce qui amène la dette nette à CHF 140.4 mio, soit CHF 3'649 par habitant.

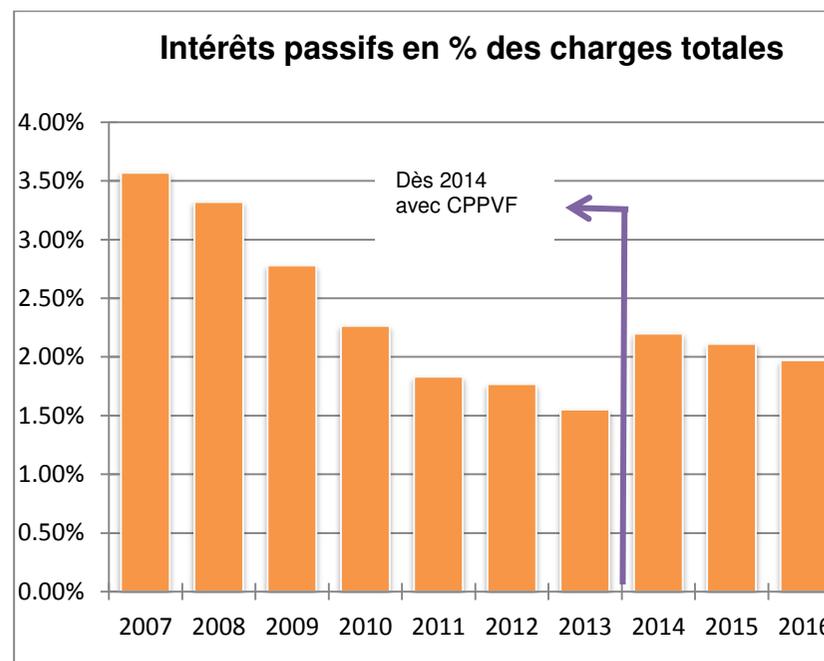
Quant au détail complet des emprunts communaux au 31 décembre 2016, il se trouve dans le rapport de gestion sous le chapitre du Service des finances.

b.2 Les intérêts passifs des emprunts

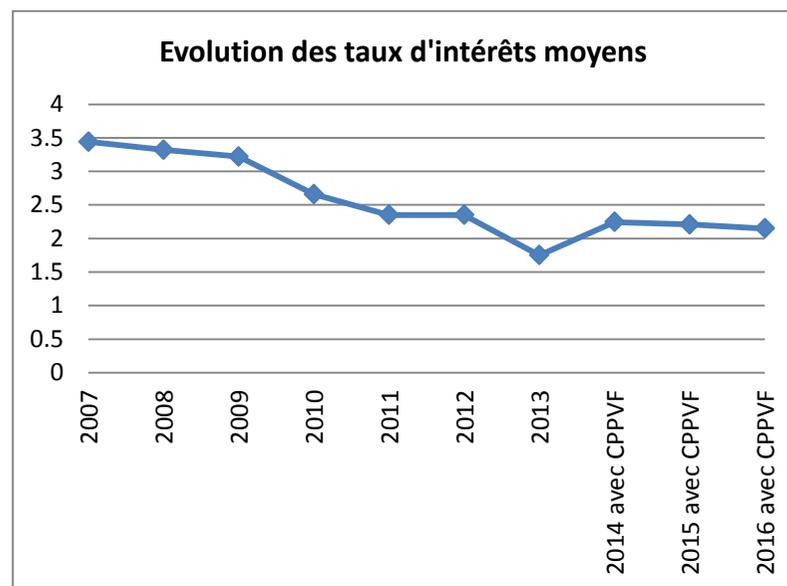
Les intérêts passifs des dettes à moyen et long terme (chapitre 32, rubrique 322 des comptes par nature) se sont montés à CHF 4'690'337.21 contre CHF 5'005'840.00 au budget. Ce montant intègre celui de CHF 1'945'840.15 qui concerne l'intérêt de la dette de la recapitalisation de la Caisse de pension.

Charges des intérêts passifs de 2007 à 2016

Année	Montant	% des charges totales
2007	7'296'724	3.57
2008	6'882'043	3.32
2009	5'967'310	2.78
2010	4'826'949	2.26
2011	4'094'967	1.83
2012	3'936'998	1.77
2013	3'471'904	1.55
2014 avec CPPVF	5'098'312	2.20
2015 avec CPPVF	5'028'672	2.11
2016 avec CPPVF	4'690'337	1.97



Evolution de la moyenne des taux d'intérêts des emprunts communaux



Le graphique ci-dessus donne l'évolution des taux d'intérêts moyens des emprunts communaux depuis 2007. La baisse régulière est principalement due à la consolidation d'emprunts à des taux plus bas et à des investissements en baisse durant les législatures précédentes.

La forte diminution de 2009 est relative aux remboursements d'emprunts ayant été effectués suite à la vente de la Caisse d'Epargne de la Ville de Fribourg.

En 2010, plus de CHF 40.0 mio. d'emprunts ont été renouvelés à des taux plus bas, ce qui explique une diminution de plus de CHF 1.0 mio. de la charge d'intérêts.

En 2011, CHF 26.0 mio. d'emprunts ont été renouvelés à des taux moyens de 2.0% sur une période moyenne de 8 ans, ce qui a permis de diminuer une nouvelle fois les frais d'intérêts de l'ordre de CHF 0.75 mio. par rapport à 2010.

En 2012, pour acheter le terrain de Cardinal, un nouvel emprunt de CHF 11.0 mio. a été contracté à fin mars au taux de 1.23% sur 10 ans. Par contre, le seul emprunt arrivé à échéance en 2011 de CHF 5.0 mio. n'a pas été renouvelé, ce qui explique la stabilité du taux moyen des emprunts.

En 2013, malgré l'augmentation de la dette de CHF 5.0 mio., les nouveaux emprunts de CHF 36.0 mio. ont été contractés avec un taux moyen de 1.23% alors que les emprunts remboursés de CHF 31.0 mio. montraient un taux moyen de 2.55%. C'est cette différence qui explique la diminution du pourcentage des intérêts passifs par rapport aux charges totales (sans charges extraordinaires).

En 2014, la dette est restée relativement stable malgré des investissements nets pour CHF 67.4 mio. (dont CHF 48.4 mio. pour la CPPVF). Durant l'année écoulée, un emprunt de CHF 5.0 mio à 2.77%, un emprunt de CHF 3.0 mio à 3.04%, ainsi qu'un amortissement de CHF 1.0 mio. sur un emprunt à 1.95% ont été remboursés. Un refinancement de CHF 10.0 mio. a été contracté à 1.5%, taux plus bas que le taux moyen annuel qui se situe à 1.71%. Ce renouvellement sur dix ans permet de maintenir des taux stables pour le moyen-long terme. Malgré le taux de 4.25% sur la dette liée au prêt de la Caisse de pension, le taux moyen se situe à 2.24%, légèrement inférieur à la situation de 2013.

En 2015, la dette a augmenté de CHF 14.0 mio. Des emprunts de CHF 1.0 mio (1.95%), CHF 5.0 mio (2.47%), CHF 6.0 mio (1.18%), CHF 8.0 mio (2.53%), CHF 10.0 mio (2.19%) et CHF 10.0 mio (3.0%) ont été remboursés pour un montant de CHF 40.0 mio au total. De nouveaux emprunts ont été contractés pour un montant total de CHF 54.0 mio à un taux moyen de 1.22%. Le taux moyen de tout le portefeuille a pu être diminué à 2.21%.

En 2016, des montants de CHF 1.0 mio. (1.95%), CHF 5.0 mio. (1.84%) et CHF 5.0 mio. (2.79%) ont été remboursés, pour un montant de CHF 11.0 mio. Deux nouveaux emprunts de CHF 10.0 mio. chacun ont été contractés pour 15 ans (0.55%) et 17 ans (0.7%), ce qui fait baisser le taux d'intérêt moyen à 2.15%.

b.3 Les amortissements

Les amortissements légaux ordinaires se sont montés à CHF 10'581'567.35 contre CHF 9'271'485.65 aux comptes 2014 et les amortissements complémentaires et extraordinaires se sont élevés à CHF 5'683'791 pour les financements spéciaux de la STEP et des canalisations contre CHF 5'412'636.75 aux comptes 2014.

III. Analyse du bilan

1. Actif

	2016	2015	Ecart
Actif	365'827'020.13	337'952'003.86	27'875'016.27
Patrimoine financier	165'758'649.82	170'731'698.05	-4'973'048.23
Disponibilités (liquidités)	20'169'031.09	25'053'563.90	-4'884'532.81
Avoirs	-49'534'976.14	-55'580'956.87	6'045'980.73
Placements	60'024'622.84	72'439'884.60	-12'415'261.76
Actifs transitoires	135'099'972.03	128'819'206.42	6'280'765.61
Patrimoine administratif	200'068'370.31	167'220'305.81	32'848'064.50
Investissements	175'274'044.07	141'270'774.02	34'003'270.05
Prêts et participations	21'401'193.84	22'349'099.39	-947'905.55
Subventions			
d'investissements	3'393'132.40	3'600'432.40	-207'300.00

Patrimoine financier

L'évolution des **disponibilités** fluctue en fonction de plusieurs facteurs comme les débiteurs, les créanciers, le résultat de l'exercice, etc. Grâce à des emprunts de courte durée, la trésorerie est maintenue à un seuil minimal d'environ CHF 15.0 mio. afin de garantir les liquidités nécessaires au bon fonctionnement de la commune.

Le montant négatif des **avoirs** provient des acomptes versés par les contribuables pour leurs impôts 2015 et 2016 et qui ne sont pas encore

facturés. L'écart positif de CHF 6.0 mio. entre 2015 et 2016 est dû à des impôts à encaisser moins importants que l'année dernière.

Les **placements** ont diminué de CHF 12.4 mio. en raison du transfert des actions de BFF SA dans le patrimoine administratif (CHF 12.5 mio).

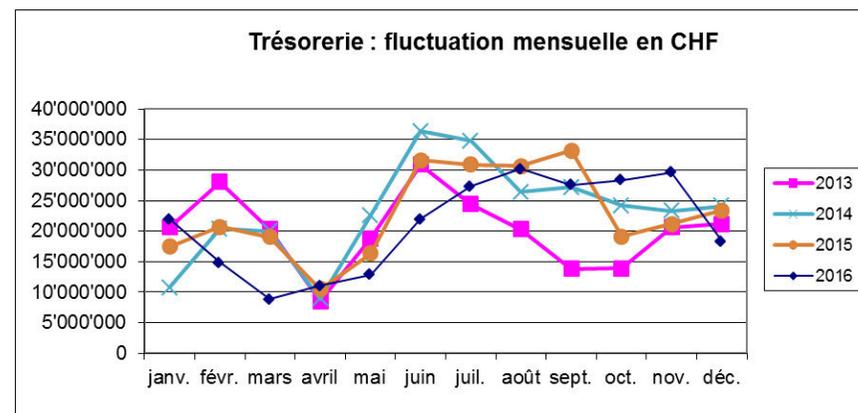
Les **actifs transitoires** fluctuent en fonction des besoins de provisions à faire pour les impôts non encore facturés, mais dont les acomptes ont été demandés.

Patrimoine administratif

Les **investissements** ont augmenté de CHF 34.0 mio. Ils sont composés des nouveaux investissements diminués des amortissements effectués et des subventions reçues (voir détail dans le compte des investissements).

En ce qui concerne les **prêts et participations**, leur diminution a été de CHF 0.9 mio. et concerne principalement les amortissements de la salle de spectacle Equilibre et de Nuithonie, ainsi que de la participation à l'extension de l'Hôpital cantonal et du réaménagement du site sportif St-Léonard.

La diminution des **subventions d'investissements** de CHF 0.2 mio. est liée essentiellement aux amortissements de la halle des fêtes de St-Léonard.



Le tableau ci-dessus montre l'évolution de la trésorerie durant toute une année. Durant les mois de mars, avril et mai, la Ville de Fribourg ne reçoit pas d'acomptes d'impôt, ce qui explique la forte déclinivité de la trésorerie durant

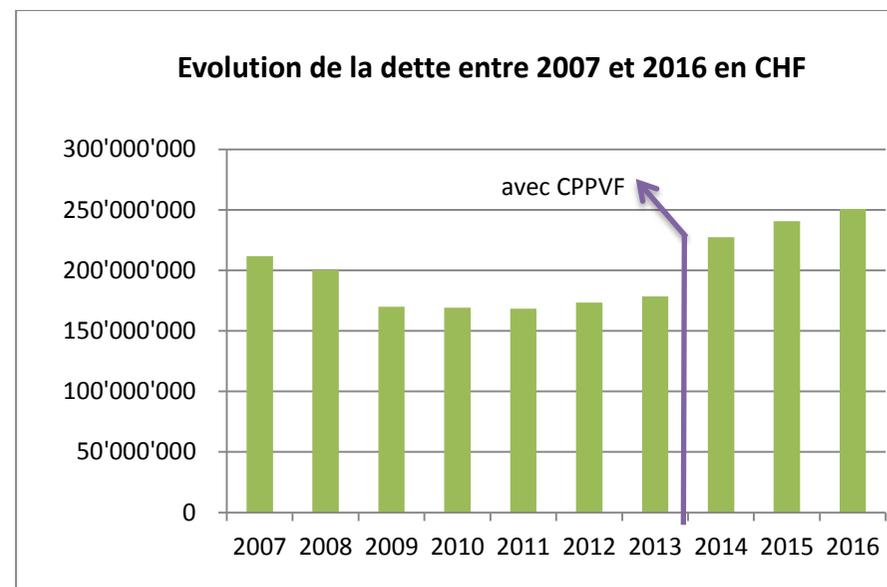
cette période. Le taux "libor" (moins d'une année) actuellement extrêmement bas (négatif) permet d'obtenir des ponts de trésorerie bon marché pour couvrir les besoins durant de courtes périodes (1 à 6 mois) ; cette possibilité a été utilisée en 2016, ce qui a quelque peu lissé la fluctuation mensuelle.

2. Passif

	2016	2015	Ecart
Passif	-365'827'020.13	-337'952'003.86	-27'875'016.27
Engagements	-316'430'894.82	-299'056'312.75	-17'374'582.07
Engagements courants	-11'083'816.12	-13'477'403.41	2'393'587.29
Dette à court terme	0.00	0.00	0.00
Dette à moyen et long terme	-202'500'000.00	-193'500'000.00	-9'000'000.00
Engagement envers des entités particulières	-48'269'650.15	-47'313'550.65	-956'099.50
Provisions	-12'169'000.00	-5'518'374.81	-6'650'625.19
Passifs transitoires	-42'408'428.55	-39'246'983.88	-3'161'444.67
Réserves	-15'342'925.44	-11'937'097.14	-3'405'828.30
Fortune	-34'053'199.87	-26'958'593.97	-7'094'605.90

Le mouvement de CHF 2.4 mio. dans les **engagements courants** s'explique principalement par le solde du compte courant de l'Etat (CHF 3.2 mio. inférieur à l'an dernier) ainsi que la variation du solde des créanciers (CHF 0.6 mio.). Ce compte de regroupement évolue en fonction de l'arrivée des factures à la comptabilité de la Ville. Il faut relever que plus de CHF 60.0 mio. de factures transitent par le compte courant de l'Etat. Son solde présente un montant en faveur de la Ville, et ceci la quasi-totalité de l'année afin d'éviter des charges d'intérêts passifs.

Les **dettes à court terme** sont à zéro, les ponts de trésorerie auxquels la Ville a eu recours pendant l'année sont visibles dans le tableau d'évolution de la trésorerie ci-dessus.



Les **dettes à moyen et long terme**, dont les explications sont approfondies dans le chapitre des charges financières, augmentent de CHF 9.0 mio. en 2016 pour permettre à la Ville de faire face à ses besoins d'investissements.

Le montant des engagements envers des **entités particulières** intègre d'une part le solde du compte courant entre la Ville et la Caisse de pension de la Ville de Fribourg (CPPVF). La Commune verse son dû chaque mois en fonction des échéances fixées par la CPPVF. D'autre part, depuis 2014 y figure le prêt initial de CHF 46.8 mio. de la Caisse de prévoyance à la Ville de Fribourg à 4.25%, ainsi que celui à la Fondation St-Louis de CHF 1.6 mio. La contrepartie de ce passif se trouve en actif dans « Autres biens, capitalisation de la Caisse de prévoyance ». En 2016, un compte a été créé conformément à une convention avec Groupe E dans le cadre du financement des prestations de caisse de prévoyance pour les employés qui ont été transférés des Services industriels à Groupe E Celsius et qui restent affiliés à la CPPVF. Il a été alimenté par un dividende extraordinaire de Groupe E Celsius se montant à CHF 1.7 mio.

La rubrique "**Provisions**" a augmenté de CHF 6.6 mio. après avoir diminué de CHF 4.0 mio un an plus tôt dans les rubriques "Pertes sur débiteurs" et

"Provision pour risque juridique". En 2016, la provision pour pertes sur débiteurs a augmenté d'un montant de CHF 4.3 mio. principalement suite au changement de périmètre du calcul (les montants échus de moins de CHF 1'000.- sont considérés pour la première fois, voir commentaire sous 203.319.00) et la provision pour sites pollués de la Ville a été créée et alimentée de CHF 2.0 mio. (en réalité, seuls CHF 1.5 mio. ont touché l'année 2016, CHF 0.5 mio. ont été portés aux comptes de 2015 puis transférés depuis une « réserve » qui a été remise à zéro). Finalement, la provision pour prestations supplémentaires du personnel a également augmenté de CHF 0.3 mio.

Les **passifs transitoires** comptabilisent le rachat des actes de défauts de biens (ADB) lorsque le Service des finances réactive des ADB. Pour ne pas fausser le compte de fonctionnement de la Commune, cette réactivation est comptabilisée dans les débiteurs et dans le compte de passif transitoire. En 2016, ce compte de réactivation a augmenté de CHF 6.0 mio. Le litige de dépollution touchant l'année 2015 mais dont la Convention a été signée début 2016 a un impact de CHF 4.6 mio sur ce compte. Dans les passifs transitoires sont enregistrés les intérêts courus des emprunts, ces intérêts ont diminué en 2016.

La rubrique des **réserves** a été modifiée de CHF 3.4 mio., notamment en raison de l'attribution de CHF 2.5 mio. à la réserve de politique foncière communale, celle de CHF 0.5 mio. à la STEP pour son fonctionnement et celle de CHF 0.4 mio. pour la réserve de places de parcs publiques. Les éléments suivants influencent également l'évolution de cette rubrique : la remise à zéro de la réserve pour sites pollués suite à son remplacement par une provision (CHF 0.5 mio., neutre pour le bilan de la Ville), la création d'une réserve pour les places de jeux publiques (dont la gestion se faisait jusqu'ici à l'intérieur de la réserve « places de parcs publiques », changement neutre), et le transfert de la réserve 2821.41 (Réserve de décharges) dans la réserve 2821.40 (Décharge de Châtillon), également neutre. Le solde de l'alimentation se retrouve dans le fonds de rénovation du patrimoine financier (CHF 0.1 mio.), la garantie d'assainissement de la décharge de Châtillon (CHF 0.2 mio.) et les canalisations (CHF 0.2 mio.).

La rubrique "**Fortune**" regroupe la fortune nette qui augmente du résultat positif de l'exercice 2016 de CHF 7.1 mio.

IV. Compte des investissements 2016

Le compte des investissements 2016 présente une dépense brute de CHF 37'638'883.64 et une charge nette (subventions, taxes de raccordement, taxes de la nouvelle STEP et autres participations encaissées de CHF 4'387'494.90 déduites) de CHF 33'251'388.74.

Le budget 2016 (avec les crédits d'investissements votés en 2016 par le Conseil général) présentait un montant de CHF 53'245'259.80. Il faut rappeler que les investissements présentés dans le budget sont toujours les montants totaux de l'investissement à reporter sur la période de construction. Les investissements non terminés ou encore en cours seront intégrés aux comptes d'investissement prochains.

Les recettes d'investissements s'élèvent à CHF 4.4 mio. contre un budget prévoyant un montant total de CHF 0.4 mio. Alors qu'au budget, seule une subvention ECAB pour les locaux du Service du feu était prévue (finalement limitée à CHF 0.3 mio. dans les comptes), l'exercice 2016 a bénéficié des revenus d'investissement suivants : subvention dans le cadre des mesures d'accompagnement de la Poya (CHF 1.7 mio), revenus de taxes de raccordement aux égouts (CHF 1.5 mio.), subvention cantonale pour le bâtiment DOSF (CHF 0.6 mio.), subvention cantonale de CHF 0.2 pour des mesures d'assainissement du bruit et subventions cantonale et communale d'endiguement (vallée du Gottéron) pour CHF 0.1 mio.

Rubrique	Libellé	Montant Inv. Total	Montant voté	Montant à la charge de la Ville	Date de vote	Dép > 10%
Police locale et mobilité						
401.506.20	Achat de parcomètres pour extensions des zones "vignettes-habitants" 2015	100'000.00	100'000.00	100'000.00	16.12.2014	0.0%
401.506.22	Radars pour installations lumineuses	80'489.70	80'000.00	80'489.70	15.12.2015	0.0%
420.506.26	Extension du réseau bornes-hydrant 2014	99'905.20	100'000.00	99'905.20	17.12.2013	0.0%
420.506.28	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983)	589'702.65	600'000.00	353'817.65	16.12.2014	0.0%
Génie civil						
532.501.42	Collecteur d'évacuation des eaux 2013	1'501'292.55	1'500'000.00	1'501'292.55	18.12.2012	0.0%
532.501.43	Collecteur d'évacuation des eaux 2014	3'999'969.65	2'500'000.00	3'999'969.65	17.12.2013	37.5% 1)
Urbanisme et architecture						
611.503.19	Sécurité et normes incendies, électricité 2015	75'002.10	75'000.00	75'002.10	16.12.2014	0.0%
611.503.20	Assainissement toitures : réfection d'étanchéités	52'400.00	50'000.00	52'400.00	16.12.2014	0.0%
612.503.53	École du Botzet : crédit d'étude	380'365.60	590'000.00	380'365.60	21.11.2011	0.0%
612.503.56	Centre de quartier Schoenberg : aménag. Cour école enfantine	53'690.05	100'000.00	53'690.05	18.12.2007	0.0%
612.503.81	Assainissement énergétiques système de chauffage	100'330.25	100'000.00	100'330.25	21.12.2010	0.0%
612.503.83	École du Botzet : Construction de 8 salles	6'511'157.80	6'690'000.00	6'211'157.80	30.04.2012	0.0%
612.503.84	Construction de Pavillons scolaires pour Vignettaz	2'012'664.10	2'440'000.00	2'012'664.10	21.01.2013	0.0%
612.503.85	École de la Heitera : crédit d'ouvrage 11 salles	9'707'225.85	9'294'000.00	9'294'000.00	30.04.2012	0.0%
612.503.99	École Heitera, 6 pavillons : étude/réalisation étape 1	2'069'787.25	3'000'000.00	2'069'787.25	15.12.2014	0.0%
621.506.14	Remplacement véhicules 2016	198'599.80	220'000.00	198'599.80	15.12.2015	0.0%
622.501.01	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	99'881.75	100'000.00	99'881.75	17.12.2013	0.0%
Informatique						
700.506.33	Remplacement serveurs et licences VmWare 2012	250'000.00	250'000.00	250'000.00	13.12.2011	0.0%
700.506.36	Remplacement serveurs et licences VmWare 2013	149'980.60	150'000.00	149'980.60	18.12.2012	0.0%
700.506.38	Extension fibre optique 2015	75'000.00	75'000.00	75'000.00	16.12.2014	0.0%

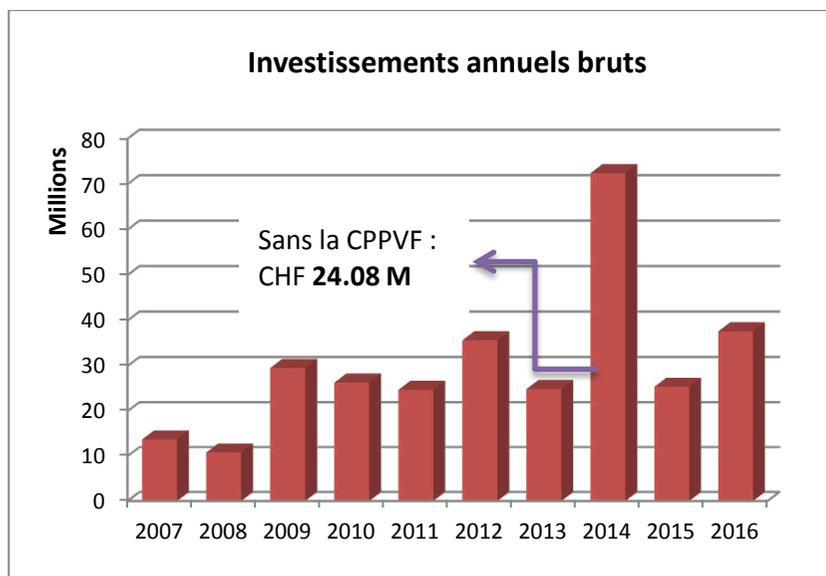
Rubrique	Libellé	Montant Inv. Total	Montant voté	Montant à la charge de la Ville	Date de vote	Dép > 10%
700.506.39	Remplacement téléphones et infrastructures écoles	60'000.00	60'000.00	60'000.00	16.12.2014	0.0%
700.506.40	Infrastructure w if/concentrateur VPN	4'838.40	60'000.00	4'838.40	16.12.2014	0.0%
700.506.41	Téléphonie : maintenance du central	8'424.00	80'000.00	8'424.00	16.12.2014	0.0%
700.506.42	Achat outil "Système de contrôle interne" SCI	150'000.00	150'000.00	150'000.00	15.12.2015	0.0%
Sports						
911.501.01	Changement mât d'éclairage : terrains de	123'812.90	100'000.00	123'812.90	15.12.2015	19.2% 2)
911.501.02	Place Domino : Terrain extérieur basketball +	71'450.00	70'000.00	71'450.00	15.12.2015	0.0%
		28'525'970.20	28'534'000.00	27'576'859.35		

1) L'investissement pour les collecteurs d'évacuation des eaux est récupéré par les taxes de raccordement.

2) Le coût de l'investissement concernant le changement de mâts d'éclairage est plus élevé que prévu (+19.23%), en raison dû au choix, accepté par le Conseil communal, de mats d'éclairage avec herse mobile (plus-value).

Depuis 2007, les investissements bruts se sont élevés à CHF 301'360'418. Ces investissements se répartissent comme suit :

2007	CHF	13'716'875
2008	CHF	10'795'262
2009	CHF	29'600'452
2010	CHF	26'357'454
2011	CHF	24'758'229
2012	CHF	35'679'916
2013	CHF	24'939'455
2014	CHF	72'420'812
2015	CHF	25'453'079
2016	CHF	37'638'884
Total	CHF	301'360'418



Ce tableau récapitulatif montre une augmentation du volume des investissements depuis 2009, avec une nouvelle tendance à la hausse en 2016, qui permet à la Ville de Fribourg de maintenir et d'améliorer ses infrastructures. Le niveau d'investissement moyen, sans considérer la capitalisation de la Caisse de prévoyance en 2014, se situe à CHF 25.3 mio. par an sur les dix dernières années.

Voici quelques indicateurs qui montrent l'évolution entre les deux derniers exercices comptables :

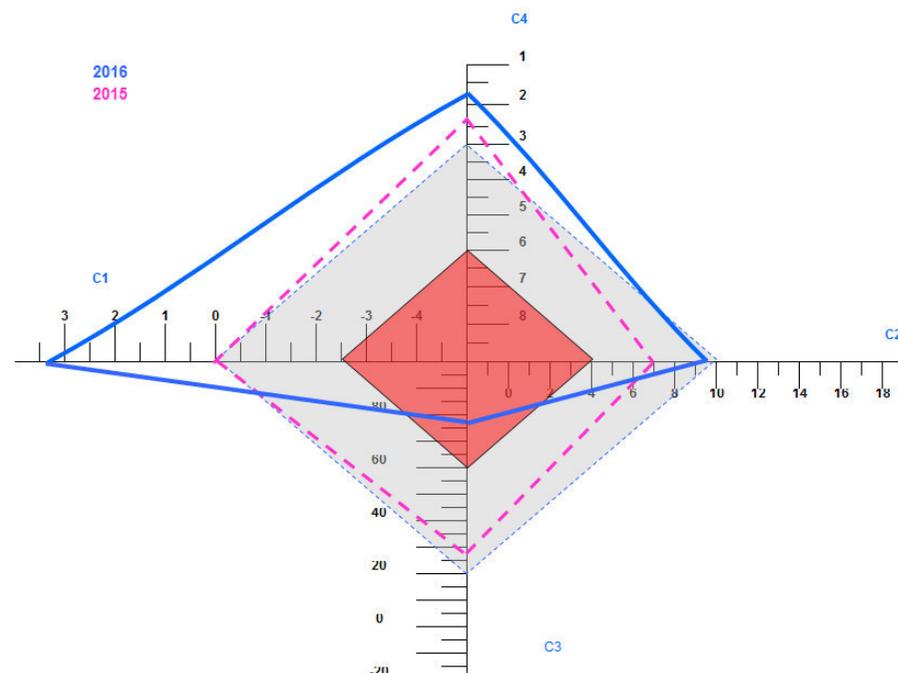
	2016	2015
Revenus courants (revenus bruts ./ imputations internes)	219'766'471.79	213'647'450.93
Charges courantes (charges brutes ./ imputations internes)	212'671'865.89	213'258'397.68
Excédent des recettes	7'094'605.90	389'053.25
Investissements nets (bruts ./ recettes d'investissements)	33'251'388.74	19'856'603.85
Marge d'autofinancement (amortissements légaux et complémentaires +/- résultat du compte de fonctionnement)	21'569'477.40	15'344'330.04
Besoins en capitaux tiers (investissements nets +/- résultat du compte de fonctionnement ./ amortissements)	25'871'123.14	5'290'380.31
Intérêts passifs (totalité des intérêts de la rubrique 32 des comptes par nature)	5'061'786.61	5'641'956.97

Les 4 paramètres pris en considération pour apprécier la situation financière donnent les résultats suivants :

		2016	2015
a) La couverture des charges (C1) =	$\frac{\text{revenus courants} - \text{charges courantes} * 100}{\text{charges courantes}}$	3.34%	0.18%
b) La capacité d'auto-financement (C2) =	$\frac{\text{marge d'autofinancement} * 100}{\text{revenus courants}}$	9.81%	7.18%
c) Le financement de l'investissement net par l'emprunt (C3) =	$\frac{\text{besoins en capitaux de tiers} * 100}{\text{investissements nets}}$	77.80%	26.64%
d) Le poids des intérêts passifs (C4) =	$\frac{\text{intérêts passifs} * 100}{\text{revenus courants}}$	2.30%	2.64%

Le tableau ci-dessus et le graphique y relatif ci-après démontrent que la situation financière de la Ville, par rapport à l'année précédente, se détériore dans le domaine du financement des investissements (C3) mais s'améliore dans les trois autres domaines (objectif : s'éloigner de la zone rouge au centre du graphique).

Représentation graphique des indicateurs



V. Conclusion

L'année 2016 est marquée par les éléments principaux suivants :

- la poursuite de l'augmentation des recettes fiscales entamée en 2014 suite à la hausse du coefficient de l'impôt communal, en 2016 principalement dans le domaine des impôts sur le bénéfice des personnes morales (effets uniques et volatilité ?)
- la création d'une réserve de politique foncière active ainsi que le renouvellement de l'affectation à la provision pour faire face aux charges futures des sites pollués identifiés ainsi que celle représentant les soldes d'heures et de vacances du personnel administratif et d'exploitation

- un résultat 2016 de la grande majorité des Services de la Ville de Fribourg respectant le budget octroyé.

En effet, il convient de souligner, pour la majorité des rubriques, une gestion stricte et fidèle du budget qui permet à la Ville de respecter la ligne financière qui avait été approuvée par le Conseil général suite à l'établissement du budget 2016.

La marge d'autofinancement (MNA) actuelle permet à la Ville d'emprunter pour la réalisation des investissements nécessaires au développement urbain (écoles, agglomération, sites prioritaires) en contenant les intérêts passifs par des taux d'emprunt à un bas niveau sur les marchés financiers.

Le Conseil communal considère avec prudence l'augmentation des rentrées fiscales 2016, surtout en raison du recul des impôts sur le revenu des personnes physiques et le caractère unique d'une grande partie de l'augmentation des impôts sur le bénéfice des entreprises ainsi que de l'impôt à la source.

Peuvent être également cités l'évolution indéterminée de la péréquation fédérale entre cantons et les effets futurs de la réforme de l'imposition des entreprises (RIE III), cette dernière étant un facteur potentiellement important d'érosion fiscale pour les communes.

Le bon résultat de l'exercice 2016 permettra d'anticiper les besoins auxquels la Commune devra faire face ces prochaines années, tout en conservant ou améliorant les prestations aux habitants et en minimisant les coûts. Pour ce faire il a retenu les axes prioritaires suivants :

- maintenir un cadre financier strict au niveau des charges,
- continuer à assurer les revenus actuels et trouver des nouvelles ressources financières pérennes,
- améliorer la répartition des coûts au niveau des collaborations intercommunales et viser des synergies,
- continuer à s'impliquer dans la réforme sur l'imposition des entreprises (RIE III), notamment avec le canton,

- poursuivre l'amélioration des processus internes dans la recherche d'efficacité et d'efficience (mot-clé SCI, système de contrôle interne),
- continuer d'anticiper les besoins futurs en matière d'investissements dans le cadre de la planification financière (écoles, PA2, PA3, sites prioritaires du développement communal).

Le Conseil Communal étant également tributaire des éléments extérieurs, il priorise la maîtrise de son fonctionnement interne, tout en restant vigilant quant aux décisions des autorités supérieures et en prenant part, lorsque le contexte le permet, aux travaux de préparation des changements de lois dans le but d'en déduire à temps les conséquences au niveau des finances communales et de lancer les mesures correctives idoines en cas de nécessité.

Le Conseil communal demande au Conseil général d'approuver les comptes 2016 de la Ville de Fribourg tels qu'il les a arrêtés.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général, l'expression de nos sentiments distingués.

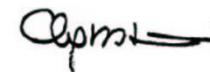
AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le Syndic :

La Secrétaire de Ville :



Thierry Steiert



Catherine Agustoni

Annexe : un projet d'arrêté

(Projet)

Article 2

LE CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

vu

- La Loi du 25 septembre 1980 sur les communes et son Règlement d'exécution du 28 décembre 1981 ;
- le Message du Conseil communal n° 15, du 11 avril 2017 ;
- le Rapport de l'organe de révision ;
- le Rapport de la Commission financière,

a r r ê t e :

Article premier

Les comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice 2016 sont approuvés tels qu'ils sont présentés, à savoir :

Total des revenus	245'956'236.94
Total des charges	<u>238'861'631.04</u>
d'où un excédent de revenus de	<u><u>7'094'605.90</u></u>

Le présent arrêté n'est pas sujet au référendum.

Fribourg, le

AU NOM DU CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le Président :

Le Collaborateur scientifique :

Pierre-Alain Perritaz

Mathieu Maridor

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01	ADMINISTRATION GENERALE	10'322'457.34	1'042'912.02	9'989'765.00	855'000.00	12'258'944.90	873'571.79
02	FINANCES	27'790'409.85	160'410'040.76	21'902'990.00	151'643'885.00	24'357'889.47	153'303'090.51
03	ECOLES	63'714'908.50	10'149'454.65	65'481'936.00	10'248'900.00	63'570'711.79	7'961'989.05
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	8'961'174.00	14'359'098.45	9'241'620.00	13'709'470.00	8'995'383.27	14'472'166.63
05	GENIE-CIVIL	36'950'897.18	24'363'158.45	36'937'315.00	23'862'730.00	37'470'889.13	25'378'875.68
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	19'967'270.83	21'279'776.60	19'746'180.00	21'238'650.00	17'613'465.14	19'782'452.90
07	INFORMATIQUE	2'709'216.45	2'709'216.45	3'006'280.00	3'006'280.00	2'713'993.25	2'713'993.25
08	SERVICE DE LA CULTURE	5'271'454.50	243'299.10	5'377'980.00	162'000.00	5'173'724.00	167'747.05
09	SPORTS	5'208'574.46	1'783'569.85	4'969'420.00	1'771'600.00	4'984'388.63	1'760'237.80
10	INSTITUTIONS & ASSURANCES SOCIALES	29'499'232.90	100'012.10	29'903'720.00	335'500.00	30'030'476.65	307'080.00
11	AIDE SOCIALE	16'806'279.12	8'508'793.19	19'615'230.00	10'770'100.00	19'126'647.55	10'940'962.87
12	CURATELLES D'ADULTES	3'397'170.11	1'006'905.32	3'352'960.00	660'100.00	3'279'226.95	600'366.10
13	AGGLOMERATION	8'262'585.80		8'584'600.00		8'297'739.65	
TOTALISATION		238'861'631.04	245'956'236.94	238'109'996.00	238'264'215.00	237'873'480.38	238'262'533.63
Résultat		7'094'605.90		154'219.00		389'053.25	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01	ADMINISTRATION GENERALE	10'322'457.34	1'042'912.02	9'989'765.00	855'000.00	12'258'944.90	873'571.79
010	AUTORITES	2'988'047.27	203'689.20	2'939'620.00	300'000.00	2'650'516.90	285'663.00
100	CONSEIL COMMUNAL	2'805'553.57	203'689.20	2'800'120.00	300'000.00	2'497'377.70	285'663.00
100.300.01	Cours civisme / Commission Fribourg-sympa : jetons présence	3'540.00		4'000.00		420.00	
100.301.00	Traitements	976'285.00		943'880.00		976'200.00	
100.303.00	Cotisations assurances sociales	85'118.95		82'360.00		100'294.25	
100.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	26'994.40		17'130.00		28'815.60	
100.305.00	Assurance accidents	820.95		1'630.00		1'386.00	
100.307.00	Pensions aux retraités	990'347.40		1'051'550.00		826'668.00	
100.310.00	Publications, journaux, documentation	8'179.10		8'000.00		3'366.20	
100.310.01	Bulletin d'information "1700"	217'182.67		200'000.00		213'493.54	
100.313.00	Vins d'honneur	21'139.30		20'000.00		14'626.80	
100.317.00	Déplacements et débours	29'192.20		25'000.00		25'510.15	
100.317.10	Frais de jumelage	4'909.25		7'500.00		2'569.75	
100.318.00	Frais de réception	58'732.20		45'000.00		50'469.55	
100.318.01	Politique d'information et frais de publicité	81'745.80		115'000.00		70'639.25	
100.318.02	Projets de cohésion sociale	100'085.25		100'000.00		60'225.15	
100.319.00	Cadeaux et dons	54'505.30		48'000.00		26'375.20	
100.319.10	Dépenses non spécifiées	63'311.50		65'000.00		64'204.06	
100.319.90	Autres frais	4'087.30		2'000.00		379.20	
100.365.00	Subv. aux partis politiques : élections communales	26'000.00		26'000.00			
100.390.15	Informatique : imputations	53'377.00		38'070.00		31'735.00	
100.427.00	Cave de l'Hôpital : loyer facturé		2'150.00		2'000.00		2'000.00
100.435.00	Cave de l'Hôpital : ventes		5'881.65		3'000.00		2'227.70
100.436.00	Publicité récupérée sur "1700"		84'977.55		100'000.00		85'935.30
100.436.10	Honoraires récupérés		75'000.00		150'000.00		150'000.00
100.436.20	Indemnités fixes récupérées		35'680.00		45'000.00		45'500.00
101	CONSEIL GENERAL	182'493.70		139'500.00		153'139.20	
101.300.00	Jetons présence et indemnités	150'789.00		133'000.00		144'850.00	
101.303.00	Cotisations assurances sociales	15'643.50					
101.310.00	Publications, journaux, documentation	5'296.90		1'500.00		4'351.80	
101.318.00	Sonorisation salle des séances	8'100.00		500.00			
101.319.00	Autres frais	2'664.30		4'500.00		3'937.40	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
011	ADMINISTRATION	5'313'463.42	718'688.82	5'141'185.00	552'000.00	7'776'851.75	577'023.79
110	SECRETARIAT DE VILLE	3'850'234.41	476'315.25	3'631'490.00	311'000.00	6'369'034.90	336'454.45
110.301.00	Traitements	1'943'309.75		1'841'480.00		1'828'017.20	
110.301.10	Allocations enfants et de résidence	55'835.00		52'480.00		54'660.00	
110.301.25	Prestations supplémentaires	30'000.00					
110.303.00	Cotisations assurances sociales	172'984.80		164'710.00		161'052.25	
110.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	164'776.60		158'960.00		154'315.85	
110.305.00	Assurance accidents	2'079.80		4'010.00		3'851.40	
110.309.90	Autres frais de personnel	3'684.10		4'000.00		2'611.65	
110.310.00	Publications, journaux, documentation	9'161.35		10'000.00		9'806.85	
110.310.02	Microfilmage	1'848.20		2'000.00		1'938.30	
110.315.00	Conservation et restauration d'archives	79'700.50		80'000.00		79'089.50	
110.317.00	Déplacements et débours	4'874.05		5'000.00		4'415.50	
110.318.00	Taxes téléphoniques	87'364.41		80'000.00		91'493.00	
110.318.01	Affranchissements	268'215.00		240'000.00		247'492.04	
110.318.02	Honoraires de traduction	47'322.60		50'000.00		45'395.95	
110.318.10	Frais réception nouveaux bénéficiaires droit cité	1'054.20		2'000.00		2'761.05	
110.318.15	Frais judiciaires et d'expertises	211'598.15		150'000.00		185'478.50	
110.318.16	Frais convention terrains Ste-Thérèse					2'713'669.81	
110.319.00	Cotisations	37'469.80		40'000.00		38'825.15	
110.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	46'400.00		46'400.00		46'350.00	
110.390.05	Recapitalisation Caisse de Prévoyance : imputation	115'430.00		115'430.00		111'041.00	
110.390.10	Prestations, matériel : imputations	362'822.10		360'000.00		403'443.90	
110.390.15	Informatique : imputations	204'304.00		225'020.00		183'326.00	
110.431.00	Emoluments de chancellerie		240'197.55		220'000.00		198'220.75
110.431.01	Emoluments de droit de cité		113'500.00		90'000.00		107'650.00
110.436.00	Téléphones privés : remboursement		492.10		1'000.00		30'583.70
110.436.20	Remboursements de tiers		122'125.60				
111	CONTROLE DES HABITANTS	1'168'116.31	230'385.67	1'138'785.00	241'000.00	1'219'388.31	229'768.34
111.301.00	Traitements	883'483.50		840'550.00		917'036.40	
111.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'320.00		16'780.00		18'660.00	
111.303.00	Cotisations assurances sociales	78'572.15		75'050.00		81'818.90	
111.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	71'908.10		70'450.00		74'267.15	
111.305.00	Assurance accidents	961.05		1'860.00		2'032.40	
111.310.00	Publications, journaux, documentation	87.00		85.00		85.00	
111.310.10	Achat matériel cartes d'identité	7'996.00		14'000.00		12'907.10	
111.317.00	Déplacements et débours	797.70		1'000.00		886.35	
111.318.00	Taxes Postfinance	980.81		1'000.00		1'183.01	
111.318.11	Frais d'actes officiels	94.00		300.00		473.00	
111.319.00	Cotisations	70.00		70.00		70.00	
111.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	51'160.00		51'160.00		52'023.00	
111.390.15	Informatique : imputations	55'686.00		66'480.00		57'946.00	
111.421.00	Intérêts actifs CCP						1.50

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
111.431.00	Emoluments		217'750.67		220'000.00		209'326.84
111.435.00	Vente cartes d'identité		12'635.00		21'000.00		20'440.00
112	VOTATIONS ET ELECTIONS	295'112.70	11'987.90	370'910.00		188'428.54	10'801.00
112.300.00	Rémunération des scrutateurs	75'480.75		60'000.00		34'336.00	
112.301.00	Traitements	1'790.75				150.00	
112.303.00	Cotisations assurances sociales	5'321.25				13.30	
112.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	22.90					
112.305.00	Assurance accidents	1.90				0.35	
112.310.00	Matériel	21'082.55		21'500.00		2'481.70	
112.317.00	Déplacements et débours	3'112.70		3'500.00			
112.318.00	Affranchissements postaux	150'034.95		198'000.00		104'405.29	
112.390.10	Prestations, matériel : imputations	12'668.95		40'000.00		8'425.90	
112.390.15	Informatique : imputations	25'596.00		47'910.00		38'616.00	
112.434.00	Elections fédérales pour les suisses de l'étranger		11'987.90				10'801.00
013	SERVICE DES RELATIONS HUMAINES	1'449'135.90	120'534.00	1'308'670.00	3'000.00	1'347'357.95	10'885.00
130	SERVICE DES RELATIONS HUMAINES	1'449'135.90	120'534.00	1'308'670.00	3'000.00	1'347'357.95	10'885.00
130.301.00	Traitements	776'415.05		701'020.00		668'681.35	
130.301.10	Allocations enfants et de résidence	12'900.00		10'020.00		10'920.00	
130.303.00	Cotisations assurances sociales	68'979.10		62'500.00		57'558.70	
130.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	65'864.00		60'860.00		55'825.20	
130.305.00	Assurance accidents	1'861.70		1'490.00		1'304.05	
130.309.00	Formation professionnelle	116'298.35		100'000.00		99'234.50	
130.309.01	Autres frais	5'443.80		30'000.00			
130.309.02	Annonces pour recherche de personnel	95'420.50		65'000.00		64'697.05	
130.310.00	Publications, journaux, documentation	720.20		1'000.00		1'377.65	
130.311.00	Achats dans le cadre du plan du mobilité	4'030.00		4'000.00		14'049.00	
130.317.00	Déplacements et débours	2'460.35		3'000.00		1'407.85	
130.318.00	Mandats externes gestion personnel	56'666.00		57'000.00		104'601.40	
130.318.01	Apprentis : formations et traitements facturés par des tiers	16'665.00		23'000.00		28'247.05	
130.318.10	Sécurité au travail : mandat externe	3'000.00		5'000.00		2'000.00	
130.318.11	Sécurité au travail : matériel et actions diverses	4'168.85		10'000.00		7'607.15	
130.319.00	Cotisations	1'000.00		1'000.00		820.00	
130.319.20	Participation aux frais de transport du personnel	20'000.00		21'700.00		32'800.00	
130.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	27'100.00		27'100.00		27'000.00	
130.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	44'200.00		44'200.00		41'578.00	
130.390.15	Informatique : imputations	125'943.00		80'780.00		127'649.00	
130.435.00	Vente de billets CFF au personnel		1'610.00		3'000.00		10'885.00
130.438.00	Exécution des travaux par le personnel		118'924.00				

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02	FINANCES	27'790'409.85	160'410'040.76	21'902'990.00	151'643'885.00	24'357'889.47	153'303'090.51
20	SERVICES GENERAUX	5'507'925.30	79'914.25	3'776'250.00	675'000.00	5'069'831.37	842'289.70
200	PERSONNEL	2'017'081.45	10'000.00	2'113'350.00	10'000.00	1'927'180.35	10'000.00
200.301.00	Traitements	1'417'930.95		1'446'940.00		1'336'781.55	
200.301.10	Allocations enfants et de résidence	32'880.00		29'700.00		28'770.00	
200.301.25	Prestations supplémentaires	-65'000.00					
200.303.00	Cotisations assurances sociales	125'539.45		128'640.00		118'623.10	
200.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	123'319.00		125'680.00		114'624.40	
200.305.00	Assurance accidents	1'530.15		3'180.00		2'872.95	
200.309.00	Autres frais de personnel	1'502.40		1'500.00		1'217.60	
200.310.00	Publications, journaux, documentation	2'541.60		2'500.00		2'786.50	
200.317.00	Déplacements et débours	4'105.85		4'500.00		3'033.40	
200.318.00	Mandat révision des comptes	51'019.20		57'000.00		35'142.00	
200.319.00	Cotisations	390.00		260.00		340.00	
200.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	91'270.00		91'270.00		88'990.00	
200.390.10	Prestations, matériel : imputations	20'473.85		16'000.00		10'095.85	
200.390.15	Informatique : imputations	209'579.00		206'180.00		183'903.00	
200.436.00	Facturation frais de gestion à Effort Fribourg SA		10'000.00		10'000.00		10'000.00
201	PERSONNEL COMMUNAL : CHARGES SOCIALES DIVERSES	688'150.50	39'258.50	888'900.00	30'000.00	2'350'680.50	48'734.35
201.301.11	Gratifications d'ancienneté	99'396.45		200'000.00		96'931.05	
201.301.12	Allocations naissance et mariage	8'000.00		4'800.00		6'400.00	
201.301.21	Aides de secours accordées	13'962.75		10'000.00		310.45	
201.301.25	Prestations supplémentaires					1'672'000.00	
201.303.00	Cotisations assurances sociales	7'846.00		32'000.00		6'789.80	
201.303.01	Cotisations allocations familiales	70'354.45					
201.304.00	Caisse de prévoyance : Pont AVS	485'613.30		640'000.00		564'080.50	
201.305.00	Assurance accidents	577.55				655.70	
201.309.00	Autres frais	2'400.00		2'100.00		3'513.00	
201.436.00	Fonds de secours : remboursement avances		7'319.10		10'000.00		15'910.45
201.460.00	Taxes CO2 : redistribution de la Confédération		31'939.40		20'000.00		32'823.90
202	PERSONNEL COMMUNAL : INDEMNITES D'ASSURANCES		27'827.15		635'000.00		767'994.10
202.436.00	Indemnités personnel accidenté				480'000.00		496'207.75
202.436.10	Allocations perte de gains (APG)				135'000.00		156'254.50
202.436.20	Remboursements de tiers		27'827.15		20'000.00		115'531.85

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	REVENUS DES BIENS	9'130.10	1'215'505.25	11'000.00	1'661'400.00	10'383.45	2'385'530.37
220	INTERETS ACTIFS	9'130.10	1'215'505.25	11'000.00	1'661'400.00	10'383.45	2'385'530.37
220.318.00	Droits de garde et de timbres fédéraux	9'130.10		11'000.00		10'383.45	
220.420.00	Comptes de banques à vue		3'563.25		35'000.00		13'332.37
220.422.11	Portefeuille		1'173'942.00		1'588'400.00		2'194'198.00
220.425.00	Capitaux de dotation		1'000.00		1'000.00		141'000.00
220.490.30	Intérêts prêt à la Fondation du logement		37'000.00		37'000.00		37'000.00
23	PARTICIPATIONS ET AUTRES RECETTES		1'677'025.99		1'673'000.00		1'927'192.31
230	PARTICIPATIONS		207'158.65		202'000.00		262'000.00
230.426.10	Bénéfice des S.I.		658.65				60'000.00
230.436.00	Indemnité de gestion des S.I.		62'500.00		58'000.00		58'000.00
230.436.05	Indemnité de gestion de la Caisse de pension		144'000.00		144'000.00		144'000.00
231	AUTRES RECETTES		1'469'867.34		1'471'000.00		1'665'192.31
231.424.00	Ventes de terrains				30'000.00		8'150.00
231.427.00	Droits de superficie		1'097'507.45		1'084'000.00		1'098'500.85
231.434.00	Redevances de perception des impôts paroissiaux		166'396.05		167'000.00		170'577.65
231.434.10	Remboursement de frais de rappel		72'566.19		50'000.00		65'702.76
231.436.00	Remboursement de subventions		4'768.00		20'000.00		583.30
231.439.20	Recettes diverses		78'629.65		70'000.00		271'677.75
231.490.30	Indemnité d'administration : imputations		50'000.00		50'000.00		50'000.00
24	CHARGE DE LA DETTE	4'594'995.31	1'973'985.87	4'710'840.00	1'945'840.00	5'073'563.07	1'968'672.00
240	INTERETS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT	4'594'995.31	1'973'985.87	4'710'840.00	1'945'840.00	5'073'563.07	1'968'672.00
240.318.00	Frais d'emprunts	27'361.00		10'000.00		48'880.55	
240.321.00	Intérêts des dettes à court terme	2'180.90		5'000.00		3'252.55	
240.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes	2'619'613.26		2'750'000.00		3'052'758.27	
240.322.01	Intérêts du prêt recapitalisation Caisse de prévoyance	1'945'840.15		1'945'840.00		1'968'671.70	
240.421.00	Intérêts négatifs sur prêt		28'145.87				
240.490.05	Répartition recapitalisation Caisse de prévoyance		1'945'840.00		1'945'840.00		1'968'672.00

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
25	PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	11'532'729.30	2'078'581.00	9'414'450.00	2'078'600.00	10'055'641.80	1'953'049.60
256	CONSTRUCTIONS H.L.M.	373'468.50		392'000.00		393'222.60	
256.365.00	Subventions versées	336'468.50		355'000.00		356'222.60	
256.390.30	Intérêts prêt Fondation du logement	37'000.00		37'000.00		37'000.00	
257	ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES			40'000.00		8'206.60	8'206.60
257.365.00	Subventions immeubles anciens			40'000.00		8'206.60	
257.482.00	Prélèvement à la réserve						8'206.60
259	AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	11'159'260.80	2'078'581.00	8'982'450.00	2'078'600.00	9'654'212.60	1'944'843.00
259.360.00	Participation fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	245'652.00		245'150.00			
259.362.00	Participation communale à la péréquation des ressources	3'777'969.00		3'778'000.00		4'481'096.00	
259.364.00	Participation au trafic régional	4'615'639.80		4'939'300.00		5'153'116.60	
259.365.00	Actions d'entraide	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
259.382.01	Attribution à la politique foncière active	2'500'000.00					
259.462.00	Péréquation des besoins : part de la commune		2'078'581.00		2'078'600.00		1'944'843.00
29	FINANCEMENTS ET AMORTISSEMENTS	842'379.80	560'045.00	595'450.00	560'045.00	571'513.35	537'213.00
290	AMORTISSEMENTS	842'379.80	560'045.00	595'450.00	560'045.00	571'513.35	537'213.00
290.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	595'444.90		595'450.00		571'513.35	
290.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	246'934.90					
290.490.05	Répartition recapitalisation Caisse Prévoyance		560'045.00		560'045.00		537'213.00

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
03	ECOLÉS	63'714'908.50	10'149'454.65	65'481'936.00	10'248'900.00	63'570'711.79	7'961'989.05
30	SERVICES GENERAUX	6'633'517.85	20'116.60	6'910'080.00	19'500.00	6'650'256.90	22'187.65
300	ADMINISTRATION	1'148'224.50	5'540.00	1'181'730.00	4'500.00	1'137'344.15	7'650.75
300.300.00	Commissions scolaires	1'440.00		3'500.00		3'360.00	
300.301.00	Traitements	710'160.65		754'520.00		717'117.40	
300.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'680.00		13'680.00		21'852.10	
300.301.25	Prestations supplémentaires	30'000.00					
300.303.00	Cotisations assurances sociales	63'135.00		71'670.00		63'463.00	
300.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	62'839.05		64'880.00		63'795.00	
300.305.00	Assurance accidents	729.70		1'530.00		1'441.20	
300.308.00	Honoraires d'interprètes	27'465.40		25'000.00		27'761.75	
300.310.00	Publications, journaux, documentation	766.25		1'500.00		2'186.40	
300.317.00	Déplacements et débours	586.00		1'000.00		1'402.75	
300.317.01	Frais de réunions	1'431.65		2'500.00		1'978.40	
300.352.00	Autres communes : écolages	34'075.00		18'000.00		38'623.25	
300.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	47'110.00		47'110.00		47'627.00	
300.390.10	Prestations, matériel : imputations	12'164.80		15'000.00		11'223.90	
300.390.15	Informatique : imputations	139'641.00		161'840.00		135'512.00	
300.427.00	Indemnités tiers pour locaux		3'330.00				3'866.00
300.434.00	Récupération honoraires d'interprètes		1'970.00		4'000.00		2'884.75
300.439.00	Autres recettes		240.00		500.00		900.00
301	SUBSIDES ET PARTICIPATIONS	5'485'293.35	14'576.60	5'728'350.00	15'000.00	5'512'912.75	14'536.90
301.351.00	Centre professionnel cantonal	570'310.95		605'000.00		567'271.95	
301.351.01	Aide aux institutions spécialisées pour enfants inadaptés	4'867'117.40		5'075'350.00		4'903'825.80	
301.352.01	Centre info professionnelle	34'000.00		34'000.00		34'000.00	
301.365.00	Colonies de vacances	13'865.00		14'000.00		7'815.00	
301.452.00	Centre info prof. participation autres communes		14'576.60		15'000.00		14'536.90

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
321	GYMNASTIQUE ET SPORTS	3'040'787.85	673'972.00	2'901'090.00	422'500.00	2'940'487.60	428'142.80
321.301.00	Traitements	2'010'763.95		1'889'450.00		1'897'956.15	
321.301.10	Allocations enfants et de résidence	29'401.25		11'600.00		68'508.65	
321.303.00	Cotisations assurances sociales	179'414.65		167'560.00		167'626.35	
321.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	156'397.00		160'800.00		154'241.40	
321.305.00	Assurance accidents	2'178.85		4'160.00		4'168.60	
321.309.00	Autres frais de personnel	550.00		900.00		890.00	
321.310.00	Publications, journaux, documentation			400.00		338.90	
321.310.10	Matériel gymnastique et sports	21'642.35		25'200.00		23'719.55	
321.315.00	Entretien matériel et patins			1'800.00		1'791.00	
321.317.00	Déplacements et débours	1'450.00		1'450.00		1'450.00	
321.318.00	Transports (piscine/patinoire)	141'803.80		140'000.00		130'255.00	
321.366.00	Journées et camps de ski	34'416.00		35'000.00		28'791.00	
321.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	116'770.00		116'770.00		114'751.00	
321.390.50	Piscine du Levant et patinoire	346'000.00		346'000.00		346'000.00	
321.461.00	Subsides cantonaux		601'472.00		350'000.00		355'642.80
321.490.00	Traitements		41'500.00		41'500.00		41'500.00
321.490.50	Frais de piscines		31'000.00		31'000.00		31'000.00
322	ACTIVITES CULTURELLES	448'018.60	15'150.00	523'740.00	15'000.00	440'358.15	14'850.00
322.301.00	Traitements	322'290.30		388'670.00		324'499.90	
322.303.00	Cotisations assurances sociales	29'047.50		34'420.00		28'650.30	
322.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	9'588.00		9'580.00		9'372.00	
322.305.00	Assurance accidents	352.55		1'350.00		683.45	
322.309.00	Autres frais de personnel	1'200.00		1'200.00		1'159.45	
322.310.00	Publications, journaux, documentation	408.95		400.00		138.30	
322.310.10	Matériel	17'446.00		16'000.00		14'178.90	
322.315.00	Réparations instruments			200.00			
322.316.00	Loyers de locaux privés	750.00		1'000.00		800.00	
322.317.00	Déplacements et débours	500.00		500.00		577.40	
322.317.10	Frais de réception artistes	549.75		500.00		353.45	
322.318.00	Cachets pour spectacles	49'390.95		49'560.00		45'437.00	
322.318.10	Transports des élèves	8'081.60		12'000.00		6'870.00	
322.319.00	Autres frais	1'453.00		1'400.00		650.00	
322.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	6'960.00		6'960.00		6'988.00	
322.436.10	Participation des élèves (frais de matériel)		15'150.00		15'000.00		14'850.00
323	DEVOIRS SURVEILLES	80'320.65	43'587.00	125'310.00	45'000.00	84'133.30	40'288.00
323.301.00	Traitements	74'610.40		114'920.00		77'775.05	
323.303.00	Cotisations assurances sociales	5'628.20		10'180.00		6'216.05	
323.305.00	Assurance accidents	82.05		210.00		142.20	
323.434.00	Contributions des parents		43'587.00		45'000.00		40'288.00

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
325	LOGOPEDIE, PSYCHOLOGIE ET PSYCHOMOTRICITE	2'130'041.15	338'714.00	2'119'180.00	445'000.00	2'175'789.50	366'302.05
325.301.00	Traitements	518'250.85		483'830.00		514'780.40	
325.301.10	Allocations enfants et de résidence	12'531.50		8'680.00		9'670.00	
325.303.00	Cotisations assurances sociales	47'396.85		43'100.00		45'659.85	
325.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	43'678.85		41'920.00		42'535.40	
325.305.00	Assurance accidents	562.55		1'070.00		1'097.00	
325.309.00	Autres frais de personnel	1'496.00		1'500.00		1'460.00	
325.310.00	Publications, journaux, documentation	92.00		350.00		181.00	
325.310.10	Matériel	14'989.60		20'000.00		14'863.90	
325.317.00	Déplacements et débours	489.60		1'500.00		178.80	
325.318.00	Examens, traitements logopédiques et de psychomotricité	880'580.70		850'000.00		927'158.15	
325.319.00	Cotisations	300.00		500.00		300.00	
325.351.00	Institut de pédagogie curative	329'108.10		326'540.00		332'034.00	
325.351.01	Prestataires privés : participation facturé par l'Etat	213'740.55		270'700.00		223'726.00	
325.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	30'440.00		30'440.00		31'089.00	
325.390.15	Informatique : imputations	36'384.00		39'050.00		31'056.00	
325.452.00	Taxe versée par d'autres communes		2'640.00		1'000.00		
325.461.00	Participation cantonale		336'074.00		444'000.00		366'302.05
33	ENSEIGNEMENT PRE-SCOLAIRE	5'521'185.45	7'082.35	5'721'956.00	41'500.00	6'338'206.40	10'961.05
330	ECOLES ENFANTINES (1H-2H)	5'521'185.45	7'082.35	5'721'956.00	41'500.00	6'338'206.40	10'961.05
330.301.00	Traitements	227'776.35		225'200.00		243'972.75	
330.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'844.00		6'200.00		6'576.00	
330.303.00	Cotisations assurances sociales	20'490.75		20'340.00		20'791.75	
330.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	13'938.65		13'620.00		14'090.75	
330.305.00	Assurance accidents	2'644.05		2'610.00		3'128.25	
330.310.00	Matériel d'enseignement	139'651.45		185'000.00		157'419.30	
330.312.00	Electricité					41'155.45	
330.312.20	Eau					2'636.25	
330.312.30	Gaz, mazout					133'800.00	
330.314.00	Entretien chauffage					7'180.00	
330.315.00	Linges et blanchissage					9'889.40	
330.317.00	Déplacements et débours					25.00	
330.318.00	Téléphones	5'466.30		5'700.00		5'420.45	
330.318.10	Séances, cours d'information sexuelle	1'242.00		4'500.00		1'752.00	
330.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	105'709.40		105'710.00		75'350.00	
330.351.00	Frais facturés par l'Etat	2'916'224.85		3'139'500.00		3'785'851.30	
330.366.00	Promenades scolaires	4'404.00		5'558.00		4'440.00	
330.366.10	Activités culturelles	7'850.00		9'528.00		8'712.00	
330.390.00	Salaires heures piscine : imputations	41'500.00		41'500.00		41'500.00	
330.390.05	Recapitalisation Caisse de Prévoyance : imputation	9'890.00		9'890.00		10'087.00	
330.390.10	Matériel d'exploitation					20'328.75	
330.390.20	Loyer	1'713'100.00		1'713'100.00		1'713'100.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
330.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	273'453.65		203'000.00			
330.390.50	Frais des piscines	31'000.00		31'000.00		31'000.00	
330.433.00	Ecolages		3'156.85		8'000.00		10'961.05
330.451.00	Participation de l'Etat		3'925.50		33'500.00		
34	SERVICES MEDICAUX SCOLAIRES	828'547.80	251'703.95	1'217'530.00	576'700.00	1'013'261.65	398'359.30
340	SERVICE MEDICAL	460'754.15	25'720.85	505'170.00	21'000.00	470'001.25	19'164.00
340.301.00	Traitements	297'935.95		337'010.00		321'171.25	
340.301.10	Allocations enfants et de résidence	10'745.50		4'050.00		5'007.00	
340.301.25	Prestations supplémentaires	21'000.00					
340.303.00	Cotisations assurances sociales	26'447.25		29'950.00		28'515.80	
340.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	27'378.70		31'050.00		29'595.80	
340.305.00	Assurance accidents	323.20		740.00		666.70	
340.309.00	Autres frais de personnel	3'812.55		3'500.00		3'241.25	
340.310.00	Publications, journaux, documentation	1'108.40		1'400.00		1'303.85	
340.311.00	Appareils médicaux (achat)	40.50		500.00		151.20	
340.313.00	Médicaments et marchandises	3'181.15		4'000.00		3'499.70	
340.315.00	Appareils médicaux (entretien)	288.80		300.00			
340.317.00	Déplacements et débours	1'329.80		2'000.00		1'765.45	
340.318.00	Education à la santé	24'546.35		40'530.00		27'617.25	
340.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	22'550.00		22'550.00		20'286.00	
340.390.15	Informatique : imputations	20'066.00		27'590.00		27'180.00	
340.452.00	Participation autres communes		7'433.70		9'000.00		8'541.30
340.461.00	Subside cantonal : vaccins		18'287.15		12'000.00		10'622.70
341	SERVICE DENTAIRE	367'793.65	225'983.10	712'360.00	555'700.00	543'260.40	379'195.30
341.351.00	Soins donnés par le canton	333'843.65		670'000.00		500'900.40	
341.351.01	Utilisation locaux du canton	33'950.00		42'360.00		42'360.00	
341.436.00	Contributions des parents		225'912.80		550'000.00		378'484.75
341.461.00	Participation de l'Etat		70.30		5'700.00		710.55
35	ACCUEILS EXTRASCOLAIRES	3'801'477.20	1'487'866.70	3'809'410.00	1'230'050.00	3'601'332.20	1'235'560.60
350	ACCUEILS EXTRASCOLAIRES	3'801'477.20	1'487'866.70	3'809'410.00	1'230'050.00	3'601'332.20	1'235'560.60
350.301.00	Traitements	2'425'204.05		2'463'590.00		2'316'585.00	
350.301.10	Allocations enfants et de résidence	91'930.00		89'210.00		84'572.85	
350.301.25	Prestations supplémentaires	8'000.00					
350.303.00	Cotisations assurances sociales	222'052.50		223'890.00		208'592.00	
350.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	178'516.00		186'160.00		168'092.95	
350.305.00	Assurance accidents	2'986.10		5'820.00		5'268.70	
350.309.00	Formation professionnelle			1'200.00		924.00	
350.311.00	Mobilier, équipement et petit matériel	13'485.90		16'000.00		14'980.75	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	8'961'174.00	14'359'098.45	9'241'620.00	13'709'470.00	8'995'383.27	14'472'166.63
40	SERVICES GENERAUX	4'150'284.15	11'215'061.45	4'109'990.00	10'676'500.00	4'105'832.90	11'167'067.22
400	ADMINISTRATION	691'926.00	1'001'067.70	661'390.00	998'000.00	754'687.35	858'611.45
400.301.00	Traitements	340'751.45		338'350.00		408'218.20	
400.301.10	Allocations enfants et de résidence	11'808.60		9'360.00		13'740.00	
400.301.25	Prestations supplémentaires	-12'000.00					
400.303.00	Cotisations assurances sociales	30'202.10		30'090.00		36'187.75	
400.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	30'336.60		30'120.00		36'820.80	
400.305.00	Assurance accidents	3'785.80		3'780.00		5'081.50	
400.310.00	Publications, journaux, documentation	1'709.95		2'000.00		2'790.60	
400.317.00	Déplacements et débours	4'951.85		6'000.00		4'343.30	
400.318.00	Téléphones	105.00				162.50	
400.318.10	Fête nationale	17'450.00		17'450.00		16'648.65	
400.319.00	Cotisations	1'300.00		1'300.00		1'300.00	
400.350.00	TVA : charge non récupérable	21'912.55		30'000.00		20'961.20	
400.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	21'870.00		21'870.00		27'423.00	
400.390.10	Prestations, matériel : imputations	12'859.10		11'000.00		7'116.85	
400.390.15	Informatique : imputations	204'883.00		160'070.00		173'893.00	
400.410.00	Taxes sur les taxis		16'020.00		16'000.00		16'243.30
400.410.10	Affermage des affiches		326'217.65		310'000.00		304'408.40
400.423.00	Locations de places de parc		18'438.00		12'000.00		12'640.00
400.427.00	Location du domaine public		500'093.45		550'000.00		417'311.30
400.437.00	Amendes de police		69'522.00		65'000.00		53'930.00
400.439.10	Autres recettes		70'776.60		45'000.00		54'078.45
401	POLICE	3'019'045.20	8'985'736.08	3'008'400.00	8'488'500.00	2'916'811.46	9'060'115.77
401.301.00	Traitements	1'705'062.00		1'720'860.00		1'744'210.30	
401.301.10	Allocations enfants et de résidence	36'706.65		39'600.00		45'200.00	
401.303.00	Cotisations assurances sociales	155'127.85		154'510.00		156'436.20	
401.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	136'123.55		135'340.00		137'859.50	
401.305.00	Assurance accidents	19'588.30		19'800.00		23'504.20	
401.306.00	Equipements des agents	23'931.35		23'000.00		19'090.75	
401.309.00	Formation professionnelle	1'030.00		2'000.00		1'718.00	
401.311.00	Matériel et installations (achat)	305'811.15		304'100.00		166'652.45	
401.313.00	Fournitures	63'067.10		62'000.00		68'917.35	
401.315.00	Matériel et installations (entretien)	62'043.55		62'000.00		92'363.45	
401.316.00	Redevances et loyers	23'818.80		24'000.00		29'180.80	
401.317.00	Débours	2'463.80				1'016.20	
401.318.00	Affranchissements et taxes	78'319.45		60'000.00		69'848.81	
401.318.01	Transmission	48'311.15		51'100.00		35'867.55	
401.318.10	Traitement de la monnaie	38'152.50		42'000.00		4'299.15	
401.318.30	Honoraires et prestations	91'584.95		60'000.00		83'730.10	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
401.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	73'371.00		78'000.00		79'500.00	
401.350.00	O.F.T.T. : taxes traitement données	9'953.05		9'250.00		9'045.65	
401.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	98'280.00		98'280.00		97'572.00	
401.390.15	Informatique : imputations	46'299.00		62'560.00		50'799.00	
401.427.00	Produit des autorisations		863'483.70		865'000.00		1'004'000.80
401.434.00	Produit des parcomètres		4'891'851.45		4'400'000.00		4'904'753.40
401.434.01	Redevances de facturation		95'483.00		116'000.00		109'298.50
401.434.02	Redevances pour prestations service		138'763.35		97'500.00		134'914.00
401.437.00	Amendes d'ordre		2'996'154.58		3'010'000.00		2'907'149.07
402	FOIRES ET MARCHES	69'889.25	138'728.30	63'000.00	125'000.00	62'248.34	128'252.65
402.312.00	Electricité	31'666.55		24'000.00		22'445.39	
402.313.00	Matériel et fournitures (achat)	59.40		500.00		208.70	
402.315.00	Matériel et locaux (entretien)	461.30		500.00		1'812.65	
402.390.10	Prestations, matériel : imputations	37'702.00		38'000.00		37'781.60	
402.427.00	Droits d'étalage		109'139.20		110'000.00		112'161.65
402.434.00	Taxes des marchés au bétail		14'319.00		15'000.00		16'091.00
402.436.00	Electricité, remboursement de tiers		15'270.10				
403	TAXES SUR LES SPECTACLES	365'000.00	1'089'529.37	371'000.00	1'065'000.00	367'293.85	1'120'087.35
403.310.00	Cartons de lotos et billets d'entrées			6'000.00		2'293.85	
403.390.30	Taxes sur les spectacles : imputation sport et culture	365'000.00		365'000.00		365'000.00	
403.406.00	Lotos		18'100.00		28'000.00		20'300.00
403.406.10	Cinémas		412'473.59		430'000.00		414'799.55
403.406.11	Théâtres		72'511.16		55'000.00		55'517.25
403.406.20	Manifestations sportives		297'028.51		270'000.00		293'037.95
403.406.30	Autres spectacles		266'608.15		250'000.00		314'580.95
403.435.00	Ventes cartons de lotos et billets d'entrées		22'807.96		32'000.00		21'851.65
404	POLICE SANITAIRE	4'423.70		6'200.00		4'791.90	
404.309.00	Autres frais de personnel			1'200.00			
404.314.00	Travaux par des tiers	4'423.70		5'000.00		4'791.90	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
42	SERVICE DU FEU	2'732'557.45	2'925'823.30	2'864'690.00	2'836'000.00	2'679'598.25	2'861'000.81
420	EXPLOITATION	2'732'557.45	2'925'823.30	2'864'690.00	2'836'000.00	2'679'598.25	2'861'000.81
420.301.00	Traitements	519'400.00		519'160.00		498'788.80	
420.301.03	Soldes et indemnités	617'393.85		660'000.00		632'527.20	
420.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'153.75		16'690.00		16'800.00	
420.301.25	Prestations supplémentaires	14'000.00				11'000.00	
420.303.00	Cotisations assurances sociales	49'780.50		46'830.00		48'657.70	
420.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	43'501.60		43'620.00		41'382.00	
420.305.00	Assurance accidents	5'963.60		5'980.00		9'095.25	
420.306.00	Subsistance					12'955.15	
420.306.10	Subsistance	12'600.40		14'000.00			
420.309.00	Autres frais de personnel	27'162.45		27'260.00		26'145.15	
420.309.10	Cadeaux de fidélité et de départ	7'095.25		7'100.00		2'372.50	
420.310.00	Publications, journaux, documentation	2'347.60		4'000.00		1'393.50	
420.311.00	Equipements (achat)	33'380.85		33'700.00		32'385.85	
420.311.01	Appareils radio (achat)	13'726.15		14'200.00		10'935.30	
420.312.00	Electricité	20'305.10		21'000.00		18'936.90	
420.312.20	Eau	1'602.55		2'500.00		1'632.50	
420.312.30	Gaz, mazout	42'613.85		56'000.00		45'987.45	
420.313.00	Matériel de lutte contre l'incendie	52'101.70		52'200.00		40'469.85	
420.313.01	Matériel pour véhicules et engins	13'395.90		15'200.00		39'528.25	
420.313.02	Carburants et lubrifiants	15'487.25		19'000.00		17'042.45	
420.314.00	Entretien chauffage			2'750.00			
420.315.00	Véhicules et engins (entretien), matériel	58'216.50		71'250.00		23'200.85	
420.315.01	Matériel et équipements (entretien)	99'314.75		100'800.00		59'857.55	
420.315.10	Entretien des bornes-hydrantes	39'905.30		40'000.00		42'858.50	
420.316.00	Locaux privés : loyer	17'026.85		16'200.00		14'136.55	
420.317.00	Déplacements et délégations	425.45		1'200.00		480.00	
420.318.00	Téléphones, alarmes, concessions radio-télévision	57'253.00		65'200.00		57'317.05	
420.318.10	Assurances véhicules et expertises	13'133.50		9'000.00		8'752.40	
420.318.20	Assurance FSP (accident)	2'365.00					
420.318.30	Frais de réception	4'973.35		6'000.00		2'780.00	
420.319.00	Cotisations	1'729.00		1'800.00		1'765.00	
420.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	166'900.00		151'200.00		157'468.65	
420.351.00	Office cantonal protection d'environnement	18'426.65		50'000.00		50'714.25	
420.351.10	Part aux frais du central d'alarme	2'166.00		3'600.00		2'842.10	
420.390.01	Véhicules et machines : imputations	1'794.70		11'400.00		8'421.50	
420.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	31'680.00		31'680.00		30'619.00	
420.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	6'605.50		4'000.00		5'080.55	
420.390.15	Informatique : imputations	47'712.00		80'170.00		69'735.00	
420.390.20	Loyer : imputations	568'000.00		568'000.00		568'000.00	
420.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	3'529.60		4'500.00		3'587.90	
420.390.50	Locaux de service du feu : imputations	83'387.95		87'500.00		63'945.60	
420.427.00	Location appartements de service		87'138.00		89'000.00		88'992.00

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
05	GENIE-CIVIL	36'950'897.18	24'363'158.45	36'937'315.00	23'862'730.00	37'470'889.13	25'378'875.68
50	SERVICES GENERAUX	1'461'518.05	253'516.30	1'382'980.00	158'000.00	1'248'710.20	148'870.65
500	ADMINISTRATION	164'623.35		204'920.00		173'877.25	1'307.50
500.310.00	Publications, journaux, documentation	2'591.70		4'000.00		3'353.00	
500.317.00	Déplacements et débours	640.20		1'800.00		589.70	
500.318.00	Téléphones	925.00		1'800.00		525.00	
500.319.00	Cotisations	760.00		900.00		60.00	
500.390.10	Prestations, matériel : imputations	27'950.45		18'500.00		15'277.55	
500.390.15	Informatique : imputations	131'756.00		177'920.00		154'072.00	
500.434.00	Prestations facturées à des tiers						1'307.50
501	PERSONNEL	982'989.25	127'741.65	858'680.00		749'993.55	
501.301.00	Traitements	738'002.65		670'050.00		581'398.90	
501.301.10	Allocations enfants et de résidence	18'740.00		16'200.00		19'760.00	
501.301.25	Prestations supplémentaires	42'000.00					
501.303.00	Cotisations assurances sociales	66'133.60		60'400.00		52'067.40	
501.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	62'874.00		58'430.00		50'375.20	
501.305.00	Assurance accidents	8'428.35		7'670.00		7'431.30	
501.309.00	Autres frais de personnel	4'380.65		3'500.00		484.50	
501.317.00	Déplacements et débours					94.25	
501.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	42'430.00		42'430.00		38'382.00	
501.438.00	Exécution des travaux par le personnel		127'741.65				
502	ADMINISTRATION DE LA VOIRIE	313'905.45	125'774.65	319'380.00	158'000.00	324'839.40	147'563.15
502.301.00	Traitements	209'192.70		209'190.00		217'438.60	
502.301.10	Allocations enfants et de résidence	2'400.00		2'400.00		6'240.00	
502.303.00	Cotisations assurances sociales	18'582.30		18'640.00		19'378.60	
502.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	19'723.80		19'720.00		20'551.80	
502.305.00	Assurance accidents	2'211.50		2'210.00		2'448.10	
502.313.00	Matériel de fête	15'225.85		20'000.00		13'376.85	
502.314.00	Bâtiments et installations (entretien)	18'623.90		20'000.00		16'016.10	
502.317.00	Déplacements et débours	4'031.40		3'500.00		4'309.30	
502.318.00	Téléphones	5'040.00		5'000.00		5'167.55	
502.318.01	Autres frais d'exploitation	2'454.00		2'000.00		2'537.50	
502.319.00	Cotisations	2'100.00		2'400.00		2'050.00	
502.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	14'320.00		14'320.00		15'325.00	
502.434.00	Prestations facturées à des tiers		83'072.65		120'000.00		109'781.55
502.490.10	Prestations de service : imputation		42'702.00		38'000.00		37'781.60

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
51	ATELIERS	7'259'670.80	982'434.30	7'596'230.00	1'066'000.00	7'584'721.75	1'103'796.65
510	VEHICULES ET MACHINES	1'464'446.35	972'474.45	1'566'820.00	1'066'000.00	1'514'198.05	1'004'444.65
510.301.00	Traitements	385'840.00		383'240.00		388'825.65	
510.301.10	Allocations enfants et de résidence	7'950.00		3'750.00		9'600.00	
510.303.00	Cotisations assurances sociales	34'067.70		33'940.00		34'431.65	
510.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	30'900.00		30'900.00		30'696.00	
510.305.00	Assurance accidents	4'378.30		4'350.00		5'172.85	
510.311.00	Equipement et outillage	20'343.75		22'000.00		22'620.60	
510.313.00	Fournitures	315'075.75		300'000.00		300'541.75	
510.313.01	Carburants et lubrifiants	329'756.50		435'000.00		376'187.10	
510.315.00	Entretien par des tiers	98'310.60		99'000.00		95'371.60	
510.317.00	Déplacements et débours	26.00		200.00		41.00	
510.318.00	Assurances	42'316.10		38'000.00		35'539.30	
510.319.00	Impôt et expertises	173'041.65		194'000.00		192'247.55	
510.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	22'440.00		22'440.00		22'923.00	
510.452.00	SI participations aux frais de véhicules		57'355.60		45'000.00		39'041.35
510.490.01	Véhicules : imputations		915'118.85		1'021'000.00		965'403.30
511	MENUISERIE D'INTERIEUR	838'372.55		871'720.00		946'399.90	
511.301.00	Traitements	649'251.10		684'210.00		732'036.10	
511.301.10	Allocations enfants et de résidence	28'225.00		23'030.00		34'450.00	
511.303.00	Cotisations assurances sociales	57'837.65		61'230.00		65'603.20	
511.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	55'092.00		55'090.00		58'612.00	
511.305.00	Assurance accidents	7'432.80		7'850.00		9'856.60	
511.317.00	Déplacements et débours	524.00		300.00		286.00	
511.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	40'010.00		40'010.00		45'556.00	
512	MENUISERIE D'EXTERIEUR	570'013.35		568'930.00		568'097.65	
512.301.00	Traitements	446'675.55		447'240.00		446'565.00	
512.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'500.00		12'600.00		13'950.00	
512.301.25	Prestations supplémentaires	1'000.00					
512.303.00	Cotisations assurances sociales	40'073.45		40'240.00		38'091.90	
512.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	36'618.10		36'780.00		36'468.00	
512.305.00	Assurance accidents	5'150.25		5'160.00		5'722.75	
512.317.00	Déplacements et débours	286.00		200.00		78.00	
512.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	26'710.00		26'710.00		27'222.00	
513	PEINTURES	495'963.20	8'991.85	535'890.00		524'464.55	85'360.00
513.301.00	Traitements	372'966.35		413'180.00		404'094.20	
513.301.10	Allocations enfants et de résidence	22'800.00		23'550.00		23'550.00	
513.301.25	Prestations supplémentaires	9'000.00					
513.303.00	Cotisations assurances sociales	33'566.05		37'440.00		35'531.45	
513.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	29'457.00		32'860.00		31'782.00	
513.305.00	Assurance accidents	4'313.80		4'800.00		5'338.90	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
513.317.00	Déplacements et débours			200.00			
513.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	23'860.00		23'860.00		24'168.00	
513.438.00	Exécution des travaux par le personnel		8'991.85				85'360.00
514	SERRURIERS	560'037.00		559'170.00		644'475.25	
514.301.00	Traitements	431'696.05		440'330.00		509'373.35	
514.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'725.00		13'200.00		11'800.00	
514.301.25	Prestations supplémentaires	11'000.00					
514.303.00	Cotisations assurances sociales	38'905.85		39'840.00		43'239.25	
514.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	33'963.45		35'100.00		40'299.30	
514.305.00	Assurance accidents	5'000.45		5'110.00		6'496.35	
514.317.00	Déplacements et débours	256.20		100.00		353.00	
514.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	25'490.00		25'490.00		32'914.00	
515	EQUIPES MOBILES	2'422'854.60		2'572'440.00		2'408'512.65	
515.301.00	Traitements	1'861'425.05		1'996'970.00		1'865'798.45	
515.301.10	Allocations enfants et de résidence	108'750.00		107'400.00		107'575.00	
515.301.25	Prestations supplémentaires	9'000.00					
515.303.00	Cotisations assurances sociales	170'089.90		180'450.00		165'657.25	
515.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	141'093.45		151'780.00		140'341.00	
515.305.00	Assurance accidents	21'502.20		23'120.00		24'589.95	
515.317.00	Déplacements et débours	774.00		2'500.00		662.00	
515.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	110'220.00		110'220.00		103'889.00	
516	SIGNALISATIONS	583'904.00	968.00	616'880.00		661'685.40	13'992.00
516.301.00	Traitements	467'305.15		491'710.00		534'460.00	
516.301.10	Allocations enfants et de résidence	11'490.00		8'400.00		7'200.00	
516.301.25	Prestations supplémentaires	-8'000.00					
516.303.00	Cotisations assurances sociales	41'683.30		43'970.00		42'285.55	
516.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	37'509.10		38'740.00		40'788.90	
516.305.00	Assurance accidents	5'357.45		5'630.00		6'353.10	
516.317.00	Déplacements et débours	429.00		300.00		551.85	
516.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	28'130.00		28'130.00		30'046.00	
516.438.00	Exécution des travaux par le personnel		968.00				13'992.00
517	ADMINISTRATION DES NEIGES	324'079.75		304'380.00		316'888.30	
517.301.00	Traitements	258'239.70		242'670.00		256'240.40	
517.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'920.00		5'520.00		6'120.00	
517.301.25	Prestations supplémentaires	1'000.00					
517.303.00	Cotisations assurances sociales	23'200.40		21'870.00		20'047.40	
517.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	18'518.00		18'200.00		18'021.60	
517.305.00	Assurance accidents	2'981.65		2'800.00		3'011.90	
517.317.00	Déplacements et débours			100.00			
517.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	13'220.00		13'220.00		13'447.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
52	ROUTES, VOIRIE ET PARCS	3'821'853.00	516'532.40	3'680'700.00	123'000.00	3'800'374.55	408'803.00
520	ROUTES COMMUNALES ET VOIRIE	2'271'710.20	36'675.00	2'424'080.00	50'000.00	2'392'554.15	38'285.10
520.301.00	Traitements	134'992.00		134'990.00		136'209.65	
520.301.10	Allocations enfants et de résidence	14'700.00		14'700.00		14'700.00	
520.301.25	Prestations supplémentaires	5'000.00					
520.303.00	Cotisations assurances sociales	12'343.10		12'380.00		12'487.40	
520.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	9'732.00		9'730.00		9'588.00	
520.305.00	Assurance accidents	1'586.10		1'590.00		1'876.00	
520.306.00	Vêtements et équipement de travail	15'717.40		16'000.00		15'591.85	
520.309.00	Autres frais de personnel	6'793.65		7'500.00		5'867.55	
520.311.00	Outillage et appareils (achat)	20'039.60		20'000.00		20'078.00	
520.311.01	Véhicules et machines (achat)	46'168.70		44'000.00		4'872.70	
520.312.00	Electricité			1'000.00			
520.312.20	Eau	440.00		1'000.00		826.55	
520.312.30	Gaz, mazout	2'928.50		4'500.00		3'880.70	
520.313.00	Marchandises et matériaux	126'581.55		150'000.00		138'748.45	
520.313.02	Matériel pour bancs publics	9'428.30		9'900.00		3'263.80	
520.313.10	Matériel valets de ville	1'148.30		4'000.00		3'192.15	
520.313.11	Matériel pour fontaines	1'429.20		2'000.00			
520.314.00	Entretien des chaussées et trottoirs	667'481.50		720'000.00		772'982.00	
520.314.01	Entretien des falaises : zones à risque	28'528.40		80'000.00		80'721.85	
520.314.10	Entretien des fontaines	26'052.65		43'000.00			
520.315.00	Entretien des appareils	3'043.20		3'000.00		3'285.10	
520.316.00	Location de véhicules et machines	13'806.00		15'000.00		14'279.55	
520.317.00	Déplacements et débours	762.00		1'000.00		750.10	
520.318.00	Etudes et projets	104'451.95		100'000.00		94'693.70	
520.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	893'020.00		874'120.00		937'200.00	
520.390.01	Véhicules et machines : imputations	118'466.10		147'600.00		110'315.05	
520.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	7'070.00		7'070.00		7'144.00	
520.436.00	Redevances pour travaux et fouilles		7'055.00		25'000.00		21'255.00
520.452.00	Givisiez, Matran : prest. pour nettoyage et déneigement		29'620.00		25'000.00		12'030.10
520.490.10	Matériel d'exploitation : imputations						5'000.00
521	PLACES DE PARC PUBLIQUES	459'382.40	459'382.40	70'500.00	70'500.00	368'167.90	368'167.90
521.313.00	Marchandises et matériaux	9'996.85		14'000.00		12'269.60	
521.314.00	Entretien par des tiers	17'898.60		20'000.00		20'000.00	
521.380.00	Réserve obligatoire : attribution	431'486.95		36'500.00		335'898.30	
521.422.00	Réserve obligatoire : intérêts				6'500.00		
521.430.00	Contributions de tiers		431'486.95		60'000.00		335'898.30
521.480.00	Réserve obligatoire : prélèvement		27'895.45		4'000.00		32'269.60

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
522	ROUTES CANTONALES	46'229.25	18'075.00	104'000.00		83'260.80	
522.313.00	Marchandises et matériaux	12'933.25		14'000.00		7'703.60	
522.314.00	Entretien par des tiers	33'296.00		90'000.00		75'557.20	
522.436.00	Contributions de tiers		18'075.00				
523	ECLAIRAGE PUBLIC	789'176.60	2'400.00	782'000.00	2'500.00	710'767.15	2'350.00
523.311.00	Assainissement des installations	100'796.00		100'000.00			
523.312.00	Electricité	325'057.60		325'000.00		362'900.00	
523.312.30	Gaz, mazout	5'683.95		6'000.00		5'957.10	
523.313.00	Marchandises et matériaux	5'156.95		5'000.00		4'995.00	
523.314.00	Entretien par des tiers	214'882.10		206'000.00		196'915.05	
523.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	137'600.00		140'000.00		140'000.00	
523.436.00	Récupérations sur travaux		2'400.00		2'500.00		2'350.00
524	TRAVAUX D'HIVER	255'354.55		300'120.00		245'624.55	
524.301.00	Traitements	25'058.70		30'110.00		562.35	
524.303.00	Cotisations assurances sociales	2'212.70		2'670.00		49.80	
524.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	1'713.50					
524.305.00	Assurance accidents	284.40		340.00		13.85	
524.311.00	Appareils et outillage (achat)	8'845.60		9'000.00		8'863.05	
524.313.00	Produit pour le déneigement	31'966.95		75'000.00		59'323.70	
524.313.10	Marchandises et matériel	5'386.80		5'000.00		2'435.40	
524.315.00	Appareils et installations (entretien)	20'713.60		20'000.00		17'682.35	
524.318.00	Prestations de tiers	2'001.30		2'000.00		270.00	
524.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	10'200.00		8'000.00			
524.390.01	Véhicules : imputations	146'971.00		148'000.00		156'424.05	
53	SERVICE D'ASSAINISSEMENT	22'007'350.68	21'582'657.10	21'901'325.00	21'603'600.00	22'504'838.38	22'714'685.98
530	DECHETS	6'717'359.30	4'810'698.60	6'713'855.00	4'706'000.00	6'952'179.64	5'086'163.34
530.301.00	Traitements	2'836'601.05		2'778'200.00		2'985'764.95	
530.301.10	Allocations enfants et de résidence	144'150.00		122'100.00		155'604.15	
530.301.25	Prestations supplémentaires	19'000.00				76'000.00	
530.303.00	Cotisations assurances sociales	257'947.15		251'750.00		267'422.30	
530.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	199'981.95		198'530.00		206'387.80	
530.305.00	Assurance accidents	32'947.75		32'260.00		40'284.15	
530.306.00	Vêtements et équipement de travail	19'096.05		22'500.00		20'583.45	
530.309.00	Frais de formation du personnel (sécurité)	2'429.25		6'500.00		7'130.00	
530.310.00	Publications, journaux, documentation	47'160.25		50'000.00		19'418.49	
530.311.00	Véhicules et appareils (achat)	112'275.75		112'000.00		104'108.55	
530.312.00	Electricité	9'828.06		12'000.00		9'054.05	
530.313.00	Matériaux et marchandises	2'066.85		5'000.00		4'858.45	
530.313.01	Modification outillage et installations (normes sécurité)	13'680.20		15'000.00		14'936.60	
530.313.10	Matériel cantonniers	10'217.75		14'000.00		14'102.60	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
530.314.00	Bâtiments et installations (entretien)	9'698.20		9'000.00		9'456.05	
530.315.00	Conteneurs et appareils	41'517.50		38'000.00		40'290.80	
530.316.00	Location de véhicules et machines			10'000.00		4'759.20	
530.317.00	Déplacements et débours	645.00		1'500.00		45.00	
530.318.00	Traitement ordures par tiers	2'045'822.70		2'100'000.00		2'028'367.55	
530.318.10	Assurances	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
530.318.20	Téléphones et alarmes	3'154.95		5'000.00		3'038.90	
530.318.30	Transport par des tiers	8'934.65		10'000.00		2'419.50	
530.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	225'351.50		225'350.00		218'000.00	
530.350.00	TVA : charge non récupérable	53'687.89		40'000.00		42'449.10	
530.390.01	Véhicules	389'205.85		449'700.00		450'524.00	
530.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	144'165.00		144'165.00		154'869.00	
530.390.15	Informatique : imputations	36'794.00		13'300.00		26'305.00	
530.390.30	Indemnité d'administration	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
530.390.60	Décompte interne des déchets	38'000.00		35'000.00		33'000.00	
530.434.01	Taxe de déchets		4'178'519.60		4'100'000.00		4'118'252.14
530.434.02	Taxes de tiers (déchets livrés aux Neigles)		54'134.80		56'000.00		62'777.20
530.435.00	Vente de matériel récupéré		556'960.85		510'000.00		525'627.00
530.439.00	Publicité sur camions ordures				18'000.00		18'000.00
530.452.00	Taxe versée par d'autres communes		1'083.35		2'000.00		341'507.00
530.490.61	Transport de boues pour STEP		20'000.00		20'000.00		20'000.00
531	DECHARGE DE CHATILLON	6'293'365.93	7'915'851.40	5'612'670.00	7'464'000.00	4'922'008.60	7'128'440.90
531.301.00	Traitements	251'373.10		251'220.00		246'468.90	
531.301.10	Allocations enfants et de résidence	9'300.00		9'370.00		10'200.00	
531.303.00	Cotisations assurances sociales	22'216.90		22'270.00		21'605.10	
531.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	22'137.60		22'140.00		21'559.20	
531.305.00	Assurance accidents	2'820.00		2'880.00		3'122.00	
531.306.00	Vêtements et équipement de travail	165.65		700.00			
531.310.00	Imprimés, tickets	723.60		1'600.00		885.20	
531.311.00	Machines, installations (achat)	11'363.75		8'000.00		7'987.55	
531.312.00	Electricité	19'215.45		15'000.00		18'846.85	
531.312.20	Eau	408.65		500.00		361.80	
531.313.00	Matériaux, terres, marchandises	10'559.15		10'000.00		5'088.80	
531.313.10	Carburants	17'661.35		30'000.00		16'126.20	
531.314.00	Entretien par des tiers	37'430.20		80'000.00		14'138.75	
531.314.01	Frais de remise en état	196'353.55		100'000.00		109'970.60	
531.314.10	Sites pollués	654'058.40		700'000.00		325'892.50	
531.316.00	Location de machines			1'000.00			
531.317.00	Déplacements et débours	7'681.70		5'500.00		5'924.05	
531.318.00	Téléphones	3'539.40		5'500.00		3'101.15	
531.318.10	Etudes et analyses	74'924.80		170'000.00		132'996.95	
531.318.20	Assurances	8'850.00		10'300.00		8'850.00	
531.318.30	Frais facturés par des tiers	358'830.25		350'000.00		298'942.35	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
531.322.00	Intérêt de l'emprunt	42'892.55		100'000.00		60'861.60	
531.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	996'800.00		1'408'800.00		1'146'000.00	
531.350.00	TVA : Charge non récupérable	56.73				62.90	
531.350.01	Taxe Confédération pour ass. sites contaminés	728'655.00		825'000.00		698'385.00	
531.351.00	Redevance Etat de Fribourg	74'872.65		78'000.00		75'834.10	
531.351.01	Taxe cantonale pour ass. sites contaminés	728'655.00		825'000.00		698'385.00	
531.380.00	Réserve de remise en état : attribution	485'770.00		550'000.00		465'590.00	
531.380.02	Réserve sites pollués : attribution	1'500'000.00				500'000.00	
531.390.01	Machines chantier : imputations	3'612.90		5'900.00		3'847.60	
531.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	16'080.00		16'080.00		15'637.00	
531.390.10	Fournitures diverses : imputations	1'809.60		1'400.00		161.45	
531.390.15	Informatique : imputations	4'548.00		6'510.00		5'176.00	
531.427.00	Location terrains SFR et SFTDV		70'763.35		65'000.00		71'640.05
531.434.00	Taxes de décharge		5'553'309.90		4'295'000.00		4'640'974.55
531.434.01	Taxes de remise en état		485'770.00		550'000.00		465'590.00
531.434.02	Taxe Confédération (OTAS) facturée clients		716'132.70		825'000.00		692'204.70
531.434.05	Taxe cantonale facturée aux clients		716'132.70		825'000.00		692'204.70
531.436.00	Frais facturés à des tiers		43'030.80		30'000.00		70'963.80
531.480.00	Réserve remise en état : prélèvement		250'411.95		800'000.00		435'863.10
531.490.60	Décompte interne des déchets		80'300.00		74'000.00		59'000.00
532	TRAITEMENT ET EVACUATION DES EAUX	8'856'107.10	8'856'107.10	9'433'600.00	9'433'600.00	10'500'081.74	10'500'081.74
532.301.00	Traitements STEP	872'937.85		874'780.00		873'792.65	
532.301.10	Allocations enfants et de résidence STEP	24'750.00		18'750.00		35'250.00	
532.301.25	Prestations supplémentaires	-15'000.00				46'000.00	
532.303.00	Cotisations assurances sociales STEP	77'863.05		78'110.00		77'109.45	
532.304.00	Contributions Caisse de prévoyance STEP	73'994.40		73'980.00		72'938.40	
532.305.00	Assurance accidents STEP	9'846.75		9'870.00		11'066.75	
532.306.00	Vêtements et équipement de travail	1'064.45		2'000.00		165.30	
532.311.00	Installations et équipements (achat) (STEP)	44'226.00		50'000.00		13'063.50	
532.311.01	Installations et équipements (achat) (canaux)	30'904.80		30'000.00		30'270.35	
532.311.20	Equipement laboratoire	19'756.85		25'000.00		19'433.10	
532.312.00	Energie (STEP)	602'870.69		663'000.00		615'237.32	
532.312.01	Energie (STAP et BEP)	66'208.05		40'000.00		48'992.75	
532.312.02	Eau (STEP)	8'151.45		6'000.00		9'540.10	
532.312.03	Eau (STAP et BEP)	3'007.45		4'000.00		2'587.30	
532.313.00	Produits chimiques	315'345.70		328'410.00		253'423.90	
532.313.01	Matériaux et fournitures (STEP)	188'916.90		200'000.00		182'974.25	
532.313.02	Matériaux et fournitures (canaux)	58'437.30		59'000.00		60'764.45	
532.313.10	Lubrifiants	5'810.10		10'000.00		6'931.25	
532.313.20	Fournitures de laboratoire	16'778.90		25'000.00		24'619.70	
532.314.00	Entretien de la STEP	431'762.55		480'000.00		451'992.35	
532.317.00	Déplacements et débours	5'701.20		10'000.00		6'155.45	
532.317.10	Frais de visite de la STEP	426.55		500.00		352.00	
532.318.00	Incineration des boues	837'279.70		1'007'100.00		894'156.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54	CADASTRE	1'057'086.25	148'892.40	1'041'050.00	83'130.00	985'417.95	142'950.65
540	CADASTRE	1'057'086.25	148'892.40	1'041'050.00	83'130.00	985'417.95	142'950.65
540.301.00	Traitements	608'875.65		585'900.00		579'847.45	
540.301.10	Allocations enfants et de résidence	15'680.00		15'330.00		17'280.00	
540.301.25	Prestations supplémentaires	3'000.00					
540.303.00	Cotisations assurances sociales	54'507.55		52'770.00		52'238.00	
540.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	50'885.85		50'530.00		49'637.40	
540.305.00	Assurance accidents	7'004.70		6'760.00		7'849.30	
540.310.00	Plans et héliographies	11'350.85		9'000.00		9'167.25	
540.310.01	Matériel technique	1'022.40		1'000.00		995.55	
540.313.00	Matériel et marchandises	19'620.75		20'000.00		21'626.95	
540.315.00	Appareils et outillage (entretien)	79'731.35		85'000.00		75'001.15	
540.317.00	Déplacement et débours	556.40		400.00		815.60	
540.318.00	Géomètres, registre foncier, mensurations	45'100.60		35'000.00		38'305.30	
540.318.10	Système d'information du territoire	33'421.45		25'000.00		25'349.00	
540.318.20	Téléphones	600.00		600.00			
540.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	15'000.00		15'000.00			
540.390.01	Véhicules : imputations	5'670.70		4'700.00		4'335.00	
540.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	36'690.00		36'690.00		37'548.00	
540.390.15	Informatique : imputations	68'368.00		97'370.00		65'422.00	
540.423.00	Loyers antennes de télécommunications		35'971.15		-16'870.00		22'564.80
540.435.00	Prestations et vente de matériel et plans		112'921.25		100'000.00		120'385.85
55	ECONOMAT	1'343'418.40	879'125.95	1'335'030.00	829'000.00	1'346'826.30	859'768.75
550	ECONOMAT	1'343'418.40	879'125.95	1'335'030.00	829'000.00	1'346'826.30	859'768.75
550.301.00	Traitements	383'106.75		366'490.00		371'657.00	
550.301.10	Allocations enfants et de résidence	8'700.00		4'950.00		6'000.00	
550.301.25	Prestations supplémentaires	1'000.00					
550.303.00	Cotisations assurances sociales	34'091.10		32'670.00		33'125.70	
550.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	31'789.00		30'590.00		31'092.00	
550.305.00	Assurance accidents	4'381.50		4'190.00		4'981.60	
550.310.01	Imprimés	128'120.25		140'000.00		141'860.70	
550.310.02	Fournitures de bureau	69'734.45		70'000.00		59'029.40	
550.311.00	Mobilier et machines (achats)	96'735.65		75'000.00		51'494.25	
550.311.10	Appareils (achat)	18'906.85		20'000.00		19'822.90	
550.313.10	Produits et matériel de nettoyage	141'511.45		142'000.00		137'738.35	
550.315.00	Mobilier et machines (entretien)	43'221.15		57'000.00		49'517.20	
550.316.00	Locations photocopieurs	319'606.05		325'000.00		379'541.20	
550.317.00	Déplacements et débours	158.20		1'000.00		225.00	
550.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	22'210.00		22'210.00		23'303.00	
550.390.15	Informatique : imputations	40'146.00		43'930.00		37'438.00	
550.435.00	Ventes matériel, mobilier, machines		41'870.35		60'000.00		67'553.80
550.490.10	Fournitures de bureau : imputations		837'255.60		769'000.00		792'214.95

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	19'967'270.83	21'279'776.60	19'746'180.00	21'238'650.00	17'613'465.14	19'782'452.90
60	SERVICES GENERAUX	1'631'593.60	181'736.75	1'472'580.00	78'000.00	1'442'068.65	77'005.10
600	ADMINISTRATION	184'518.50	32'928.45	168'080.00	28'000.00	156'687.05	27'005.10
600.300.00	Commission			3'000.00		3'660.00	
600.310.00	Publications, journaux, documentation	5'007.55		8'000.00		5'197.40	
600.310.01	Imprimés, plans, photographies	34.00		500.00		170.05	
600.318.00	Téléphones	4'754.45		4'000.00		4'326.65	
600.390.10	Prestations, matériel : imputations	19'517.50		16'000.00		14'063.95	
600.390.15	Informatique : imputations	155'205.00		136'580.00		129'269.00	
600.427.00	Taxes d'empîement		32'928.45		28'000.00		27'005.10
601	PERSONNEL	1'447'075.10	148'808.30	1'304'500.00	50'000.00	1'285'381.60	50'000.00
601.301.00	Traitements	1'135'815.60		1'031'610.00		1'017'920.00	
601.301.10	Allocations enfants et de résidence	31'170.00		31'470.00		22'560.00	
601.301.25	Prestations supplémentaires	20'000.00					
601.303.00	Cotisations assurances sociales	101'043.50		92'980.00		90'188.20	
601.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	88'817.55		79'250.00		78'856.25	
601.305.00	Assurance accidents	12'678.45		11'640.00		13'003.15	
601.317.00	Déplacements et débours					480.00	
601.318.00	Téléphones					770.00	
601.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	57'550.00		57'550.00		61'604.00	
601.438.00	Exécution des travaux par le personnel		76'657.30				
601.452.00	Facturation gestion permis de construire		72'151.00		50'000.00		50'000.00
61	BATIMENT ET ARCHITECTURE	11'917'780.40	20'172'085.20	11'525'840.00	20'030'650.00	9'782'340.83	18'753'832.50
610	ADMINISTRATION	852'723.80	16'383'133.95	866'130.00	16'383'300.00	715'071.30	16'385'502.80
610.301.00	Traitements	482'931.70		495'110.00		385'328.30	
610.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'660.00		14'580.00		12'420.00	
610.303.00	Cotisations assurances sociales	43'225.60		44'420.00		34'505.10	
610.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	43'259.60		43'520.00		33'786.00	
610.305.00	Assurance accidents	4'412.90		4'850.00		5'184.65	
610.313.00	Marchandises et matériaux	90'220.35		75'000.00		85'918.65	
610.317.00	Déplacements et débours	4'417.65		7'000.00		6'816.45	
610.318.00	Etudes et projets	25'714.10		25'000.00		11'351.75	
610.319.00	Autres communes : taxe épuration et contribution immobilière	1'967.20		2'000.00		4'287.35	
610.319.40	Taxe d'épuration supplémentaire : bâtiments communaux	415.95		800.00		332.15	
610.390.01	Véhicules	21'447.80		25'500.00		21'841.00	
610.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	31'600.00		31'600.00		25'777.00	
610.390.15	Informatique : imputations	25'325.00		27'750.00		22'356.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
610.390.40	Taxes d'épuration des eaux usées	64'125.95		69'000.00		65'166.90	
610.434.00	Matériel facturé à des tiers				500.00		
610.436.00	Taxes épuration facturées aux locataires		9'333.95		9'000.00		11'702.80
610.490.20	Loyers		16'373'800.00		16'373'800.00		16'373'800.00
611	BATIMENTS ADMINISTRATIFS	5'059'830.35	27'466.95	5'243'140.00	31'000.00	5'077'978.25	24'675.10
611.301.00	Traitements	485'810.75		468'010.00		482'024.45	
611.301.10	Allocations enfants et de résidence	8'280.00		7'680.00		8'730.00	
611.303.00	Cotisations assurances sociales	42'960.60		42'120.00		42'891.70	
611.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	21'642.00		21'540.00		21'345.60	
611.305.00	Assurance accidents	5'624.30		5'450.00		6'606.60	
611.311.00	Installations et équipements	48'006.70		70'000.00		42'085.50	
611.312.00	Electricité	97'924.70		102'000.00		97'050.75	
611.312.20	Eau	5'038.15		6'000.00		5'257.75	
611.312.30	Gaz, mazout	116'623.15		140'000.00		130'308.75	
611.313.00	Marchandises et matériaux	8'652.35		30'000.00		18'349.80	
611.314.00	Entretien par des tiers	160'611.35		160'000.00		81'817.85	
611.314.01	Entretien chauffage	11'421.20		10'000.00		13'822.70	
611.315.00	Installations et équipements (entretien)	42'434.35		20'000.00		45'542.75	
611.315.10	Linges et blanchissage	22'923.20		15'000.00		18'100.85	
611.317.00	Déplacements et débours					246.00	
611.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	877'700.00		1'040'800.00		955'900.00	
611.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	15'640.00		15'640.00		15'935.00	
611.390.10	Fournitures diverses : imputations	20'637.55		21'000.00		24'062.20	
611.390.20	Loyers : imputations	3'067'900.00		3'067'900.00		3'067'900.00	
611.435.00	Ventes matériel,mobilier,machines		3'000.00				
611.451.00	Frima : participation canton salaire dame de nettoyage		24'466.95		31'000.00		24'675.10
612	BATIMENTS SCOLAIRES	4'544'459.90	1'506'605.00	3'932'950.00	1'346'250.00	2'634'044.20	108'917.10
612.301.00	Salaires des concierges	405'211.10				355'068.80	
612.301.25	Prestations supplémentaires	35'000.00					
612.303.00	Cotisations assurances sociales	28'050.40				26'804.00	
612.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	7'389.70				4'534.45	
612.305.00	Assurance accidents	4'597.50				4'725.30	
612.311.00	Installations et équipements (achat)	83'986.15		80'000.00		99'272.95	
612.312.00	Electricité	302'508.65		352'800.00			
612.312.20	Eau	16'279.25		18'750.00			
612.312.30	Gaz, mazout	803'617.10		750'000.00			
612.313.00	Marchandises et matériaux	84'442.75		90'000.00		87'368.45	
612.313.10	Produits pour la piscine	7'821.45		9'000.00			
612.314.00	Entretien par des tiers	469'190.15		450'000.00		518'037.40	
612.314.10	Entretien chauffage	56'048.05		33'700.00			
612.314.11	Entretien piscine	1'739.15		20'000.00			
612.315.00	Installations et équipements (entretien)	68'556.05		40'000.00		68'242.85	
612.315.10	Linges et blanchissage	69'035.35		72'000.00			

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
612.331.00	Amortissement des investissements	2'100'987.10		2'012'700.00		1'469'990.00	
612.390.60	Décompte interne des déchets STEP			4'000.00			
612.423.00	Loyers appartements et locaux scolaires		61'937.85		68'000.00		89'535.60
612.434.00	Redevances tiers, conciergerie		5'860.55		5'000.00		3'809.10
612.436.00	Réparations : remboursement				500.00		72.40
612.461.00	Subvention de l'ECAB				1'000.00		
612.490.10	Frais d'entretien : imputations		15'500.00		15'500.00		15'500.00
612.490.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation		1'423'306.60		1'256'250.00		
613	BATIMENTS LOCATIFS	908'421.95	2'117'334.20	962'620.00	2'120'300.00	913'924.90	2'123'332.00
613.311.00	Installations et équipements (achat)	9'310.60		10'000.00		8'041.45	
613.312.00	Electricité	22'776.30		35'000.00		20'350.95	
613.312.20	Eau	9'913.25		11'000.00		9'803.70	
613.312.30	Gaz, mazout	107'705.70		155'000.00		115'111.70	
613.313.00	Marchandises et matériaux	26'691.40		20'000.00		25'648.25	
613.314.00	Entretien par des tiers	140'324.90		140'000.00		125'284.10	
613.314.01	Entretien chauffage	9'939.00		20'000.00		16'841.05	
613.314.10	Sémiramis frais communs PPE	63'843.10		66'000.00		66'762.25	
613.315.00	Installations et équipements (entretien)	36'780.10		20'000.00		22'102.20	
613.316.00	Redevance pour terrain	5'564.00		3'800.00		4'087.40	
613.318.01	Frais d'honoraire gérances	12'880.15		13'000.00		13'866.75	
613.319.00	Chauffage facturé par tiers	6'473.45		10'000.00		8'707.70	
613.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	163'620.00		341'020.00		359'505.00	
613.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	175'600.00					
613.380.00	Réserve obligatoire : attribution	117'000.00		117'000.00		117'000.00	
613.390.10	Prestations, matériel : imputations			800.00		812.40	
613.423.00	Loyers locaux et kiosques		1'162'778.30		1'148'000.00		1'191'481.35
613.423.01	Loyers appartements		768'856.35		778'000.00		740'804.20
613.423.02	Loyers terrains		63'463.00		63'900.00		63'717.00
613.423.03	Autres loyers		8'199.00		5'400.00		6'440.00
613.436.00	Frais facturés aux locataires		114'037.55		125'000.00		120'889.45
614	ATELIERS ET DEPOTS	354'290.70		260'500.00		247'833.63	
614.311.00	Installations et équipements	13'868.05		10'000.00		7'297.10	
614.312.00	Electricité	57'565.10		28'000.00		29'034.68	
614.312.20	Eau	1'916.50		2'000.00		3'046.60	
614.312.30	Gaz, mazout	33'939.15		12'000.00		17'882.20	
614.313.00	Marchandises et matériaux	21'383.35		15'000.00		9'026.10	
614.314.00	Entretien par des tiers	84'781.00		70'000.00		66'184.30	
614.314.01	Entretien chauffage	7'012.70		6'000.00		5'855.95	
614.315.00	Installations et équipements (entretien)	18'324.85		2'000.00		3'106.70	
614.316.00	Location dépôt cantonnier : Bourguillon	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
614.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	9'100.00		9'100.00			
614.390.20	Loyer : imputation	104'000.00		104'000.00		104'000.00	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
621	PARCS ET PROMENADES	2'919'389.15	293'679.70	3'004'870.00	352'500.00	2'950'216.75	292'174.95
621.301.00	Traitements	1'940'233.35		1'965'120.00		1'941'324.90	
621.301.10	Allocations enfants et de résidence	80'840.00		68'810.00		89'692.65	
621.301.25	Prestations supplémentaires	13'000.00					
621.303.00	Cotisations assurances sociales	173'310.55		176'160.00		167'568.80	
621.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	151'806.60		151'700.00		146'901.60	
621.305.00	Assurance accidents	22'288.80		22'570.00		25'191.25	
621.306.00	Vêtements et équipement de travail	8'632.40		8'750.00		8'461.55	
621.310.00	Publications, journaux, documentation	2'057.40		1'750.00		2'154.80	
621.311.00	Outillage (achat)	15'717.70		15'500.00		15'275.75	
621.312.00	Electricité	6'471.00		6'650.00		6'378.05	
621.312.20	Eau	4'548.10		6'650.00		4'585.75	
621.312.30	Gaz, mazout	8'582.95		21'500.00		15'133.95	
621.313.00	Décoration florales, marchandises	36'604.55		48'000.00		46'779.70	
621.313.01	Matériaux et autres fournitures	72'991.80		90'000.00		89'590.40	
621.313.11	Matériel pour fontaines, entretien					1'562.85	
621.313.20	Carburants et pièces de rechange	12'293.85		13'200.00		11'409.60	
621.314.00	Entretien par des tiers	57'184.40		58'000.00		52'615.80	
621.314.10	Entretien des fontaines par des tiers					35'448.20	
621.314.20	Organisation manifestations par des tiers	1'150.00		5'000.00		3'500.00	
621.315.00	Machines horticoles (entretien)	2'877.75		5'000.00		2'023.90	
621.317.00	Déplacements et débours					409.40	
621.318.00	Téléphones	1'999.75		2'100.00		2'021.10	
621.318.01	Traitement des déchets par des tiers	17'124.75		30'400.00		24'554.20	
621.331.00	Amortissement des investissements	96'684.30		107'480.00		73'600.00	
621.390.01	Véhicules et machines : imputations	72'097.15		78'500.00		62'622.55	
621.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	110'160.00		110'160.00		109'663.00	
621.390.10	Prestations, matériel : imputations	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
621.390.15	Informatique : imputations	7'732.00		8'870.00		8'747.00	
621.434.00	Redevances de tiers (accidents, abattages, etc.)		16'206.70		25'500.00		25'123.95
621.434.01	Participation de tiers aux décorations florales		12'082.00		12'000.00		10'891.00
621.490.00	Traitements : imputations		265'391.00		315'000.00		256'160.00
622	CIMETIERE	2'294'089.18	626'087.50	2'433'030.00	727'000.00	2'327'242.01	653'020.35
622.301.00	Traitements	1'208'108.20		1'297'640.00		1'247'073.25	
622.301.10	Allocations enfants et de résidence	34'735.00		35'620.00		35'934.00	
622.301.25	Prestations supplémentaires	11'000.00					
622.303.00	Cotisations assurances sociales	107'988.55		116'670.00		111'153.65	
622.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	94'446.20		91'500.00		90'529.90	
622.305.00	Assurance accidents	13'875.95		14'950.00		16'707.40	
622.306.00	Vêtements et équipement de travail	6'492.30		6'500.00		6'497.35	
622.310.00	Publications, journaux, documentation	2'330.25		2'100.00		1'662.90	
622.311.00	Machines horticoles et outillages	14'198.20		15'000.00		24'101.80	
622.312.00	Electricité	6'471.00		6'650.00		6'378.00	
622.312.20	Eau	4'548.10		6'650.00		4'585.75	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622.312.30	Gaz, mazout	8'582.95		21'500.00		15'133.95	
622.313.00	Marchandises pour décoration	71'392.10		82'000.00		77'958.65	
622.313.01	Matériel d'exploitation	37'213.80		38'000.00		41'739.30	
622.313.10	Machines horticoles : carburants et matériel	6'267.45		6'100.00		4'855.65	
622.313.20	Marchandises pour réfectoire	419.40		600.00		490.60	
622.314.00	Entretien et aménagements (tiers)	11'950.20		12'000.00		12'500.00	
622.315.00	Machines et appareils (entretien)	1'949.53		3'000.00		3'035.56	
622.317.00	Déplacements et débours	1'383.90		2'000.00		627.70	
622.318.01	Traitements des déchets verts par tiers	17'124.75		30'400.00		24'554.25	
622.318.10	Téléphones	1'999.80		2'100.00		2'021.10	
622.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	263'400.00		273'400.00		284'780.00	
622.350.00	TVA : charge non récupérable	21'155.40		26'000.00		19'674.15	
622.390.00	Traitements : imputations	143'542.00		160'000.00		125'080.00	
622.390.01	Véhicules : imputations	62'983.00		43'300.00		49'219.55	
622.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	66'450.00		66'450.00		65'984.00	
622.390.10	Fournitures diverses : imputations	7'408.75		9'000.00		9'644.80	
622.390.15	Informatique : imputations	34'176.00		33'200.00		24'786.00	
622.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	496.40		700.00		532.75	
622.390.60	Décompte interne des déchets	32'000.00		30'000.00		20'000.00	
622.431.00	Pose de monuments : émoluments		6'980.00		7'000.00		7'530.00
622.434.00	Concessions de tombes		103'046.95		115'000.00		107'520.00
622.434.10	Droits inhumations et exhumations		51'450.00		40'000.00		84'250.00
622.435.00	Produits décoration des tombes		303'120.45		320'000.00		312'518.50
622.435.01	Abonnements de longue durée		112'875.60		190'000.00		91'476.45
622.435.02	Produits de la vente de fleurs coupées TTC		48'614.50		55'000.00		49'725.40
623	CENTRE HORTICOLE	560'878.45		629'690.00		571'702.35	
623.301.00	Traitements	350'281.50		386'990.00		344'810.65	
623.301.10	Allocations enfants et de résidence	5'500.00		4'900.00		5'400.00	
623.301.25	Prestations supplémentaires	2'000.00					
623.303.00	Cotisations assurances sociales	31'094.75		34'690.00		29'469.45	
623.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	25'907.40		25'860.00		25'691.40	
623.305.00	Assurance accidents	4'026.70		4'450.00		4'547.30	
623.306.00	Vêtements et équipement de travail	2'221.70		2'500.00		1'993.35	
623.309.00	Autres frais de personnel	5'246.20		7'000.00		5'448.60	
623.312.00	Electricité	6'471.00		6'650.00		6'378.05	
623.312.20	Eau	4'548.05		6'650.00		4'585.80	
623.312.30	Gaz, mazout	8'582.95		21'500.00		15'134.00	
623.313.00	Marchandises pour décoration	80'865.90		85'000.00		87'431.05	
623.314.01	Entretien chauffage	7'836.75		8'600.00		8'059.95	
623.315.00	Machines et appareils (entretien)	967.80		1'000.00		830.25	
623.317.00	Déplacements et débours					380.40	
623.318.00	Téléphones	1'999.75		2'100.00		2'021.10	
623.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	18'780.00		18'780.00		19'169.00	
623.390.15	Informatique : imputations	4'548.00		13'020.00		10'352.00	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
08	SERVICE DE LA CULTURE	5'271'454.50	243'299.10	5'377'980.00	162'000.00	5'173'724.00	167'747.05
80	SERVICES GENERAUX	1'475'938.75	104'276.35	1'429'730.00	22'000.00	1'397'434.45	29'626.05
800	ADMINISTRATION	1'475'938.75	104'276.35	1'429'730.00	22'000.00	1'397'434.45	29'626.05
800.300.00	Commission	960.00		3'000.00		2'820.00	
800.301.00	Traitements	241'663.00		193'660.00		209'227.60	
800.301.10	Allocations enfants et de résidence	5'520.00		1'920.00		10'960.00	
800.301.25	Prestations supplémentaires	19'000.00					
800.303.00	Cotisations assurances sociales	21'559.15		18'650.00		18'970.80	
800.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	19'814.55		18'960.00		18'218.40	
800.305.00	Assurance accidents	263.05		460.00		465.35	
800.310.00	Publications, journaux, documentation			4'000.00		3'244.20	
800.315.00	Révision et entretien d'instruments			350.00			
800.317.00	Déplacements et débours	2'354.65		2'000.00		3'099.45	
800.318.00	Mandats et projets	14'327.80		15'000.00		9'087.30	
800.319.00	Cotisations	14'883.60		15'500.00		14'678.80	
800.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	84'300.00		724'600.00		701'226.00	
800.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	639'500.00					
800.363.00	Atelier Jean Tinguely, Paris	9'071.60		9'000.00			
800.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	13'770.00		13'770.00		12'561.00	
800.390.10	Fournitures diverses : imputations	7'005.35		20'000.00		6'625.55	
800.390.15	Informatique : imputations	33'546.00		40'460.00		37'850.00	
800.390.20	Mise à disposition gratuite de locaux : imputations	348'400.00		348'400.00		348'400.00	
800.436.00	Remboursement de tiers						26.25
800.438.00	Exécution des travaux par le personnel		36'804.10				
800.451.00	Participation cantonale						7'429.00
800.452.00	Participation d'autres communes		67'472.25		22'000.00		22'170.80
81	BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE	500'098.15	44'022.75	517'290.00	45'000.00	497'144.00	43'121.00
810	BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE	500'098.15	44'022.75	517'290.00	45'000.00	497'144.00	43'121.00
810.301.00	Traitements	306'494.50		306'490.00		304'089.50	
810.301.10	Allocations enfants et de résidence	9'750.00		6'900.00		10'800.00	
810.301.25	Prestations supplémentaires	3'000.00					
810.303.00	Cotisations assurances sociales	27'272.50		27'350.00		26'975.75	
810.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	26'640.00		26'630.00		26'346.00	
810.305.00	Assurance accidents	333.90		680.00		666.95	
810.310.00	Livres et matériel	47'012.90		45'000.00		48'311.05	
810.310.01	Lectures estivales	1'500.00		1'500.00			
810.310.02	Médiation et communication	5'659.35		5'800.00		2'972.75	
810.317.00	Déplacements et débours	690.00		700.00		380.00	
810.319.00	Cotisations	780.00		1'000.00		780.00	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09	SPORTS	5'208'574.46	1'783'569.85	4'969'420.00	1'771'600.00	4'984'388.63	1'760'237.80
90	SERVICES GENERAUX	602'939.25	270'020.00	590'330.00	270'000.00	564'266.15	270'000.00
900	ADMINISTRATION	602'939.25	270'020.00	590'330.00	270'000.00	564'266.15	270'000.00
900.300.00	Commission	1'260.00		1'000.00		1'260.00	
900.301.00	Traitements	288'600.80		271'640.00		283'109.30	
900.301.10	Allocations enfants et de résidence	3'660.00		3'240.00		11'010.00	
900.301.25	Prestations supplémentaires	4'000.00					
900.303.00	Cotisations assurances sociales	25'502.25		23'980.00		24'869.55	
900.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	25'016.15		24'480.00		23'892.10	
900.305.00	Assurance accidents	2'975.75		2'940.00		3'321.75	
900.310.00	Publications, journaux, documentation	468.10		200.00		114.00	
900.317.00	Déplacements et débours	2'177.50		7'000.00		8'236.05	
900.318.00	Frais de réception	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
900.318.01	Téléphones	210.00		500.00		450.00	
900.319.00	Cotisations, autres frais	2'690.00		2'500.00		2'390.00	
900.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			163'300.00		132'000.00	
900.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	163'300.00					
900.350.00	TVA : charge non récupérable	5'482.40		12'000.00		5'415.50	
900.390.01	Véhicules : imputations	2'821.50		4'600.00		3'572.25	
900.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	17'780.00		17'780.00		17'723.00	
900.390.10	Fournitures diverses : imputations	2'949.80		5'000.00		4'656.65	
900.390.15	Informatique : imputations	53'045.00		49'170.00		41'246.00	
900.436.00	Recettes diverses		20.00				
900.490.30	Taxes sur les spectacles : imputations		270'000.00		270'000.00		270'000.00
91	INSTALLATIONS SPORTIVES	3'589'530.80	1'509'549.85	3'604'290.00	1'497'600.00	3'586'339.80	1'486'237.80
911	VESTIAIRES ET TERRAINS DE FOOTBALL	569'368.55	5'068.00	609'660.00	3'100.00	554'211.60	9'520.00
911.301.00	Traitements	119'999.65		89'580.00		116'254.80	
911.301.10	Allocations enfants et de résidence	4'200.00		2'400.00		5'550.00	
911.303.00	Cotisations assurances sociales	10'739.40		8'150.00		8'589.15	
911.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	7'229.25		5'100.00		1'773.00	
911.305.00	Assurance accidents	1'404.25		1'230.00		1'734.70	
911.311.00	Installations et équipements (achat)	11'663.90		12'000.00		12'416.60	
911.312.00	Electricité	23'719.45		26'000.00		20'325.55	
911.312.20	Eau	5'146.80		7'000.00		8'225.95	
911.312.30	Gaz, mazout	22'779.75		55'000.00		53'648.90	
911.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	65'321.75		55'000.00		58'014.85	
911.314.00	Entretien par des tiers	58'562.80		80'000.00		22'918.45	
911.316.00	Location de terrains	8'600.00		8'600.00		8'600.00	
911.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	40'200.00		94'800.00		92'831.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
911.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	54'400.00					
911.390.00	Traitements : imputations	121'849.00		155'000.00		131'080.00	
911.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	3'700.00		3'700.00		5'289.00	
911.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	5'685.00		1'300.00		1'648.55	
911.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	4'167.55		4'800.00		5'311.10	
911.461.00	Subvention Loro		1'968.00				6'420.00
911.490.50	Service de la Culture : participation loyer Grabensaal		3'100.00		3'100.00		3'100.00
912	AUTRES TERRAINS ET INSTALLATIONS	63'667.45	29'632.50	61'500.00	17'500.00	43'904.20	25'200.45
912.311.00	Equipements et installations (achat)	20'844.95		20'000.00		13'226.25	
912.312.00	Electricité	2'272.85		4'000.00		2'274.50	
912.312.20	Eau	316.80		500.00		272.20	
912.312.30	Gaz, mazout	8'196.65		11'000.00		9'444.15	
912.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	4'024.40		4'000.00		426.30	
912.314.00	Entretien par des tiers	28'011.80		22'000.00		18'260.80	
912.427.00	Produits des locations		29'632.50		17'500.00		25'200.45
913	PATINOIRES	1'404'150.80	883'683.40	1'449'630.00	859'100.00	1'472'682.30	860'409.95
913.301.00	Traitements	595'537.75		613'390.00		617'036.60	
913.301.10	Allocations enfants et de résidence	21'885.00		22'770.00		20'965.00	
913.303.00	Cotisations assurances sociales	53'168.80		55'040.00		52'983.25	
913.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	44'198.55		50'530.00		44'201.70	
913.305.00	Assurance accidents	7'796.70		7'050.00		9'524.25	
913.306.00	Vêtements de travail et subsistance	1'454.20		2'500.00		1'732.35	
913.310.00	Publications, journaux, documentation					216.00	
913.311.00	Installations et machines (achat)					3'499.20	
913.312.00	Electricité	273'986.70		283'000.00		285'961.00	
913.312.20	Eau	6'470.45		7'000.00		5'792.95	
913.312.30	Gaz, mazout	48'330.90		50'000.00		45'161.80	
913.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	91'115.90		90'000.00		89'545.75	
913.313.01	Carburants, pièces de rechange	3'293.45		4'000.00		5'701.25	
913.314.00	Entretien par des tiers	120'642.90		125'000.00		119'770.15	
913.314.01	Entretien chauffage	2'480.00		2'000.00		2'480.00	
913.315.00	Entretien d'objets mobiliers	4'154.45		10'000.00		11'471.85	
913.317.00	Déplacements et débours	5'433.95				807.50	
913.318.00	Assurances	4'343.65		4'400.00		4'379.65	
913.318.10	Téléphones	5'702.80		5'500.00		5'352.30	
913.319.00	Cotisations et redevances	433.50		900.00		621.10	
913.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	58'064.95		58'060.00		90'200.00	
913.390.01	Véhicules et machines : imputations	1'766.75		800.00		369.55	
913.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	36'690.00		36'690.00		37'280.00	
913.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	2'619.15		6'000.00		5'587.85	
913.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	14'580.30		15'000.00		12'041.25	
913.427.00	Loyer buvette		120'800.00		122'400.00		122'400.00
913.427.10	Location glace		450'681.00		420'000.00		425'061.50

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
913.427.20	Location patins et casiers		18'357.00		20'000.00		20'476.00
913.434.00	Entrées patinage		36'087.00		38'000.00		39'279.30
913.434.05	Recettes de publicité		20'000.00		20'000.00		20'000.00
913.434.10	Autres redevances		49'632.35		47'000.00		45'680.10
913.436.00	Frais facturés à des tiers		11'625.65		15'000.00		11'013.05
913.436.10	Téléphones, remboursements		0.40		200.00		
913.452.00	Participations d'autres communes		31'500.00		31'500.00		31'500.00
913.490.50	Location glace : imputations		145'000.00		145'000.00		145'000.00
914	GITE D'ALLIERES	43'257.35	26'000.00	50'300.00	50'000.00	78'958.00	29'719.70
914.311.00	Installations (achat)	1'528.00		1'500.00		1'567.00	
914.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	10'098.25		15'000.00		16'585.85	
914.314.00	Entretien par des tiers	28'258.80		30'000.00		31'688.25	
914.318.00	Assurances	3'108.30		3'000.00		2'980.05	
914.319.00	Impôts et contribution	264.00		600.00		588.00	
914.319.10	Frais divers			200.00		1'918.85	
914.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)					23'630.00	
914.427.00	Location		26'000.00		50'000.00		29'719.70
915	PISCINE DU LEVANT	1'093'061.15	475'204.90	977'460.00	490'900.00	1'057'502.50	482'434.90
915.301.00	Traitements	551'775.95		477'500.00		521'679.60	
915.301.10	Allocations enfants et de résidence	10'295.00		14'550.00		13'215.00	
915.303.00	Cotisations assurances sociales	46'655.05		42'660.00		40'913.40	
915.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	33'885.95		36'080.00		36'058.95	
915.305.00	Assurance accidents	9'015.55		5'470.00		10'343.40	
915.306.00	Vêtements de travail et subsistance			1'000.00			
915.311.00	Installations et machines (achat)	34'678.80		35'000.00		28'994.15	
915.312.00	Electricité	40'671.65		25'000.00		49'347.90	
915.312.20	Eau	6'199.05		8'000.00		7'794.45	
915.312.30	Gaz, mazout	87'275.85		100'000.00		61'045.20	
915.313.00	Produits d'entretien	27'158.55		30'000.00		29'067.70	
915.314.00	Entretien par des tiers	158'030.65		115'000.00		107'410.25	
915.316.00	Loyer pour unité thermique					4'980.00	
915.317.00	Déplacements et débours	3'181.80				570.40	
915.318.00	Assurances	400.00		400.00		400.00	
915.318.10	Téléphones	3'184.80		3'500.00		3'237.90	
915.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	32'400.00		33'100.00		88'651.65	
915.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	26'200.00		26'200.00		26'641.00	
915.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	22'052.50		24'000.00		27'151.55	
915.427.00	Location et entrées		201'105.90		217'000.00		208'124.90
915.427.10	Loyer de la buvette		21'900.00		21'900.00		21'900.00
915.435.00	Ventes marchandises diverses		639.00				850.00
915.436.10	Eau, électricité : remboursement		1'560.00		2'000.00		1'560.00
915.490.50	Participation des écoles : imputations		250'000.00		250'000.00		250'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
916	TIRS OBLIGATOIRES	7'227.95	1'185.75	6'900.00	1'000.00	14'156.90	1'882.70
916.310.00	Annonces, imprimés, documentation	4'475.95		2'500.00		4'796.90	
916.318.00	Prestations de tiers			1'000.00			
916.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			2'400.00		9'000.00	
916.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	2'400.00					
916.352.00	Redevance communale	352.00		1'000.00		360.00	
916.452.00	Part d'autres communes		1'185.75		1'000.00		1'882.70
917	HALLE OMNISPORTS ST-LEONARD	408'797.55	88'775.30	448'840.00	76'000.00	364'924.30	77'070.10
917.301.00	Traitements	91'462.90		123'070.00		74'198.25	
917.301.10	Allocations enfants et de résidence	4'020.00		8'400.00		4'020.00	
917.303.00	Cotisations assurances sociales	8'152.15		11'320.00		6'459.05	
917.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	4'006.85		3'940.00		4'172.35	
917.305.00	Assurance accidents	1'160.70		1'450.00		1'100.65	
917.306.00	Vêtements et équipement de travail	278.35		500.00			
917.311.00	Equipements et installations (achat)	15'779.15		15'000.00		13'308.65	
917.312.00	Electricité	100'493.35		105'000.00		98'513.55	
917.312.20	Eau	1'615.85		2'000.00		1'267.75	
917.312.30	Gaz, mazout	34'165.45		35'000.00		36'041.45	
917.313.00	Matériaux et fournitures	59'835.55		60'000.00		43'484.00	
917.314.00	Travaux par des tiers	75'907.10		70'000.00		71'554.55	
917.314.01	Entretien chauffage			1'000.00			
917.318.00	Assurances	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
917.318.10	Téléphones	1'394.20		3'000.00		1'297.20	
917.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	2'860.00		2'860.00		2'831.00	
917.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	3'665.95		2'300.00		2'675.85	
917.427.00	Loyer et location		63'040.00		55'000.00		52'880.00
917.436.00	Frais facturés à des tiers		12'235.30		7'500.00		10'690.10
917.452.00	Participation versée par d'autres communes		13'500.00		13'500.00		13'500.00
92	PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	1'016'104.41	4'000.00	774'800.00	4'000.00	833'782.68	4'000.00
920	PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	661'798.71		415'000.00		478'292.28	
920.351.00	Stade St-Léonard	219'818.25		210'000.00		215'791.75	
920.351.02	Salles de sport C.O. de Pérolles	27'875.00		35'000.00		36'400.00	
920.364.00	Bains de la Motta SA (déficit)	344'105.46		100'000.00		226'100.53	
920.364.01	Bains de la Motta SA (nouvelles installations)	70'000.00		70'000.00			
921	SUBVENTIONS	354'305.70	4'000.00	359'800.00	4'000.00	355'490.40	4'000.00
921.365.10	Manifestations et promotion sportive	114'505.70		120'000.00		119'690.40	
921.365.11	Participation à Midnight sport et culture	28'000.00		28'000.00		24'000.00	
921.365.20	Remontées mécaniques de la Berra	55'000.00		55'000.00		55'000.00	
921.390.20	Mise à disposition de locaux	156'800.00		156'800.00		156'800.00	
921.490.50	Culture : imputation interne participation Midnight		4'000.00		4'000.00		4'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
103	CONTRIBUTIONS SELON DISPOSITIONS LEGALES	22'575'755.35		22'918'520.00		23'458'692.95	
1030	CONTRIBUTIONS SELON DISPOSITIONS LEGALES	22'575'755.35		22'918'520.00		23'458'692.95	
1030.351.11	Allocations familiales (LAFRC RSF 836.1)	241'167.00		228'200.00		191'833.15	
1030.351.20	Prest. accompagnement + frais résiduels des soins dans EMS	5'842'558.35		5'890'400.00		6'481'720.85	
1030.351.21	Avances pensions alimentaires (Arrêté BURAPA RSF 212.0.22)	215'289.80		233'500.00		212'666.15	
1030.351.24	Contribution aux coûts résiduels des soins	38'767.95		32'000.00		33'999.20	
1030.351.25	Aide institutions spécialisées pers. handicapées-inadaptées	9'074'950.25		9'031'100.00		8'984'727.25	
1030.351.26	Aide victimes d'infractions (Loi d'appl. LAVI RSF 130.5)	65'950.80		72'900.00		68'904.95	
1030.351.27	Fonds cantonal de l'emploi (LEMT RSF 866.1.1)	577'335.00		574'320.00		574'320.00	
1030.352.00	Frais immobiliers/financiers EMS (LEMS RSF 834.2.1 art. 16)	3'574'231.85		3'574'200.00		3'649'513.40	
1030.352.01	Répartition de l'excédent des charges du HMS	-33'692.35		59'750.00		115'733.00	
1030.364.00	Fondation Passepartout Sarine	15'102.75		15'100.00		15'572.00	
1030.365.00	Aide et soins à domicile (FASD RSF 823.1 art. 16)	1'326'330.45		1'572'000.00		1'428'201.00	
1030.365.10	Indemnité forfaitaire p.aide personne impotente	1'223'086.15		1'130'750.00		1'127'516.00	
1030.366.00	Service d'ambulance (LSan RSF 821.0.1 art. 107)	414'677.35		504'300.00		573'986.00	
104	AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	5'021'839.90		5'189'100.00		4'713'237.80	
1040	AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	5'021'839.90		5'189'100.00		4'713'237.80	
1040.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	11'900.00		162'000.00		162'000.00	
1040.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	150'000.00					
1040.365.10	Institutions à caractère social	139'000.00		139'000.00		139'000.00	
1040.365.11	Lutte contre les dépendances	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
1040.365.20	Accueil de la petite enfance	4'572'839.90		4'740'000.00		4'264'137.80	
1040.390.20	Mise à disposition de locaux	28'100.00		28'100.00		28'100.00	
105	MESURES ACTIVES	1'084'635.75	100'012.10	975'090.00	335'500.00	1'041'801.40	307'080.00
1050	CHANTIER ECOLOGIQUE	502'923.30	12.10	428'090.00	235'500.00	498'334.30	207'080.00
1050.301.00	Traitements	244'041.65		262'690.00		303'422.00	
1050.301.10	Allocations enfants et de résidence	3'750.00		4'800.00		6'600.00	
1050.301.25	Prestations supplémentaires	-4'000.00					
1050.303.00	Cotisations assurances sociales	21'627.20		23'690.00		27'292.30	
1050.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	16'693.00		21'380.00		22'096.05	
1050.305.00	Assurance accidents	2'026.25		3'030.00		4'135.25	
1050.309.00	Frais formation continue			1'000.00			
1050.310.00	Publications, journaux, documentation			2'400.00		797.70	
1050.311.01	Software			1'000.00			
1050.311.02	Outillage et matériel atelier			9'000.00		4'682.15	
1050.311.03	Véhicules et machines			27'000.00		16'892.95	
1050.312.00	Electricité, eau, gaz			8'000.00		2'885.85	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
11	AIDE SOCIALE	16'806'279.12	8'508'793.19	19'615'230.00	10'770'100.00	19'126'647.55	10'940'962.87
1100	ADMINISTRATION	4'053'051.92	1.60	4'039'830.00	100.00	3'932'645.40	25.45
1100.300.00	Commissions	5'880.00		8'500.00		8'400.00	
1100.301.00	Traitements	2'926'791.65		2'888'280.00		2'829'941.95	
1100.301.10	Allocations enfants et de résidence	57'588.35		56'940.00		57'135.00	
1100.301.25	Prestations supplémentaires	38'000.00					
1100.303.00	Cotisations assurances sociales	260'799.55		258'340.00		252'430.85	
1100.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	241'357.70		242'500.00		234'923.75	
1100.305.00	Assurance accidents	3'160.05		6'360.00		6'094.20	
1100.310.00	Publications, journaux, documentation	1'543.80		3'000.00		842.10	
1100.317.00	Déplacements et débours	628.30		2'000.00		1'578.75	
1100.317.01	Frais de réunions	3'576.95		2'000.00		3'681.90	
1100.318.00	Frais bancaires et postaux	9'656.69		9'000.00		10'792.15	
1100.318.01	Alarmes	2'652.45		2'500.00		2'640.80	
1100.318.10	Autres prestations et mandats de tiers	10'627.83		70'000.00		39'784.10	
1100.319.00	Cotisations	8'565.00		4'000.00		9'425.00	
1100.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	176'100.00		176'100.00		178'901.00	
1100.390.10	Prestations, matériel : imputations	15'166.15		15'000.00		13'616.60	
1100.390.15	Informatique : imputations	290'957.45		295'310.00		282'457.25	
1100.420.00	Intérêts actifs CCP		1.60		100.00		25.45
1110	AIDE SOCIALE	12'753'227.20	8'508'791.59	15'575'400.00	10'770'000.00	15'194'002.15	10'940'937.42
1110.351.00	Frais prévention et formation (LASoc RSF 831.0.1 Art.32a b)			3'000.00			
1110.351.02	Evaluation MIS (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a lettre c)			8'700.00			
1110.351.10	Serv. sociaux spécialisés (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a let.d)	264'489.65		308'700.00		306'738.70	
1110.351.15	Primes LAMal des bénéficiaires	878'473.80		1'000'000.00		933'571.35	
1110.351.30	Violence - formation et prévention			5'000.00			
1110.366.00	Forfaits d'entretien LASoc	4'972'961.75		6'200'000.00		5'885'189.70	
1110.366.10	Loyers, charges et autres frais de logement	3'621'074.10		4'400'000.00		4'172'708.80	
1110.366.20	Frais médicaux de base LASoc	409'834.35		700'000.00		537'825.15	
1110.366.30	Prestations circonstancielles LASoc	1'484'514.15		1'800'000.00		3'040'245.60	
1110.366.40	Prest.sociales 100% commune (décès, cotisations AVS)	326'553.50		350'000.00		317'722.85	
1110.366.50	Frais d'organiseurs de MIS	795'325.90		800'000.00			
1110.436.00	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc		2'358'715.49		3'100'000.00		2'833'001.48
1110.436.10	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc		405'882.66		700'000.00		912'232.80
1110.436.20	Remboursements individuels LASoc		877'408.79		750'000.00		776'040.44
1110.436.40	Rbts individuels prest. sociales 100% à charge de la commune		256'745.35		300'000.00		372'520.35
1110.439.00	Produits extraordinaires		389.70				161.35
1110.451.00	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)		3'561'985.80		4'200'000.00		4'241'167.10
1110.451.10	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)		1'047'663.80		1'700'000.00		1'805'813.90
1110.452.00	Fact. LASoc pers. vers autre district (RSF 831.0.1 art.9a)				20'000.00		

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
13	AGGLOMERATION	8'262'585.80		8'584'600.00		8'297'739.65	
1300	ADMINISTRATION	345'257.00		423'090.00		458'696.03	
1300.352.00	Frais facturés par l'Agglo	345'257.00		423'090.00		458'696.03	
1310	CULTURE	1'028'416.20		1'028'040.00		1'022'796.58	
1310.352.00	Frais facturés par l'Agglo	1'028'416.20		1'028'040.00		1'022'796.58	
1320	MOBILITE	6'365'900.50		6'520'070.00		6'347'501.81	
1320.352.00	Frais facturés par l'Agglo	6'365'900.50		6'520'070.00		6'347'501.81	
1330	AMENAGEMENT	178'136.35		225'400.00		121'408.47	
1330.352.00	Frais facturés par l'Agglo	178'136.35		225'400.00		121'408.47	
1340	ECONOMIE	344'875.75		388'000.00		347'336.76	
1340.352.00	Promotion touristique : frais facturés par l'Agglo	287'372.00		287'370.00		286'849.00	
1340.352.01	Promotion économique : frais facturés par l'Agglo	57'503.75		100'630.00		60'487.76	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
03	ECOLES	180'856.25		377'362.90		260'410.80	
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	783'738.80	277'688.00	1'484'935.40		581'402.40	
05	GENIE-CIVIL	6'269'332.00	3'489'806.90	15'509'564.35		6'714'265.00	3'107'127.60
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	27'270'859.54	620'000.00	30'878'662.25	365'000.00	17'585'707.15	2'489'348.00
07	INFORMATIQUE	746'032.65		2'466'520.60		161'724.85	
09	SPORTS	2'388'064.40		2'893'214.30		149'569.25	
TOTALISATION		37'638'883.64	4'387'494.90	53'610'259.80	365'000.00	25'453'079.45	5'596'475.60
Résultat			33'251'388.74		53'245'259.80		19'856'603.85

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	783'738.80	277'688.00	1'484'935.40		581'402.40	
40	SERVICES GENERAUX	292'585.15		390'418.95		82'882.50	
401	POLICE	292'585.15		390'418.95		82'882.50	
401.506.14	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 17.12.08					23'002.10	
401.506.17	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 21.12.10					7'971.00	
401.506.19	Appareils saisie portable pour amendes d'ordre voté 17.12.13	3'456.00		55'416.35		6'912.00	
401.506.20	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 16.12.14	55'002.60		55'002.60		44'997.40	
401.506.21	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants 2016 voté 15.12	153'636.85		200'000.00			
401.506.22	Radars pour installations lumineuses 2016 voté 15.12.15	80'489.70		80'000.00			
42	SERVICE DU FEU	440'692.55	277'688.00	451'084.70		339'532.75	
420	EXPLOITATION	440'692.55	277'688.00	451'084.70		339'532.75	
420.506.23	Extension du réseau de bornes-hydrant 2012 voté 13.12.11					1'094.90	
420.506.26	Extension du réseau de bornes-hydrant 2014 voté 17.12.13	44'081.50		44'176.30		55'823.70	
420.506.27	Remplacement fourgon CR 1987 voté 16.12.14					89'522.55	
420.506.28	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983) voté 16.12.14	396'611.05		406'908.40		193'091.60	
420.661.00	Subvention ECAB : véhicule tonne-pompe		277'688.00				
43	MOBILITE	50'461.10		643'431.75		158'987.15	
430	EXPLOITATION	50'461.10		643'431.75		158'987.15	
430.501.04	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12					5'132.65	
430.501.05	Modération de trafic, sécurité ch. école 2014 voté 17.12.13					100'000.00	
430.501.06	Mesures amélioration vitesse transports public voté 17.12.13	850.00		50'000.00			
430.501.07	Modération de trafic, sécurité ch. école 2015 voté 16.12.14	15'001.15		74'425.40		25'574.60	
430.501.08	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14			150'000.00			
430.501.09	Priorisation TP giratoire Hôpital : Agglo 11.9 voté 16.12.14	440.05		130'000.00			
430.501.10	Modération de trafic, sécurité ch. école 2016 voté 15.12.15			100'000.00			
430.503.00	Abris vélos gare/halte ferroviaire Agglo 23.1 voté 16.12.14	270.00		100'000.00			
430.506.17	Renouvellement installations lumineuses 2014 voté 17.12.13	33'899.90		39'006.35		28'279.90	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
05	GENIE-CIVIL	6'269'332.00	3'489'806.90	15'509'564.35		6'714'265.00	3'107'127.60
52	ROUTES, VOIRIE ET PARCS	2'822'511.75	1'865'772.05	5'037'463.95		1'974'825.35	1'412'974.35
520	ROUTES COMMUNALES ET VOIRIE	2'264'545.75	1'865'772.05	4'450'920.95		1'623'154.30	1'412'974.35
520.501.01	Route Fonderie, section ouest : voie de bus voté 18.12.12	1'547.35		75'019.60			
520.501.02	Mesures d'assainissement contre le bruit 2014 voté 17.12.13	565'873.10		565'873.10		44'639.85	
520.501.03	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015 voté 16.12.14	781'944.05		903'316.55		596'683.45	
520.501.05	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15			50'000.00			
520.501.06	Complément aux mesures d'accompagnement Poya voté 15.12.15	294'835.45		300'000.00			
520.501.07	Loi s/handicapés (Lhand): adaptation 2016 voté 15.12.15	36'170.05		150'000.00			
520.501.08	Mesures d'assainissement contre le bruit 2016 voté 15.12.15			1'200'000.00			
520.501.09	Place Jean-François Reyff voté 15.12.15	68'000.00		300'000.00			
520.501.10	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	100'874.40		400'000.00			
520.501.99	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	88'617.40		131'734.60		376'808.10	
520.506.14	Remplacement véhicules 2015 voté 16.12.14	33'219.60		56'141.35		513'858.65	
520.506.15	Remplacement saleuses 2015 voté 16.12.14	20'653.40		38'835.75		91'164.25	
520.506.16	Remplacement véhicules 2016 voté 15.12.15	272'810.95		280'000.00			
520.606.00	Ventes de véhicules usagés		21'060.00				8'100.00
520.661.02	Subvention cantonale : mesures d'assainissement du bruit		178'217.50				119'404.35
520.661.03	Subvention cantonale : mesures accompagnement Poya		1'666'494.55				
520.662.02	Subvention Agglo : mesures accompagnement Poya						1'285'470.00
523	ECLAIRAGE PUBLIC	557'966.00		586'543.00		146'953.00	
523.501.03	Eclairage public renouvellement 2014 voté 17.12.13	146'577.00		146'577.00		86'919.00	
523.501.04	Eclairage public renouvellement 2015 voté 16.12.14	411'389.00		439'966.00		60'034.00	
524	TRAVAUX D'HIVER					204'718.05	
524.503.00	Nouveau silo à sel voté 16.12.14					204'718.05	
53	SERVICE D'ASSAINISSEMENT	3'446'820.25	1'624'034.85	10'472'100.40		4'646'272.35	1'694'153.25
531	DECHARGE DE CHATILLON	1'916'769.20		3'839'031.50		186'320.50	
531.501.08	Décharge de Châtillon : complément étape 4 voté 13.12.11			1'025'352.00			
531.501.09	Décharge de Châtillon : étape 5 voté 16.12.14	1'916'769.20		2'813'679.50		186'320.50	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	27'270'859.54	620'000.00	30'878'662.25	365'000.00	17'585'707.15	2'489'348.00
61	BATIMENT ET ARCHITECTURE	26'494'540.89	620'000.00	26'372'624.45	365'000.00	16'642'133.50	2'489'348.00
611	BATIMENTS ADMINISTRATIFS	318'116.70		543'810.00		138'769.50	
611.503.16	Assainissements énergétiques : enveloppe 2013 voté 18.12.12	611.65				20'179.50	
611.503.18	Maison de justice : extension climatisation voté 16.12.14			50'000.00			
611.503.19	Sécurité et normes incendies, électricité 2015 voté 16.12.14	8'812.10		8'810.00		66'190.00	
611.503.20	Assainissement toitures : réfection étanchéité voté 16.12.14					52'400.00	
611.503.21	Assainissement énergétique : système chauffage voté 16.12.14	54'468.00		100'000.00			
611.503.22	Hôpital des Bourgeois, détection incendie voté 16.12.14	135'660.00		160'000.00			
611.503.23	Hôpital Bourgeois, réaf.auberge jeunesse étude voté 15.12.15	44'427.15		50'000.00			
611.503.24	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016 voté 15.12.15	16'306.35		100'000.00			
611.503.25	Sécurité et normes incendies, électricité 2016 voté 15.12.15	57'831.45		75'000.00			
612	BATIMENTS SCOLAIRES	21'807'738.60	620'000.00	18'203'954.55		15'672'520.80	2'489'348.00
612.503.00	Accueil extrascolaire du Jura/salle de classes voté 16.12.14			366'642.75		1'633'357.25	
612.503.01	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.03.2015	2'075'414.15		1'891'197.60		108'802.40	
612.503.02	Ecole du Schoenberg, changement centrale CCF voté 15.12.15			500'000.00			
612.503.03	CO Jolimont, ancien DOSF - rénover/transformer voté 15.12.15	25'467.25		190'000.00			
612.503.04	Ecole de la Vignettaz : concours voté 15.12.15	367'914.45		450'000.00			
612.503.05	Ecoles Schoenberg 1 : constr. 6 pavillons voté 15.12.15	21'508.60		340'000.00			
612.503.07	Ecole de la Vignettaz : nouvelle école étape 1 voté 19.09.16			2'250'000.00			
612.503.08	Ecole Vignettaz : Etude / réalisation 3 pavillons modulaires	78'200.05		100'000.00			
612.503.56	Centre quartier Schoenberg : cour école enfantine 18.12.07			46'309.95			
612.503.74	CO Belluard : rénovation des classes voté 21.12.10			23'718.55			
612.503.81	Assainissement énergétique : système de chauffage 21.12.10	25'709.10		25'378.85			
612.503.83	Ecole du Botzet : construction de 8 salles voté 30.04.12	18'030.15		246'872.35		17'555.80	
612.503.84	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires voté 21.01.2013					67'635.75	
612.503.85	Ecole Heitera : construction de 11 salles voté 30.04.12			73'834.50		45'941.40	
612.503.86	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym voté 13.12.11					100'000.00	
612.503.90	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	19'017'136.40		10'100'000.00		11'241'355.35	
612.503.93	CO Belluard : frais étude agrand. salles de classes 17.12.13			200'000.00			
612.503.95	DOSF Juracad : participation voté 16.12.14	178'200.00		200'000.00			
612.503.96	Ecole Neuveville: drainage humidité des salles voté 17.12.13					8'113.65	
612.503.97	Ecole Heitera : remplacement fenêtres voté 16.12.14/15.12.15			550'000.00			
612.503.98	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	158.45		650'000.00		170'623.95	
612.503.99	Ecole Heitera, 6 pavillons : étape 1 voté 16.12.14					2'279'135.25	
612.661.02	Subvention cantonale : Ecole du Botzet						100'000.00
612.661.03	Subvention cantonale : Ecole de la Heitera						200'000.00
612.661.04	Subvention cantonale : DOSF		620'000.00				2'180'000.00
612.669.01	Subvention Programme des Bâtiments : Heitera 17						9'348.00

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
613	BATIMENTS LOCATIFS	186'374.74		282'840.00		2'160.00	
613.503.31	Arcades variante B : réfection restaurant voté 16.12.14	125'583.44		197'840.00		2'160.00	
613.503.32	Foyer St-Louis, remplacement ascenseur voté 15.12.15	60'791.30		85'000.00			
614	ATELIERS ET DEPOTS	105'538.45		130'000.00			
614.503.01	Site des Neigles, remplacement portes atelier voté 15.12.15	63'959.50		80'000.00			
614.506.00	Centrale commande informatique des serres voté 15.12.15	41'578.95		50'000.00			
615	W.C. PUBLICS, ABRIS TF, PASSAGES COUVERTS	5'182.75		50'000.00			
615.501.05	St-Barthélémy montage d'un abris bus voté 16.12.14	5'182.75		50'000.00			
616	LOCAUX DU SERVICE DU FEU	577'630.60		1'124'789.70	365'000.00	150'610.30	
616.503.00	Extension de la caserne des pompiers : études voté 16.06.15	63'569.80		99'789.70		150'610.30	
616.503.02	Extension de la Caserne des pompiers voté 30.05.16	514'060.80		1'025'000.00			
616.661.00	Subvention de l'ECAB voté 30.05.16				365'000.00		
618	AUTRES BÂTIMENTS ET TERRAINS	3'493'959.05		6'037'230.20		678'072.90	
618.503.23	Werkhof : crédit d'étude pour l'aménagement 30.06.2014			20'882.50		443'174.65	
618.503.27	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	29'994.45				153'245.95	
618.503.32	Werkhof aménagement complémentaire, voté 16.06.2015	3'463'964.60		6'016'347.70		81'652.30	
62	URBANISME	776'318.65		4'506'037.80		943'573.65	
620	EXPLOITATION	492'476.65		3'919'622.60		805'336.45	
620.501.16	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 13.12.11					5'653.80	
620.501.18	Grand-Places : études et aménagement esplanade voté 16.12.14	75'474.60		124'982.00		75'018.00	
620.501.21	Etude revitalisation Ville historique 2012 voté 13.12.11					18'600.70	
620.501.25	Etude revitalisation Ville historique 2013 voté 18.12.12	2'120.00		2'232.40		87'789.20	
620.501.27	Amén. Place de la Gare/Esplanade - Agglo 12.1 voté 16.06.15	166'340.10		467'390.90		41'756.20	
620.501.28	Revital. Ville historique Bourg Agglo 41.1/2 voté 16.12.14	7'417.50		15'507.80		254'492.20	
620.501.29	Passage du Cardinal - Agglo 41.6 voté 16.12.14			200'000.00			
620.501.30	Révision du PAL - concept Agglo 2015, voté 12.05.2015	34'527.30		274'428.85		176'641.00	
620.501.31	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 16.12.14			70'000.00			
620.501.32	Abords Cathédrale - escaliers Agglo 3M.04.03(A PA3) 11.10.16			280'000.00			
620.501.33	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne voté 16.12.14	80'782.35		130'000.00			
620.501.34	Centre cantonal de la natation (Grandfey) voté 15.12.15	10'243.10		150'000.00			
620.501.35	St-Léonard : études urbanistiques voté 16.12.14			4'680.65		95'319.35	
620.501.38	Avenue Beauregard Agglo 41.9 voté 16.12.14			100'000.00			
620.501.39	Reloc.places stationnement Agglo 3M.04.03 (A PA3) 11.10.16			168'000.00			
620.501.42	Place des Ormeaux Agglo 3M.04.03 (A PA3) voté 11.10.16			217'400.00			
620.501.44	AGGLO 11.7.22(A PA3) Passage sortie Beauregard voté 15.12.15	4'821.50		80'000.00			
620.501.45	AGGLO 119(Ae PA3) modèle ARE Espaces Ouverts voté 15.12.15	34'092.90		120'000.00			
620.501.47	Abords de la Cathédrale Agglo 41.2 (A PA2) voté 11.10.16	76'657.30		1'515'000.00			
620.503.01	Statues réfection : Abbé Bovet et Père Girard voté 16.12.14					50'066.00	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09	SPORTS	2'388'064.40		2'893'214.30		149'569.25	
91	INSTALLATIONS SPORTIVES	2'388'064.40		2'893'214.30		149'569.25	
911	VESTIAIRES ET TERRAINS DE FOOTBALL	1'966'948.05		2'303'214.30		41'885.70	
911.501.00	Guintzet terrain synthétique et aménagements voté 16.12.14	1'748'516.25		1'983'629.95		16'470.05	
911.501.01	Changement mât d'éclairage : terrains de sport voté 15.12.15	123'812.90		100'000.00			
911.501.02	Place Domino : Terrain basket/skatepark voté 15.12.15	71'450.00		70'000.00			
911.503.00	Schoenberg : buvette, gradins, équip. sportif voté 16.12.14	23'168.90		94'584.35		25'415.65	
911.503.01	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15			55'000.00			
913	PATINOIRES	168'354.30		270'000.00			
913.503.01	Patinoire principale : diagnostic de l'édifice voté 16.12.14			50'000.00			
913.506.01	Patinoires : remplacement lisseuse à glace voté 15.12.15	168'354.30		220'000.00			
915	PISCINE DU LEVANT	252'762.05		320'000.00		107'683.55	
915.503.01	Piscine Levant : filtration/traitement eau 29.09/15.12.15	92'315.10		100'000.00		107'683.55	
915.503.02	Piscine du Levant : Chauffage CAD voté 15.12.15	160'446.95		220'000.00			
9999.590.00	Recettes d'investissement (Report au bilan)	4'387'494.90				5'596'475.60	
9999.690.00	Dépenses d'investissement (report au bilan)		37'638'883.64				25'453'079.45

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1	A C T I F	337'952'003.86	814'857'199.46	786'982'183.19	365'827'020.13
10	DISPONIBILITES	25'053'563.90	391'274'953.35	396'159'486.16	20'169'031.09
100	C A I S S E S	48'614.55	596'371.70	602'189.15	42'797.10
1000.00	Caisse - Finances	6'366.00	29'514.65	31'840.75	4'039.90
1002.00	Caisse - Police locale	3'187.00	142'554.30	139'970.50	5'770.80
1002.01	Caisse - Patinoire St-Léonard	9'708.00	55'154.00	54'584.50	10'277.50
1002.03	Caisse - PET Ecologique	-86.95	86.95		
1002.07	Caisse - Contrôle habitants	1'000.00	149'440.20	149'440.20	1'000.00
1002.08	Caisse - Piscine du Levant	19'745.90	120'676.90	124'270.00	16'152.80
1002.09	Caisse - Secrétariat de Ville	936.00	11'077.00	11'713.00	300.00
1002.11	Caisse - Neigles	5'422.00	32'589.15	34'100.95	3'910.20
1002.12	Caisse - Cimetière	1'529.00	51'386.15	52'215.15	700.00
1002.13	Caisse - Décharge Châtillon	807.60	2'000.00	2'234.55	573.05
1002.15	Caisse - AES Auge-Neuveville		322.90	319.95	2.95
1002.16	Caisse - AES Bourg		258.35	251.70	6.65
1002.17	Caisse - AES Jura		176.55	173.45	3.10
1002.18	Caisse - AES Pérolles		437.90	437.90	
1002.19	Caisse - AES Schoenberg		134.20	134.20	
1002.20	Caisse - AES Vignettaz		562.50	502.35	60.15
101	CHEQUES POSTAUX	2'526'546.23	21'945'057.62	20'996'353.59	3'475'250.26
1010.00	CCP 17-15-1 - Service des Finances	2'322'886.75	21'848'095.97	20'741'652.39	3'429'330.33
1010.10	CCP 19-305813-5 - Contrôle Habitants	27'668.53	54'967.02	68'000.00	14'635.55
1012.00	CCP 17-2508-1 - Affaires sociales	167'740.30	21'736.98	167'740.30	21'736.98
1013.01	CCP 17-639694-8 - AES Vignettaz	1'130.60	11'758.00	11'549.40	1'339.20
1013.02	CCP 17-718416-8 - AES Schoenberg	3'420.80	5'618.00	7'411.50	1'627.30
1014.00	CCP 17-5497-4 - Salles communales (J.C.Gauch)	3'699.25	2'881.65		6'580.90
102	B A N Q U E S	22'478'403.12	368'733'524.03	374'560'943.42	16'650'983.73
1020.00	BCF - c/c général: 01.16.076501-03	20'818'754.90	344'165'246.05	353'299'362.35	11'684'638.60
1020.02	BCF - cpte construction Salle spectacles: 30.01.101845-07	109'090.45		109'090.45	
1020.05	BCF - c/c euros : 30.01.154364-07	5'320.65	186'137.15	132'037.75	59'420.05
1020.09	BCF - PET écologique: 30.01.154.337-00	83.55		83.55	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1020.11	BCF - AES Jura	1'085.85	11'093.00	11'442.00	736.85
1020.12	BCF - Garantie hébergement/prise en charge	19'795.90	10'000.00	28.05	29'767.85
1020.14	BCF - AES du Bourg	477.45	6'907.00	6'372.15	1'012.30
1020.15	BCF - AES Auge-Neuveville	941.10	6'856.00	6'507.60	1'289.50
1020.16	BCF - AES Pérolles	1'189.40	7'672.00	8'558.55	302.85
1022.00	CS - c/c général: 75700-01	10'498.81	1'300'000.00	404'119.20	906'379.61
1023.00	UBS - c/c général: 386.218.BOK	172'244.54	1'656'422.48	518'145.32	1'310'521.70
1023.01	UBS - cpte construction DOSF 386.218.01K	418'335.47	19'000'000.00	18'633'234.05	785'101.42
1026.00	BCF - Affaires sociales : 30.01.156968-08	847'716.90	840'833.50	847'716.90	840'833.50
1026.01	BCF - Affaires sociales : aide matérielle		39'183.85		39'183.85
1026.02	BCF - Affaires sociales : garanties loyers		3'173.00		3'173.00
1029.00	Banque Valiant - c/c 169.520.874.07	72'868.15	1'500'000.00	584'245.50	988'622.65
11	AVOIRS	-55'580'956.87	192'431'648.89	186'385'668.16	-49'534'976.14
111	COMPTES COURANTS NON BANCAIRES	-2'305.00	29'693.80	13'589.80	13'799.00
1110.05	Caisse cant. allocations familiales	-2'305.00	29'693.80	13'589.80	13'799.00
112	IMPOTS A ENCAISSER	-102'166'356.23	136'594'964.17	138'775'654.05	-104'347'046.11
1120.00	Impôt 2000	1'339.45		26.40	1'313.05
1120.01	Impôt 2001	675.95	3'369.90	4'308.10	-262.25
1120.02	Impôt 2002	24'580.80	1'466.50	20'386.15	5'661.15
1120.03	Impôt 2003	4'866.35	6'008.55	17'603.05	-6'728.15
1120.04	Impôt 2004	-2'011.35	3'515.46	19'524.63	-18'020.52
1120.05	Impôt 2005	-336'613.83	34'959.28	6'898.10	-308'552.65
1120.06	Impôt 2006	-57'187.81	-198'103.44	7'065.65	-262'356.90
1120.07	Impôt 2007	-191'025.67	34'847.50	8'026.00	-164'204.17
1120.08	Impôt 2008	-124'084.75	134'513.85	21'422.75	-10'993.65
1120.09	Impôt 2009	205'392.15	-169'792.88	23'912.85	11'686.42
1120.10	Impôt 2010	243'113.44	-126'365.79	96'429.05	20'318.60
1120.11	Impôt 2011	202'862.63	136'997.94	294'996.35	44'864.22
1120.12	Impôt 2012	295'214.36	341'080.19	481'376.48	154'918.07
1120.13	Impôt 2013	1'533'656.33	381'807.87	1'512'025.56	403'438.64
1120.14	Impôt 2014	-28'928'016.74	43'888'327.86	15'711'356.32	-751'045.20

Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement		Bilan au
		01.01.2016	Débit	Crédit	31.12.2016
1120.15	Impôt 2015	-75'159'725.74	75'475'307.53	28'167'175.77	-27'851'593.98
1120.16	Impôt 2016	-6'000.00	216'555.30	76'016'780.44	-75'806'225.14
1120.93	Impôt 1993	-221.25			-221.25
1120.94	Impôt 1994	225.85		234.00	-8.15
1120.95	Impôt 1995	2'084.90	735.10	483.50	2'336.50
1120.96	Impôt 1996	667.45	482.75	1'019.00	131.20
1120.97	Impôt 1997	552.45		105.60	446.85
1120.98	Impôt 1998	1'935.90	368.00	583.60	1'720.30
1120.99	Impôt 1999	1'555.05	1.45	2'722.30	-1'165.80
1121.00	Contribution immobilière	119'807.85	16'428'881.25	16'361'192.40	187'496.70
113	DEDOMMAGEMENTS A RECEVOIR	2'057'441.60	7'107'257.30	7'757'441.60	1'407'257.30
1132.00	Cercle scolaire de Sarine-campagne	2'057'441.60	7'107'257.30	7'757'441.60	1'407'257.30
115	AUTRES DEBITEURS	43'510'199.74	47'288'195.59	38'398'168.85	52'400'226.48
1150.00	Débiteurs divers	39'111'485.15	36'730'525.04	27'501'523.05	48'340'487.14
1152.00	Administration fédérale des contributions	363'866.18	124'601.15	363'866.18	124'601.15
1152.01	AFC - Affaires sociales : impôt anticipé		2.75		2.75
1153.00	Services industriels de la Ville de Fribourg	1'310'285.15	5'303'523.84	5'244'950.04	1'368'858.95
1154.00	Débiteurs du Service social	2'800'000.00	2'200'000.00	2'800'000.00	2'200'000.00
1156.00	Débiteurs PEC-BEC-REX	-75'436.74	2'929'542.81	2'487'829.58	366'276.49
119	AUTRES CREANCES	1'020'063.02	1'411'538.03	1'440'813.86	990'787.19
1190.00	Avances au personnel		41'900.40	41'761.10	139.30
1190.03	Débiteur TVA : Epuration fonct.		207'711.60	207'711.60	
1190.04	Débiteur TVA : Epuration inv.		113'983.90	113'983.90	
1190.05	Débiteur TVA : Déchets fonct.		172'497.40	172'497.40	
1190.10	Débiteur TVA : Châtillon fonct.		50'942.18	50'942.18	
1190.11	Débiteur TVA : Châtillon inv.		153'341.50	153'341.50	
1190.50	TVA : solde à récupérer	4'206.45		4'206.45	
1191.10	Bains de la Motta SA : avances	860'162.37	419'588.15	444'010.93	835'739.59
1193.00	Cycles d'orientation : avances	130'000.00			130'000.00
1195.00	Weck-Aeby : loyer de Sémiramis	22'206.35	216'546.00	217'073.45	21'678.90
1197.00	Bourgeoisie de Fribourg	3'487.85	35'026.90	35'285.35	3'229.40

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
12	PLACEMENTS	72'439'884.60	-12'113'226.86	302'034.90	60'024'622.84
120	VALEURS A REVENU FIXE	1'225'895.05	398.40		1'226'293.45
1201.91	Fonds réserves oblig.: BCF, c/c no 30.01.156.843-03	1'225'895.05	398.40		1'226'293.45
121	ACTIONS ET PARTS SOCIALES	51'266'935.90	-12'300'000.00	246'934.90	38'720'001.00
1210.01	Groupe E Celsius SA (anc. Frigaz SA) : actions	35'900'000.00			35'900'000.00
1210.02	Sinef SA: actions	2'800'000.00	-600'000.00	200'000.00	2'000'000.00
1210.03	Fondation St-Louis Capital de dotation et avance	20'000.00			20'000.00
1210.04	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA : actions	12'500'000.00	-12'500'000.00		
1210.05	Eau de Fribourg SA : actions		800'000.00		800'000.00
1210.10	Swiss life : actions nominatives	46'934.90		46'934.90	
1210.99	Capitaux amortis	1.00			1.00
122	PRETS	68'500.00		13'700.00	54'800.00
1222.04	Association "Espace Nouveau Monde" 01.02.10-31.01.20 - 2,75%	68'500.00		13'700.00	54'800.00
123	IMMEUBLES	19'878'553.65	186'374.74	41'400.00	20'023'528.39
1230.00	Immeubles, terrains	1.00			1.00
1230.01	Immeuble : Grand-Rue 16 Transf.	1'300'000.00			1'300'000.00
1230.03	Immeuble : Samaritaine 5 transf.	800'000.00			800'000.00
1230.04	Neuveville 39, Grandes-Rames 36 : amm. 2 app. combles	900'000.00			900'000.00
1230.05	Augustin 2 : immeuble	1'300'000.00			1'300'000.00
1230.06	Pierre-Aeby 3	1'600'000.00			1'600'000.00
1230.07	Grandes-Rames 36 : immeuble	1'300'000.00			1'300'000.00
1230.08	Forgerons 5 : immeuble	300'000.00			300'000.00
1230.09	Morat 61 : immeuble	700'000.00	60'791.30		760'791.30
1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	2'602'160.00	125'583.44	6'000.00	2'721'743.44
1230.11	Bonnesfontaines 20 : immeuble	1'000'000.00			1'000'000.00
1230.15	Immeubles "Projet Sémiramis"	1'477'985.50		35'400.00	1'442'585.50
1230.21	Immeubles Sémiramis : BUN construct. bureaux	1'519'192.60			1'519'192.60
1230.22	Immeubles Sémiramis : BUS construct. habitat étudiant	3'579'214.55			3'579'214.55
1231.00	Café des grand-places : installation climatisation	1'500'000.00			1'500'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
13	ACTIFS TRANSITOIRES	128'819'206.42	192'879'508.33	186'598'742.72	135'099'972.03
139	COMPTES TRANSITOIRES ACTIFS	128'819'206.42	192'879'508.33	186'598'742.72	135'099'972.03
1390.00	Affaires sociales : mouvements		11'813'971.65	11'813'971.65	
1391.00	Compte d'opérations	319'959.50	46'153'731.13	45'341'154.20	1'132'536.43
1391.10	Impôt communal à facturer	128'609'000.00	134'103'000.00	128'609'000.00	134'103'000.00
1391.50	Récupération indemnités salariales		513'782.65	537'195.80	-23'413.15
1393.01	Carburants à facturer à des tiers		674.10	674.10	
1394.00	Plan de gestion des forêts et boisés naturels de la Ville	-131'413.80	71'179.60	90'000.00	-150'234.20
1395.00	PAD "Les Arsenaux"	20'039.05	5'877.85	25'916.90	
1395.02	PAD "Pilettes"	25'946.12	14'272.75	40'218.87	
1397.00	Paysage éducatif	3'374.60	76'845.70	111'042.75	-30'822.45
1397.10	BergShow - activité ludique		3'672.50	4'600.00	-927.50
1397.20	Archives - Paix perpétuelle		15'000.00	15'000.00	
1398.00	Redynamisation du Bourg	-31'654.05	36'448.30	4'794.25	
1399.00	Autres actifs transitoires	3'955.00	71'052.10	5'174.20	69'832.90
14	INVESTISSEMENTS	141'270'774.02	50'354'321.30	16'351'051.25	175'274'044.07
141	OUVRAGES DE GENIE CIVIL	21'069'419.57	6'493'076.10	8'051'143.35	19'511'352.32
1410.31	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus	76'868.05		9'800.00	67'068.05
1410.34	Espaces piétons et amén. quartier du Bourg (Musée Tinguely)	64'080.00		8'400.00	55'680.00
1410.38	Grand'Places : mesures de confort- tion géotechnique	83'134.05		5'100.00	78'034.05
1410.39	Escaliers du Collège : réfection de la structure	48'874.85		6'000.00	42'874.85
1410.43	Route du Jura : construction trottoir	49'858.00		5'900.00	43'958.00
1410.44	Amén. routiers : Av. Gambach, carref. Chassotte, mod trafic	124'928.50		15'000.00	109'928.50
1410.49	Varis : aménagement place et secteur	220'621.35		21'800.00	198'821.35
1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	187'388.80	15'851.15	49'531.30	153'708.65
1410.54	Rte Grand-Fontaine : modération trafic	472'922.95		30'200.00	442'722.95
1410.58	Aménagements routier Cutaf : Charmettes Piscicultures	34'845.00		34'845.00	
1410.59	Places de jeux : petites rames/Guintzet	58'237.90	36'477.45	15'000.00	79'715.35
1410.60	Place Jean Tinguely, Av. Tivoli réaménagement	753'429.50		37'700.00	715'729.50
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	2'018'733.55	1'347'817.15	338'717.50	3'027'833.20
1410.62	Route Fonderie, section ouest : voie de bus	9'980.40	1'547.35	7'000.00	4'527.75

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1410.63	Monséjour : espace de rencontre	294'869.20		23'300.00	271'569.20
1410.65	Mesures de protection de la vallée du Gottéron	107'441.00	121'737.05	145'282.10	83'895.95
1410.68	Giratoire Hôpital Cantonal : Agglo 11.9		440.05		440.05
1410.69	Place Jean-François Reyff		68'000.00		68'000.00
1410.70	Passage sortie Beauregard : Agglo 11.7.22		4'821.50		4'821.50
1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	837'859.15	34'527.30	213'811.40	658'575.05
1411.04	Esplanade Grands Place : études	293'776.35	75'474.60	53'100.00	316'150.95
1411.05	Etude espaces publics (sites urbain/naturels)	67'488.20		46'757.35	20'730.85
1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	98'425.55	34'092.90	37'300.00	95'218.45
1411.07	Etude revitalisation ville historique	438'227.20	86'194.80	48'200.00	476'222.00
1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) Etude	26'722.85		7'400.00	19'322.85
1411.09	Réaménagement place et avenue de la Gare : Etude	189'329.05	166'340.10	31'100.00	324'569.15
1411.10	Grandfey : réaménagement de la Route, du Parc de la Poya		10'243.10		10'243.10
1411.11	St-Léonard : études urbanistiques	95'319.35		15'000.00	80'319.35
1412.00	Canalisations	829'620.11	1'254'079.55	1'254'079.55	829'620.11
1412.02	Station d'épuration (nouvelle)	4'880'431.61	154'234.45	2'639'224.60	2'395'441.46
1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles		100'874.40		100'874.40
1414.01	Décharge de Châtillon	2'553'126.75	1'916'769.20	954'400.00	3'515'495.95
1415.01	Eclairage public renouvellement	1'563'456.95	557'966.00	137'600.00	1'983'822.95
1415.02	Nouveau silo à sel	204'718.05		10'200.00	194'518.05
1416.00	Places d'arrêt bus TF	191'685.80	5'182.75	17'100.00	179'768.55
1416.01	Mise en conformité Lhand		36'170.05		36'170.05
1417.00	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne publique		80'782.35		80'782.35
1418.04	Pont de la Route-Neuve	64'269.25		8'100.00	56'169.25
1418.06	Passerelle des Neigles	201'954.85		25'400.00	176'554.85
1418.07	Mesures accompagnement pont de la Poya	3'926'795.40	383'452.85	1'798'794.55	2'511'453.70
143	BATIMENTS	67'456'806.65	28'417'920.90	5'556'319.00	90'318'408.55
1430.00	Bâtiments administratifs amortis	1.00			1.00
1430.01	Ancien Hôpital des Bourgeois	983'270.00		498'000.00	485'270.00
1430.03	Maison de Ville transf. et réorg. locaux admin.	1'837'646.85		113'000.00	1'724'646.85
1430.04	Bâtiment Ancienne Ecole d'Alt	709'193.00		50'200.00	658'993.00
1430.05	Kiosque à musique, réfection	71'400.00		6'700.00	64'700.00
1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	131'230.60	180'087.15	27'000.00	284'317.75
1431.00	Bâtiments scolaires amortis	1.00			1.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	828'368.70		93'900.00	734'468.70
1431.02	C.O. Jolimont : Isolation de étanchéité toiture	226'415.75		13'200.00	213'215.75
1431.03	Ecole Schoenberg : réfection isolation et étanchéité toiture	116'921.50		8'700.00	108'221.50
1431.04	Ecole des Neigles : isolation combles, rempl. stores, amén.	145'525.15		9'300.00	136'225.15
1431.06	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	9'881'054.35		499'700.00	9'381'354.35
1431.07	Ecole du Jura	125'797.10		6'600.00	119'197.10
1431.08	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau	189'837.60		10'100.00	179'737.60
1431.09	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs)	108'555.00		6'100.00	102'455.00
1431.10	Ecole du Schoenberg : Halle de gymnastique	383'327.20		19'900.00	363'427.20
1431.11	Ecole du Jura : Halle de gymnastique	80'588.00		4'300.00	76'288.00
1431.13	CO Jolimont : assainiss. chaffage et ventilation	169'061.05		8'800.00	160'261.05
1431.14	Ecole du Schoenberg : modern. chaufferie centrale	97'612.40		11'000.00	86'612.40
1431.15	CO Jolimont : assainiss. réseau eau sanitaire	70'653.80		3'600.00	67'053.80
1431.16	Ecole Jura : bâtiment A : rénov. exéteur 1er étape	315'883.40		15'200.00	300'683.40
1431.17	Ecole du Bourg : rest. façade, fenêtre 1er étape	185'037.15		8'800.00	176'237.15
1431.18	Ecole de l'Auge : transf. rez et aménagement logement	198'940.70		9'200.00	189'740.70
1431.19	Villa Thérèse : rempl fenêtre 1er étape rest	188'840.15		8'900.00	179'940.15
1431.20	Ecole Vignettaz : restauration bâtiments et cour	467'255.75		21'000.00	446'255.75
1431.21	CO Jolimont : rénovation sol halle et rempla vitrage	234'837.75		10'600.00	224'237.75
1431.22	CO Allemand : aménag. 2 salle / rénov. Chauffage	92'346.95		31'546.95	60'800.00
1431.24	Bâtiments scolaires : divers travaux	516'357.90		22'500.00	493'857.90
1431.25	CO Jolimont : Rempl. fenêtre dernière étape	107'438.25		4'700.00	102'738.25
1431.26	CO Belluard : ref. sol 2ème halle gym/salle dessin	179'764.00		7'800.00	171'964.00
1431.27	Pavillon extrascolaire Jura/réf. toit centre Schoenberg	158'531.95		6'800.00	151'731.95
1431.28	Accueil extrascolaires Pérolles et 2 salles de classe	229'738.45		9'100.00	220'638.45
1431.29	CO Jolimont : rénovation des cuisines	577'178.25		22'200.00	554'978.25
1431.32	Accueil extrascolaire du Bourg : extension	75'045.60		3'000.00	72'045.60
1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	10'862'463.91		729'800.00	10'132'663.91
1431.34	Ecole Vignettaz : revêtement de sol et halle supérieure	114'227.75		4'300.00	109'927.75
1431.36	Ecole du Bourg : remplacement fenêtres	267'398.15		10'200.00	257'198.15
1431.37	Ecole du Botzet : rénovation de la halle de gym	154'601.40		5'600.00	149'001.40
1431.38	CO Belluard : rénovation des classes	336'694.05		13'700.00	322'994.05
1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	1'015'676.10		58'400.00	957'276.10
1431.40	Ecole du Jura : rénovation halle de gym	178'740.55		9'000.00	169'740.55
1431.41	Ecole Vignettaz : bât B. aménagement intérieur	168'421.35		6'200.00	162'221.35

Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement		Bilan au
		01.01.2016	Débit	Crédit	31.12.2016
1431.43	Ecole Neuveville : rénovation toiture et façade	103'083.55		3'800.00	99'283.55
1431.44	Ecole Vignettaz : bât. C réfection toiture	160'310.25		5'800.00	154'510.25
1431.45	Ecole Heitera : rénovation halles de gym	390'530.50		13'700.00	376'830.50
1431.46	Ecole du Botzet : frais d'étude agrandissement	121'835.80	18'030.15	139'865.95	
1431.47	Aménagement extérieur école Bourg/COB chantier ACPC	541'791.70		60'200.00	481'591.70
1431.48	DOSF : nouvelle construction	17'905'880.60	19'195'336.40	1'488'700.00	35'612'517.00
1431.49	Ecole Vignettaz : bât ABC rénovation intérieure	181'214.55		6'200.00	175'014.55
1431.50	Ecole Vignettaz : rénovation appartement concierge	49'795.00		14'500.00	35'295.00
1431.51	Ecole Neuveville : réfection et drainage	96'495.45		4'600.00	91'895.45
1431.52	CO Jolimont : réfection des façades	66'647.85		2'100.00	64'547.85
1431.53	Ecole Auge-Neuveville : 3 nouvelles classes	351'184.30		12'000.00	339'184.30
1431.54	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires	1'866'264.10	78'200.05	71'000.00	1'873'464.15
1431.55	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym	528'200.65		16'800.00	511'400.65
1431.56	Accueil extrascolaire du Jura	1'259'792.29		244'000.00	1'015'792.29
1431.57	Accueil extrascolaire centre quartier Schoenberg	43'361.55		1'500.00	41'861.55
1431.58	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes	108'802.40	2'075'414.15		2'184'216.55
1431.59	Ecole Neuveville : 2 salles de classe	170'623.95	158.45	25'600.00	145'182.40
1431.60	Ecole de la Vignettaz : concours		367'914.45		367'914.45
1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905		25'467.25		25'467.25
1431.62	Ecoles Schoenberg : 6 pavillons		21'508.60		21'508.60
1432.00	Route de l'Aurore 4	441'560.00		42'000.00	399'560.00
1432.01	Transf. anc. usine incinération en dépôt	545'558.70		29'700.00	515'858.70
1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	192'714.45	63'959.50	9'100.00	247'573.95
1432.05	Bâtiment service du feu : rénovation carrelages	74'571.95		3'600.00	70'971.95
1432.06	Atelier des Neigles : réorganisation suite sécurité	305'016.75		26'100.00	278'916.75
1432.07	PPS : démontage citerne et création local stock	24'569.60		9'000.00	15'569.60
1432.08	Extension de la caserne des pompiers : étude	135'610.30	577'630.60	37'600.00	675'640.90
1433.01	Abattoir : achat et revalorisation	1'788'012.80		63'100.00	1'724'912.80
1434.00	Bâtiments de sports amortis	1.00			1.00
1434.06	Piscine du Levant : transformation	803'673.85	252'762.05	32'400.00	1'024'035.90
1434.07	Patinoire communale : buvette et restaurant	32'764.95		32'764.95	
1434.08	Patinoire Nouvelle rambarde	151'885.00		5'600.00	146'285.00
1434.09	Patinoire 1 : sorties de secours Nord	116'635.15		19'700.00	96'935.15
1434.10	Terrain sport : assainissement réseau eau	53'723.65		2'400.00	51'323.65
1434.11	Schoenberg : buvette, couverture, gradin, équipement sportif	25'415.65	23'168.90	12'000.00	36'584.55

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1434.12	Guintzet terrain synthétique et aménagements	16'470.05	1'748'516.25		1'764'986.30
1434.14	Place Domino : terrain basket/skatepark		71'450.00		71'450.00
1435.00	Locaux de service du Cimetière	1'384'309.35		241'400.00	1'142'909.35
1435.02	Centre Horticole : réfection étanchéité du toit		41'578.95		41'578.95
1435.03	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	65'346.90	48'764.75	7'000.00	107'111.65
1439.00	Autres bâtiments amortis	1.00			1.00
1439.07	Centre de quartier du Schoenberg	1'779'431.00		202'800.00	1'576'631.00
1439.09	Centre d'Art contemporain (Petites Rames 22)	14'820.00		14'820.00	
1439.12	Werkhof : réfection toiture	852'827.55	3'463'964.60	34'400.00	4'282'392.15
1439.13	Transformation Gottéron 13	192'210.75		11'900.00	180'310.75
1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	419'006.75	66'643.55	73'900.00	411'750.30
1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	808'250.30		36'900.00	771'350.30
1439.20	Bûcher du Karrweg : rénovation	147'714.40		5'900.00	141'814.40
1439.21	Avenue général Guisan 18 : rénovation chalet	45'241.15		2'000.00	43'241.15
1439.22	Assainissement énergétique, enveloppe	64'088.15	611.65	12'500.00	52'199.80
1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	89'055.75	96'483.45	40'321.15	145'218.05
1439.24	Espace Jean Tinguely : climatisation	41'250.00		11'300.00	29'950.00
1439.25	Kiosque Place Python : rénovation façades	14'909.70		7'000.00	7'909.70
1439.26	Assainissements toitures : réfection d'étanchéités	52'400.00		2'600.00	49'800.00
1439.27	Aménag. abris vélos gares/haltes ferroviaires : Agglo 23.1		270.00		270.00
1439.28	Statues Abbé Bovet et Père Girard : réfection	50'066.00		7'500.00	42'566.00
146	MOBILIER, MACHINES, VEHICULES	5'225'516.45	2'511'517.45	1'711'371.50	6'025'662.40
1460.00	Mobilier des bâtiments	1.00			1.00
1460.02	Ordinateur Service du cadastre	93'167.30		15'000.00	78'167.30
1460.05	Nouvel équipement service du feu	88'498.80		23'200.00	65'298.80
1460.10	Carrefours Hôpital cantonal : installations lumineuses	45'993.65	33'899.90	12'800.00	67'093.55
1460.11	Installations de parcomètres	138'949.45	208'639.45	22'271.00	325'317.90
1460.17	Inst. de prétraitement: lavage Service du feu	47'632.75		4'800.00	42'832.75
1460.25	Instal. de nouvelles bornes-hydrant	102'573.70	44'081.50	16'600.00	130'055.20
1460.27	Remplacement lisseuse à glace à patinoire St-Léonard		168'354.30		168'354.30
1460.36	Appareils de saisie portables pour amendes	72'083.65	3'456.00	19'100.00	56'439.65
1460.38	Création d'un centre d'impression	112'225.05		25'700.00	86'525.05
1460.42	Extension réseaux fibre optique	148'231.45	86'845.45	10'700.00	224'376.90
1460.45	Remplacement du matériel de timbrage	108'921.45		27'100.00	81'821.45

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	519'364.15	180'856.25	223'540.80	476'679.60
1460.54	Radars pour installation lumineuses	87'844.15	80'489.70	32'000.00	136'333.85
1460.55	Machine à fabriquer plaques offset	54'928.00		20'700.00	34'228.00
1460.56	Stations de prêt de vélo	1'680.00		1'680.00	
1460.57	Evolution réseau vers téléphonie-informatique	91'802.95	5'487.85	23'600.00	73'690.80
1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	214'374.85	123'812.90	13'600.00	324'587.75
1460.60	Remplacement serveurs et licences VmWare	168'309.70	16'622.00	61'551.10	123'380.60
1460.61	Téléphonie : maintenance du central	8'424.00			8'424.00
1460.62	Infrastructure wifi/concentrateur VPN	4'838.40			4'838.40
1460.63	Gestion électronique documents (GED)		47'304.00		47'304.00
1461.02	Véhicules et machines de la voirie	2'151'276.50	326'683.95	703'386.50	1'774'573.95
1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	277'313.60	198'599.80	73'384.30	402'529.10
1461.04	Camion échelle pompiers (1982) : remplacement	664'412.10	396'611.05	357'988.00	703'035.15
1461.05	Véhicules PET reprise au SPE	22'669.80		22'669.80	
1462.00	Outil Système de contrôle interne SCI		150'000.00		150'000.00
1462.01	Data Center		417'645.50		417'645.50
1462.02	Logiciel comptable SCA		22'127.85		22'127.85
147	MARCHANDISES ET APPROVISIONNEMENTS	205'703.55	431'806.85	453'471.30	184'039.10
1470.00	Matériaux de l'Edilité	122'426.30	111'777.60	123'218.15	110'985.75
1471.00	Stock de diesel	44'656.40	244'511.35	246'845.50	42'322.25
1471.02	Stock de benzine sans plomb	13'554.05	21'839.85	17'607.10	17'786.80
1471.10	Stock de carburant Feu Diesel	1'589.45	25'939.45	25'377.40	2'151.50
1471.11	Stock de carburant Feu Sans-plomb	5'359.55	7'362.55	6'737.55	5'984.55
1471.16	Stock Diesel Cimetièrre	9'154.20	15'483.00	23'935.00	702.20
1471.17	Stock Essence sans plomb Cimetièrre	8'963.60	4'893.05	9'750.60	4'106.05
149	AUTRES BIENS	47'313'327.80	12'500'000.00	578'746.10	59'234'581.70
1490.01	Capitalisation de la caisse de prévoyance	45'784'474.10		560'044.90	45'224'429.20
1490.03	Capitalisation Caisse Prévoyance (Foyer St-Louis)	1'528'853.70		18'701.20	1'510'152.50
1491.00	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA		12'500'000.00		12'500'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
2	P A S S I F	-337'952'003.86	346'024'669.44	373'899'685.71	-365'827'020.13
20	ENGAGEMENTS COURANTS	-13'477'403.41	177'292'895.76	174'899'308.47	-11'083'816.12
200	CREANCIERS	-9'706'126.76	107'549'486.80	108'173'116.21	-10'329'756.17
2000.00	Fournisseurs	-5'667'256.07	94'937'352.66	96'114'442.91	-6'844'346.32
2001.00	Créanciers	-2'578'380.49	2'578'729.09	2'265'301.54	-2'264'952.94
2003.00	Créanciers du Service social	-1'461'244.10	1'461'244.10	1'238'869.76	-1'238'869.76
2005.00	AVS-AI-APG compte courant		5'950'868.10	5'950'868.10	
2005.01	SUVA : LAA Personnel ouvrier		816'774.85	816'774.85	
2005.02	Visana : LAA personel administratif		171'450.50	171'450.50	
2005.05	Caisse allocations familiales		1'217'449.55	1'217'449.55	
2006.00	Swiss Life : assurance LPP	870.90	211'763.20	195'579.25	17'054.85
2007.01	Postcard - Habitants		8'701.00	8'701.00	
2007.02	Postcard - Police locale		34'622.00	34'622.00	
2007.03	Postcard - Levant		23'823.50	23'338.50	485.00
2007.04	Postcard - Cimetière	-57.00	2'481.85	2'395.85	29.00
2008.01	Eurochèque (EC) - Habitants		13'778.00	13'778.00	
2008.02	Eurochèque (EC) - Police locale		68'954.00	68'954.00	
2008.03	Eurochèque (EC) - Levant		48'063.00	47'219.00	844.00
2008.04	Eurochèque (EC) - Cimetière	-60.00	3'431.40	3'371.40	
206	COMPTES COURANTS NON BANCAIRES	-3'292'505.80	67'015'998.15	63'971'118.20	-247'625.85
2060.00	Impôt paroissial année en cours : revenu	16'990'993.05	5'112'889.75	4'074'126.40	18'029'756.40
2060.05	Impôt paroissial année en cours : fortune	-15'181'387.60		1'224'127.30	-16'405'514.90
2063.00	Canton de Fribourg : compte courant	-5'102'111.25	61'903'108.40	58'672'864.50	-1'871'867.35
209	Créanciers T.V.A.	-478'770.85	2'727'410.81	2'755'074.06	-506'434.10
2090.00	Créancier TVA	-478'770.85	1'097'207.80	1'015'262.40	-396'825.45
2090.01	Créancier TVA : Sports fonct.		30'853.45	30'853.45	
2090.03	Créancier TVA : Epuration fonct.		499'459.56	609'068.21	-109'608.65
2090.04	Créancier TVA : Epuration inv.		124'025.85	124'025.85	
2090.05	Créancier TVA : Déchets fonct.		367'727.25	367'727.25	
2090.10	Créancier TVA : Châtillon fonct.		608'136.90	608'136.90	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
21	DETTES A COURT TERME		135'000'000.00	135'000'000.00	
210	BANQUES		135'000'000.00	135'000'000.00	
2106.01	VZ Depotbank AG : 10 mio -0.30% dès 08.04.2016		15'000'000.00	15'000'000.00	
2106.02	BCN : 15 mio -0.20% dès 26.08.2016		45'000'000.00	45'000'000.00	
2106.03	Berner Kantonalbank AG : 15 mio -0.25% dès 07.10.2016		75'000'000.00	75'000'000.00	
22	DETTES A MOYEN ET LONG TERMES	-193'500'000.00	11'000'000.00	20'000'000.00	-202'500'000.00
221	EMPRUNTS	-193'500'000.00	11'000'000.00	20'000'000.00	-202'500'000.00
2210.00	PostFinance 1.84% : 17.03.10 - 17.03.16	-5'000'000.00	5'000'000.00		
2210.01	BCF 2.49% : 17.03.10 - 17.03.20	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2210.02	Banque Valiant SA 1,95%: 25.03.10-25.03.20	-4'500'000.00	1'000'000.00		-3'500'000.00
2210.04	BCF 1,90%: 14.06.10 - 14.06.18	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2211.00	PostFinance 1.83%: 01.03.11 - 01.03.21	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2211.03	PostFinance 1.63%: 25.03.11 - 25.03.19	-11'000'000.00			-11'000'000.00
2211.04	Suva 2.56%: 02.05.11 - 30.04.21	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2212.00	Suva 1.23% : 30.03.12 - 30.03.22	-11'000'000.00			-11'000'000.00
2213.05	BCF 1.330% : 04.02.2013 - 04.02.2023	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.06	PostFinance 1.22% : 22.04.13 - 24.04.23	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.07	BCF : avance à terme fixe 0.33% trim. du 17.04 au 17.04.2023	-12'000'000.00			-12'000'000.00
2213.08	PostFinance 1.19% : 23.05.13 - 23.05.22	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.09	Luzerner Pensionskasse 6 mios à 1.17% : 20.11.13 - 20.11.20	-6'000'000.00			-6'000'000.00
2214.03	PostFinance 1.50% : 19.03.14 - 19.03.24 (10M)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.05	UBS SA 8 mio 0.56% : 30.01.2015 - 2025	-8'000'000.00			-8'000'000.00
2215.06	UBS SA 6 mio Libor (marge 0.1%) : 09.02.2015 - 2025	-6'000'000.00			-6'000'000.00
2215.07	UBS SA 5 mio Libor (marge 0.1%) : 30.03.2015 - 2019	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2215.08	UBS SA 10 mio 0.58% : 23.03.2015 - 2025 (DOSF)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.09	UBS SA 5 mio 1.22% : 30.03.2015 - 2035 (DOSF)	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2215.10	AXA Winterthur 10 mio 1.22% : 15.06.2015 - 2032	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.11	Pensionkasse Post 15 mio 1.25% : 04.08.2015 - 2030	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2216.01	Pensionskasse Post 2.79%: 31.03.06 - 31.03.16	-5'000'000.00	5'000'000.00		
2216.02	Crédit Suisse 10 mio, 0.55% : 25.02.2016 - 2031			10'000'000.00	-10'000'000.00
2216.03	Crédit Suisse 10 mio, 0.70% : 25.02.2016 - 2033			10'000'000.00	-10'000'000.00
2218.00	Crédit Suisse 3.10% "Libor": 30.06.08 - 30.06.22	-10'000'000.00			-10'000'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
23	ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITES PARTICULIERES	-47'313'550.65	7'023'176.75	7'979'276.25	-48'269'650.15
231	CAISSE DE PENSIONS	-47'313'550.65	7'023'176.75	7'979'276.25	-48'269'650.15
2310.00	Caisse prévoyance en faveur du pers.de la Ville de Fribourg	-222.85	6'398'526.65	6'258'758.25	139'545.55
2310.01	Caisse de pension prêt Ville pour recapitalisation 4,25 %	-45'784'474.10	560'044.90		-45'224'429.20
2310.02	Caisse de pension prêt Saint-Louis recapitalisation 4,25 %	-1'528'853.70	18'701.20		-1'510'152.50
2310.03	Compensation CP en faveur du Groupe E Celsius SA		45'904.00	1'720'518.00	-1'674'614.00
24	PROVISIONS	-5'518'374.81	3'713'374.81	10'364'000.00	-12'169'000.00
240	COMPTE DE FONCTIONNEMENT	-5'518'374.81	3'713'374.81	10'364'000.00	-12'169'000.00
2400.00	Provision pour pertes sur débiteurs	-3'713'374.81	3'713'374.81	8'055'000.00	-8'055'000.00
2403.00	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	-1'805'000.00		309'000.00	-2'114'000.00
2404.00	Provision pour sites pollués de la Ville			2'000'000.00	-2'000'000.00
25	PASSIFS TRANSITOIRES	-39'246'983.88	7'543'278.44	10'704'723.11	-42'408'428.55
259	COMPTES TRANSITOIRES PASSIFS	-39'246'983.88	7'543'278.44	10'704'723.11	-42'408'428.55
2590.10	Caisse au décès du personnel de la Ville de Fribourg	-8'986.00	61'500.00	39'070.50	13'443.50
2590.20	Retenues au personnel pr l'impôt	-2'622.35	415'713.15	415'517.60	-2'426.80
2590.90	Autres retenues au personnel	-137.50	34'345.35	37'384.85	-3'177.00
2593.00	Fondation Daler		15.50	15.50	
2593.10	Fonds des sapeurs-pompiers	-492.25	2'464.05	2'464.05	-492.25
2593.20	Fonds "Jean"	-9'000.00	5'039.15	5'039.15	-9'000.00
2593.30	Fonds du voisinage du pont-suspendu		254.45	254.45	
2594.01	Intérêts courus sur emprunts	-1'033'699.66	1'033'699.66	873'358.66	-873'358.66
2595.30	Dépôt de garantie pour clefs patinoire	-7'600.00			-7'600.00
2595.31	Dépôt de garantie pour clefs - autres sites sportifs	-8'820.00		400.00	-9'220.00
2595.32	Dépôt de garantie pour clefs - garages du Criblet	-350.00	50.00		-300.00
2596.00	Fonds spécial : Entraide à l'étranger	-60'000.00			-60'000.00
2598.00	Passifs transitoires : terrain Cardinal (solde)	-95'523.60	19'182.00		-76'341.60
2599.00	Autres transitoires passifs	-33'480.27	191'029.00	211'283.40	-53'734.67
2599.10	Transitoires créanciers	-7'365.75	127'132.45	119'766.70	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
2599.11	Transitoires concours architecture	-17'388.00	26'382.00	8'994.00	
2599.12	Affaire judiciaire Anura SA (compensation)	-4'558'265.75	4'558'265.75		
2599.13	Transitoires actions conteneurs		17'618.05	18'300.00	-681.95
2599.14	Echo - Fribourg Chairman City		45'241.75	85'812.40	-40'570.65
2599.20	Assurances: indemnités & frais y relatifs		9'270.95	41'578.70	-32'307.75
2599.30	Objets trouvés en espèces	-544.10		1'810.00	-2'354.10
2599.60	Rachats ADB Fribourg	-24'421'981.34	563'552.39	6'576'023.70	-30'434'452.65
2599.61	Rachats ADB Villars-sur-Glâne	-1'455'586.31	57'473.00	157'385.15	-1'555'498.46
2599.62	Rachats ADB SAS		1'837.20	22'892.75	-21'055.55
2599.70	Contentieux IAS	-7'173'824.85	161'370.28	1'882'381.55	-8'894'836.12
2599.80	Contentieux Police locale	-351'316.15	211'842.31	204'990.00	-344'463.84
28	R E S E R V E S	-11'937'097.14	4'451'943.68	7'857'771.98	-15'342'925.44
280	RESERVES OBLIGATOIRES	-5'205'337.81	1'432'050.55	2'485'520.80	-6'258'808.06
2800.00	Ouvrages de protection civile	-152'619.50	132'624.65		-19'994.85
2801.00	Places de parcs	-848'167.00	44'608.80	429'060.00	-1'232'618.20
2801.01	Places de jeux		737.55	19'877.85	-19'140.30
2802.01	Canalisations		1'254'079.55	1'509'952.75	-255'873.20
2802.02	STEP : frais de fonctionnement	-4'204'551.31		526'630.20	-4'731'181.51
281	FONDS DE RENOVATION DES IMMEUBLES	-1'954'515.45		117'000.00	-2'071'515.45
2810.00	Fonds de rénovation des immeubles patrimoine financier	-1'954'515.45		117'000.00	-2'071'515.45
282	AUTRES RESERVES	-4'777'243.88	3'019'893.13	5'255'251.18	-7'012'601.93
2820.00	Fonds de secours du personnel	-261'805.35			-261'805.35
2821.00	Assainissement d'immeubles anciens	-79'677.75			-79'677.75
2821.40	Décharge de Châtillon - Garantie d'assainissement	-1'163'445.85	250'411.95	3'255'251.18	-4'168'285.08
2821.41	Réserve de Décharges	-2'769'481.18	2'769'481.18		
2821.42	Réserve sites pollués de la Ville	-500'000.00		-500'000.00	
2821.44	Réserve de politique foncière communale			2'500'000.00	-2'500'000.00
2826.00	Fonds de conservation et de restauration d'archives	-2'833.75			-2'833.75

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
29	FORTUNE	-26'958'593.97		7'094'605.90	-34'053'199.87
290	FORTUNE NETTE	-26'958'593.97		7'094'605.90	-34'053'199.87
2900.00	Fortune nette	2'780'949.48			2'780'949.48
2990.00	Réserve de réévaluation	-29'739'543.45			-29'739'543.45
2999.99	Compte de contrôle			7'094'605.90	-7'094'605.90

Mouvement en 2016 des "RESERVES OBLIGATOIRES"

PROTECTION CIVILE (2800.00)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	152'619.50	519'356.35
Attribution à la réserve : contributions (compte N° 410.380.00)			
Prélèvement à la réserve (compte n° 410.480.00)		-132'624.65	-366'736.85
	Etat au 31 décembre	<u>19'994.85</u>	<u>152'619.50</u>

AMENAGEMENT DE PLACES DE PARC (2801.00)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	848'167.00	544'538.30
Transfert de la part des places de jeux à la réserve 2801.01		-17'450.90	
Attribution à la réserve : (compte N° 521.380.00)		429'060.00	335'898.30
Reprise à la réserve : (compte 521.480.00)		-27'157.90	-32'269.60
	Etat au 31 décembre	<u>1'232'618.20</u>	<u>848'167.00</u>

AMENAGEMENT DE PLACES DE JEUX (2801.01)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	-	
Transfert de la part des places de jeux de la réserve 2801.00		17'450.90	
Attribution à la réserve : (compte N° 521.380.00)		2'426.95	
Reprise à la réserve : (compte 521.480.00)		-737.55	
	Etat au 31 décembre	<u>19'140.30</u>	<u>-</u>

CANALISATIONS (2802.01)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	0.00	1'665'012.69
Taxes de raccordement aux égouts (compte N° 532.610.00)		1'509'952.75	1'379'153.25
Amortissements 2016 (compte N° 532.480.01)		-1'254'079.55	-3'044'165.94
	Etat au 31 décembre	<u>255'873.20</u>	<u>0.00</u>

Mouvement en 2016 des "RESERVES OBLIGATOIRES"

STEP : FRAIS DE FONCTIONNEMENT (2802.02)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	4'204'551.31	3'519'358.43
Attribution à la réserve (compte n° 532.380.00)		526'630.20	685'192.88
	Etat au 31 décembre	<u>4'731'181.51</u>	<u>4'204'551.31</u>

Mouvement en 2016 des " FONDS DE RENOVATION IMMEUBLES DU PATRIMOINE FINANCIER "

FONDS DE RENOVATION IMMEUBLES PATRIMOINE FINANCIER (2810.00)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	1'954'515.45	1'837'515.45
Attribution au fonds de rénovation (compte n° 613.380.00)		117'000.00	117'000.00
Reprise au fonds de rénovation (compte n° 613.480.00)		0.00	0.00
	Etat au 31 décembre	<u>2'071'515.45</u>	<u>1'954'515.45</u>

Mouvement en 2016 des " AUTRES RESERVES "

FONDS DE SECOURS DU PERSONNEL (2820.00)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	261'805.35	261'805.35
Reprise au fonds de secours (compte n° 201.482.00)		0.00	0.00
	Etat au 31 décembre	<u>261'805.35</u>	<u>261'805.35</u>

ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES ANCIENS (2821.00)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	79'677.75	87'884.35
Prélèvement à la réserve (compte n° 257.482.00)		0.00	-8'206.60
	Etat au 31 décembre	<u>79'677.75</u>	<u>79'677.75</u>

Mouvement en 2016 des " FONDS DE RENOVATION IMMEUBLES DU PATRIMOINE FINANCIER "

DECHARGE DE CHATILLON - GARANTIE D'ASSAINISSEMENT (2821.40)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	1'163'445.85	1'133'718.95
Transfert de la réserve provenant de 2821.41		2'769'481.18	
Attribution à la réserve (compte N° 531.380.00)		485'770.00	465'590.00
Reprise à la réserve (compte N° 531.480.00)		-250'411.95	-435'863.10
	Etat au 31 décembre	<u>4'168'285.08</u>	<u>1'163'445.85</u>

RESERVE DE DECHARGES (2821.41)			
		2016	2015
	Etat 1er janvier et	2'769'481.18	2'769'481.18
Transfert du montant de la réserve à 2821.40 (Décharge de Châtillon)		-2'769'481.18	
	au 31 décembre	<u>-</u>	<u>2'769'481.18</u>

RESERVE DE POLITIQUE FONCIERE COMMUNALE (2821.44)			
		2016	2015
	Etat au 1er janvier	-	
Attribution à la réserve (compte N° 259.382.01)		2'500'000.00	
Reprise à la réserve		0.00	
	Etat au 31 décembre	<u>2'500'000.00</u>	<u>-</u>

FONDS DE CONSERVATION ET DE RESTAURATION D'ARCHIVES (2826.00)			
		2016	2015
	Etat 1er janvier et 31 décembre	<u>2'833.75</u>	<u>2'833.75</u>

Mouvement en 2016 des "PROVISIONS"

PROVISIONS POUR PERTES SUR DEBITEURS (2400.00)

Le but de cette provision est tenir compte des risques de pertes à venir sur les débiteurs impôts et divers. Toutes les procédures de recouvrement par la voie des poursuites sont répertoriés et analysées pour tenir compte du risque de pertes par débiteurs.

	2016	2015
Etat au 1er janvier	3'620'000.00	5'730'000.00
Utilisation de la provision suite à la remise ADB en 2016 compte 203.319.00 "débiteurs divers"	-76'768.25	-89'854.17
Utilisation de la provision suite à la remise ADB en 2016 compte 210.319.00 "débiteurs impôts"	-1'540'311.99	-1'506'224.65
Dissolution de la provision dans le cadre de l'affaire Anura	-	-2'616'625.19
Manque de provision estimée au 31.12.2016 pour débiteurs divers et impôts	5'217'080.24	2'102'704.01
Provision pour toutes les avances faites aux Bains de la Motta	835'000.00	
Etat au 31 décembre	<u>8'055'000.00</u>	<u>3'620'000.00</u>

PROVISIONS POUR RISQUE JURIDIQUE (2401.00)

Afin de mettre un terme au litige, une convention a été signée à fin 2015, d'où l'utilisation de cette provision.

	2016	2015
Etat au 1er janvier	0.00	2'000'000.00
Dissolution de la provision (compte n° 110.318.16)		-2'000'000.00
Etat au 31 décembre	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

Dans le cadre de la construction de la salle "Equilibre", une procédure civile a été engagée par l'architecte de la salle, le bureau Dürig SA, qui demande des honoraires supplémentaires pour ses prestations. Le risque financier n'a pas été provisionné, car il est intégré dans le compte de construction de la salle de spectacle. La procédure est en cours au Tribunal d'arrondissement de la Sarine.

Mouvement en 2016 des "PROVISIONS"

PROVISIONS POUR PRESTATIONS SUPPLEMENTAIRES DU PERSONNEL (2403.00)		
Comptabilisation de la valeur des heures variables ainsi que des vacances du personnel de la Ville en fin d'année.	2016	2015
Etat au 1er janvier	1'805'000.00	-
Ajustement de la provision par xxx.301.25	309'000.00	1'805'000.00
Etat au 31 décembre	<u>2'114'000.00</u>	<u>1'805'000.00</u>

PROVISIONS POUR SITES POLLUES DE LA VILLE (2404.00)		
	2016	2015
Etat au 1er janvier	-	-
Transfert de la provision 2015 (compte 2821.42)	500'000.00	
Attribution à la réserve (compte N° 531.380.02)	1'500'000.00	
Reprise à la réserve	0.00	-
Etat au 31 décembre	<u>2'000'000.00</u>	<u>-</u>

CONSTRUCTION DE LOGEMENTS A LOYER MODERE

		2016	2015
ENGAGEMENTS :	Total des engagements au 1er janvier	22'160'297.45	22'160'297.45
	Subventions payées, prix ou valeur des terrains cédés	-20'112'199.45	-19'665'763.45
	Solde des engagements au 31 décembre	<u>2'048'098.00</u>	<u>2'494'534.00</u>

ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES ANCIENS

		2016	2015
ENGAGEMENTS :	Total des engagements au 1er janvier	10'372'209.30	10'372'209.30
	Subventions payées, prix ou valeur des terrains cédés	-10'201'748.60	-10'198'476.50
	Solde des engagements au 31 décembre	<u>170'460.70</u>	<u>173'732.80</u>

ENGAGEMENTS CONDITIONNELS DE LA COMMUNE DE FRIBOURG

Nous rappelons la teneur de l'article 129 de la loi sur les communes du 25 septembre 1980 : « *L'Association dissoute entre en liquidation, à moins que ses biens ne soient repris par une commune membre ou par un tiers. Les dettes non couvertes passent aux communes et sont réparties entre elles, conformément aux statuts* ». Il faut donc admettre que la Commune n'est pas débitrice directement ni solidairement des engagements des associations de communes. Elle ne le deviendrait qu'en cas de dissolution des associations et pour la seule part des engagements restants non couverts.

A titre d'information, nous mentionnons les parts des dettes qui nous concerneraient si les diverses associations étaient dissoutes et qu'aucun actif ne pouvait être réalisé pour un quelconque montant, soit :

		2016	2015
a)	Garantie d'emprunts contractés ou à contracter par le Consortium pour l'alimentation en eau de la ville de Fribourg et des communes voisines (montant net)	3'033'800.00	3'349'700.00
b)	Garantie à l'Association des communes de la Sarine pour les Services médico-sociaux (montant net)	6'481'811.00	6'873'971.00
c)	Garantie au Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg (montant net). Le consortium détient une fortune	0.00	0.00
d)	Garantie à l'association de Coriolis infrastructure	2'259'730.00	2'597'910.00
e)	Garantie à l'agglomération	3'161'920.14	2'968'054.95
f)	Garantie de loyer du Service social : 19 garanties répertoriées. Le Service cantonal de l'action sociale a l'obligation de couvrir la moitié des dépenses d'aide sociale lorsqu'un versement est effectué et une nouvelle répartition est encore effectuée, sur le plan du district, conformément à la loi sur l'aide sociale (montant brut).....	46'862.00	87'455.50
g)	Garantie à l'Association Ancienne Gare pour la rente superficière de l'Association envers les CFF, durée : 99 ans dès 2005 (inscription dès 2016)	32'544.00	32'608.00



	2016	2015
Autres garanties :		
a) Garantie en faveur de la Fondation de la Ville de Fribourg en faveur du logement (valeur des bâtiments CHF 33'266'664.35 moins la dette CHF 30'343'750.00). La Fondation détient un bénéfice reporté de CHF 1'993'368.43.....	0.00	0.00
b) Garantie en faveur de la Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg (CPPVF) selon les exigences de l'article 14 de ses statuts, à savoir que celle-ci correspond à la différence entre les capitaux de prévoyance et la fortune de prévoyance :		
Capitaux de prévoyance		
CHF 239'961'231.00		
Fortune de prévoyance		
CHF 174'993'772.00	64'967'459.00	61'003'532.00
c) La Commune de Fribourg, selon les articles 25 à 34 du "règlement fixant l'organisation générale de la Ville de Fribourg et le statut des membres du Conseil communal", garantit une pension viagère au membre du Conseil communal ayant atteint l'âge de 40 ans et quittant sa fonction après cinq ans d'activité. En 2016, le total des pensions viagères versées était de CHF 990'347.40. Aucun calcul actuariel n'a été effectué pour déterminer le montant total de la garantie.		
d) Garantie en faveur du Foyer St-Louis jusqu'à hauteur de la recapitalisation prévu dans le plan de financement de la Caisse de prévoyance. Celle-ci a été diminuée par le versement de deux annuités d'amortissement d'un total de CHF 53'847.50 et se monte à.....	1'510'152.50	1'528'853.70

Le Conseil communal de la Ville de Fribourg arrête les présents comptes et les soumet à l'approbation du Conseil général

Fribourg, le 28 mars 2017

Le Syndic :

Thierry Steiert

La Secrétaire de Ville :

Catherine Agustoni

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	238'861'631.04		238'109'996.00		237'873'480.38	
30	CHARGES DU PERSONNEL	58'461'987.65		58'231'490.00		58'971'487.95	
300	Autorités et commissions	243'009.75		219'700.00		202'346.00	
301	Personnel administratif et d'exploitation	48'183'364.95		47'792'530.00		49'097'949.10	
302	Personnel enseignant	140'359.60		150'000.00		125'275.00	
303	Assurance sociales	4'200'610.80		4'120'890.00		4'006'626.50	
304	Caisses de pensions et de prévoyance	3'948'561.25		4'108'890.00		3'952'336.75	
305	Assurance maladie et accidents	312'421.55		333'620.00		379'064.35	
306	Prestations en nature	91'654.25		99'950.00		87'071.10	
307	Prestations aux retraités	990'347.40		1'051'550.00		826'668.00	
308	Personnel temporaire	27'465.40		25'000.00		27'761.75	
309	Autres charges de personnel	324'192.70		329'360.00		266'389.40	
31	BIENS, SERVICES & MARCHANDISES	32'488'244.04		29'574'335.00		30'272'381.42	
310	Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	1'809'096.26		2'109'085.00		2'076'422.69	
311	Mobilier, machines, véhicules	1'646'477.10		1'688'300.00		1'234'088.75	
312	Eau, énergie, combustibles	3'549'184.60		3'723'250.00		3'496'529.66	
313	Autres marchandises	2'272'425.45		3'030'610.00		2'780'086.25	
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	4'113'831.55		4'345'550.00		3'728'853.45	
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	1'104'003.63		1'092'200.00		1'050'364.11	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	734'993.85		803'820.00		909'440.15	
317	Dédommagements	565'667.75		540'950.00		511'018.65	
318	Honoraires et prestations de service	9'830'376.47		9'678'190.00		11'803'078.33	
319	Impôts, taxes, cotisations autres frais	6'407'187.38		2'562'380.00		2'682'499.38	
32	INTERETS PASSIFS	5'061'786.61		5'311'440.00		5'641'956.97	
321	Dettes à court terme	2'189.60		5'600.00		3'366.20	
322	Dettes à moyen et long termes	4'690'337.21		5'005'840.00		5'211'573.37	
329	Autres intérêts passifs	369'259.80		300'000.00		427'017.40	
33	AMORTISSEMENTS	14'474'871.50		15'498'340.00		14'955'276.79	
331	Amortissements ordinaires	10'581'567.35		11'408'340.00		9'271'485.65	
332	Amortissements complémentaires	3'893'304.15		4'090'000.00		5'683'791.14	

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	REVENUS		245'956'236.94		238'264'215.00		238'262'533.63
40	IMPOTS		150'659'112.31		140'708'000.00		141'448'634.67
400	Impôts sur le revenu et la fortune		97'202'828.50		96'600'000.00		96'138'310.62
401	Impôts sur le bénéfice et le capital		28'546'404.60		21'500'000.00		23'246'597.45
402	Impôts fonciers		16'330'864.40		16'000'000.00		15'822'005.10
403	Impôts sur gains en capital		3'950'649.80		1'300'000.00		1'842'710.75
404	Droits de mutation & de timbre		2'931'720.65		3'600'000.00		2'712'876.30
405	Impôts sur les successions et donations		511'242.95		550'000.00		453'798.75
406	Impôts sur la propriété et sur la dépense		1'185'401.41		1'158'000.00		1'232'335.70
41	PATENTES, CONCESSIONS		342'237.65		326'000.00		320'651.70
410	Patentes, concessions		342'237.65		326'000.00		320'651.70
42	REVENUS DES BIENS		7'695'003.58		7'949'230.00		8'881'188.22
420	Banques		3'564.85		35'100.00		13'357.82
421	Créances		694'919.43		505'000.00		601'859.15
422	Capitaux du patrimoine financ.		1'173'942.00		1'596'900.00		2'194'198.00
423	Immeubles du patrimoine financ		2'119'643.65		2'058'430.00		2'127'182.95
424	Gains comptables du patrimoine financier				30'000.00		8'150.00
425	Prêts du patrimoine administr.		1'000.00		1'000.00		141'000.00
426	Participations permanentes du patrimoine administratif		658.65				60'000.00
427	Immeubles du patrimoine administratif		3'701'275.00		3'722'800.00		3'735'440.30
43	CONTRIBUTIONS, EMOLUMENTS, TAXES, VENTES		41'338'568.55		40'834'070.00		41'598'561.45
430	Contributions de remplacement		2'669'135.75		2'260'000.00		2'542'234.06
431	Emoluments administratifs		578'428.22		537'000.00		522'727.59
433	Ecolages		80'785.85		128'000.00		115'148.05
434	Autres redevances d'utilisat. et prestations de service		25'608'001.27		24'196'070.00		24'484'753.40
435	Ventes		1'962'122.88		1'965'100.00		1'948'080.40
436	Dédommagements et remboursements de tiers		6'854'295.15		8'539'350.00		8'580'152.63
437	Amendes		3'065'676.58		3'075'000.00		2'961'079.07
438	Prestations du personnel pour investissements		370'086.90				99'352.00
439	Autres contributions		150'035.95		133'550.00		345'034.25

Compte	Désignation	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES		4'387'494.90		365'000.00		5'596'475.60
60	TRANSFERT AU PATRIMOINE FINANCIER		21'060.00				8'100.00
606	Mobilier, Machines, véhicules		21'060.00				8'100.00
61	CONTRIBUTIONS DE TIERS		1'509'952.75				1'379'153.25
610	Taxes de raccordement		1'509'952.75				1'379'153.25
66	SUBVENTIONS ACQUISES		2'856'482.15		365'000.00		4'209'222.35
661	Cantons de Fribourg		2'788'374.05		365'000.00		2'914'404.35
662	Communes		68'108.10				1'285'470.00
669	Autres subventions						9'348.00

Patrimoine financier : Etat au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1210.01	Frigaz SA, part capital-actions	31.12.2005	35'900'000.00	35'900'000.00			0.00	35'900'000.00
1210.02	SINEF SA : actions		2'000'000.00	2'000'000.00			0.00	2'000'000.00
1210.03	Fondation St-Louis Capital dotation		20'000.00	20'000.00			0.00	20'000.00
1210.05	Eaux de Fribourg SA : actions		800'000.00	800'000.00			0.00	800'000.00
1230.01	Grand'Rue 16 : transformations	31.12.2005	1'300'000.00	1'300'000.00			0.00	1'300'000.00
1230.03	Samaritaine 5 : immeuble	31.12.2005	800'000.00	800'000.00			0.00	800'000.00
1230.04	Neuveville 39 : immeuble	31.12.2005	900'000.00	900'000.00			0.00	900'000.00
1230.05	Augustin 2 : immeuble	31.12.2005	1'300'000.00	1'300'000.00			0.00	1'300'000.00
1230.06	Rue Pierre-Acby 3: immeuble	31.12.2005	1'600'000.00	1'600'000.00			0.00	1'600'000.00
1230.07	Grandes-Rames 36 : immeuble	31.12.2005	1'300'000.00	1'300'000.00			0.00	1'300'000.00
1230.08	Forgerons 5 : immeuble	31.12.2005	300'000.00	300'000.00			0.00	300'000.00
1230.09	Foyer St-Louis, remplacement ascenseur	15.12.2015	85'000.00	85'000.00			0.00	60'791.30
	Morat 61 : immeuble	31.12.2005	700'000.00	700'000.00			0.00	700'000.00
1230.10	Arcades variante B : réfection restaurant	16.12.2014	200'000.00	200'000.00			6'000.00	121'743.44
	Place des Ormeaux 1 . Immeuble	31.12.2005	2'600'000.00	2'600'000.00			0.00	2'600'000.00
1230.11	Bonnefontaines 20 immeuble	31.12.2005	1'000'000.00	1'000'000.00			0.00	1'000'000.00
1230.15	Sicopp APN 1/2 droit de superficie facturé	11.04.1994	8'500'000.00	8'844'501.50			7'401'916.00	1'442'585.50
1230.21	Immeubles Sémiramis : BUN	28.02.2000	4'121'500.00	4'933'517.60		3'389'325.00	25'000.00	1'519'192.60
1230.22	Immeubles Sémiramis : BUS	28.02.2000	4'121'500.00	4'081'834.55		460'620.00	42'000.00	3'579'214.55
1231.00	Café des Grand-Places : restaurant	31.12.2005		1'594'493.10		30'268.00	64'225.10	1'500'000.00
Total en CHF			67'548'000.00	70'259'346.75		3'880'213.00	7'539'141.10	58'743'527.39

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1410.31	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus	18.12.1995	200'000.00	246'052.65			178'984.60	67'068.05
1410.34	Espaces piétons et aménagements quartier du Bourg (Musée Ting. etc.)	18.12.1995	180'000.00	209'239.90			153'559.90	55'680.00
1410.38	Grand'Places : mesures de confortation géotechnique	17.12.1996	150'000.00	169'834.05			91'800.00	78'034.05
1410.39	Escaliers du Collège : réfection de la structure	17.12.1996	140'000.00	151'081.60			108'206.75	42'874.85
1410.43	Route du Jura : construction d'un trottoir	17.12.1996	150'000.00	148'496.00			104'538.00	43'958.00
1410.44	Aménagements routiers : Av. Gambach, carrefour Chassotte, mod. trafic	16.12.1997	350'000.00	375'984.50			266'056.00	109'928.50
1410.49	Varis : aménagement place et secteur	15.12.1998	440'000.00	545'540.35			346'719.00	198'821.35
1410.50	Mesures amélioration vitesse trafic publics 2014	17.12.2013	50'000.00	50'000.00			0.00	850.00
	Modération de trafic et sécurité piétons 2013	18.12.2012	100'000.00	107'482.90			50'200.00	57'282.90
	Modération de trafic et sécurité piétons 2014	17.12.2013	100'000.00	100'000.00			30'000.00	70'000.00
	Modération de trafic, sécurité sur le chemin de l'école - piétons, deux roues, transports publics 2015	16.12.2014	100'000.00	100'000.00			15'000.00	25'575.75
1410.54	Rte Grand-Fontaine/modération trafic	18.12.2001	250'000.00	179'964.30	70'000.00		127'200.00	52'764.30
	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement	30.06.2008	650'000.00	575'958.65	108'173.00		186'000.00	389'958.65
1410.59	119 Places de jeux Maggenberg - Schoenberg	20.03.2015	150'000.00	150'000.00			15'000.00	79'715.35
1410.60	Place Jean-Tinguely, av. Tivoli réaménagement	02.11.2009	940'050.00	943'429.50			227'700.00	715'729.50
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit 2014	17.12.2013	700'000.00	700'000.00			54'900.00	645'100.00
	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015	16.12.2014	1'500'000.00	1'202'378.15	297'621.85		0.00	1'081'005.65
	Mesures d'assainissement contre le bruit, sens unique Gare	18.12.2012	1'000'000.00	1'000'000.00			210'000.00	790'000.00
	Mesures d'assainissement pour la protection contre le bruit 2011	21.12.2010	500'000.00	292'889.15	207'077.50		185'561.20	107'327.95
	Mesures d'assainissement pour la protection contre le bruit 2012	13.12.2011	800'000.00	615'499.60	184'501.30		211'100.00	404'399.60
1410.62	Route de la Fonderie, section Ouest : voie de bus	18.12.2012	100'000.00	100'000.00			22'000.00	4'527.75
1410.63	Monséjour espaces de rencontre	24.09.2012	372'500.00	347'069.20	13'607.15		75'500.00	271'569.20
1410.65	Vallée du Gottéron : Mesures de protection	24.02.2014	780'000.00	165'917.90	360'974.00	68'108.10	62'400.00	83'895.95
	Priorisation TC giratoire Hôpital cantonal : Agglo 11.9	16.12.2014	130'000.00	130'000.00			0.00	440.05
1410.68	Place Jean-François-Reyff	15.12.2015	300'000.00	300'000.00			0.00	68'000.00
1410.70	AGGLO 3.1 (B PA3) : Passage inf. sortie Beauregard	15.12.2015	80'000.00	80'000.00			0.00	4'821.50
1411.02	Révision du PAL	21.12.2010	100'000.00	99'999.80			75'000.00	24'999.80
	Révision du PAL 2014	07.04.2014	380'000.00	394'257.10			116'100.00	278'157.10
	Révision du PAL - concept Agglo	04.03.2013	250'000.00	267'021.50			115'100.00	151'921.50

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1411.02	Révision du PAL 2012	13.12.2011	150'000.00	148'828.35			89'800.00	59'028.35
	Révision PAL - concept Agglo 2015 et études densification	12.05.2015	445'000.00	445'000.00			66'700.00	144'468.30
1411.04	Esplanade Grands Place : étude	29.11.2010	300'000.00	353'758.35			188'100.00	165'658.35
	Grand-Places : études et aménagement esplanade	16.12.2014	200'000.00	200'000.00			0.00	150'492.60
1411.05	Etudes espaces publics / routiers	13.11.2011	50'000.00	51'530.85			30'800.00	20'730.85
1411.06	Développement territorial et urbanisme	21.12.2010	250'000.00	248'425.55			187'300.00	61'125.55
	AGGLO 119 (Ae PA3) : projet-modèle ARE Espaces Ouverts	15.12.2015	120'000.00	98'000.00		22'000.00	0.00	34'092.90
1411.07	Etudes revitalisation Ville historique 2012	13.12.2011	100'000.00	101'622.10			58'000.00	43'622.10
	Etudes revitalisation Ville historique 2013	18.12.2012	100'000.00	100'000.00			42'800.00	57'087.60
	Revitalisation Ville historique : Bourg, Auge Neuveville : études	21.12.2010	150'000.00	149'345.30			112'400.00	36'945.30
	AGGLO 41.2 (A PA2) : Concours, Revitalisation Ville historique : Bourg et liaison verticale	16.12.2014	270'000.00	270'000.00			0.00	261'909.70
	Abords de la Cathédrale, étude Agglo 41.2 (A PA2)	11.10.2016	1'515'000.00	1'515'000.00			0.00	76'657.30
1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) 2012	13.12.2011	50'000.00	49'622.85	38'991.40		30'300.00	19'322.85
1411.09	Projet de la Gare : PA2 12.1 : Aménagement Place de la Gare et Esplanade Concours de projets	16.06.2015	500'000.00	500'000.00			0.00	208'096.30
	Réaménagement place et avenue de la Gare	18.12.2012	200'000.00	207'572.85			91'100.00	116'472.85
1411.10	Centre cantonal de natation "Grandfey"	15.12.2015	150'000.00	150'000.00			0.00	10'243.10
1411.11	St-Léonard : études urbanistiques	16.12.2014	100'000.00	100'000.00			15'000.00	80'319.35
1412.00	Collecteur d'évacuation des eaux 2015	16.12.2014	3'500'000.00	3'500'000.00			2'327'201.29	67'733.21
	Collecteurs évacuation des eaux 2016	15.12.2015	2'000'000.00	2'000'000.00			0.00	761'886.90
1412.02	STEP : traitement des micro-polluants	15.12.2015	400'000.00	400'000.00			0.00	70'740.00
	STEP : Transformation (nouvelle)	22.10.1990	95'407'684.00	58'596'305.90	35'373'655.65		58'061'535.04	2'034'770.86
	STEP renouvellement installations 2012	13.12.2011	1'500'000.00	1'500'000.00			556'024.60	214'916.30
	STEP renouvellement installations 2014	17.12.2013	100'000.00	100'000.00			0.00	75'014.30
1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Forgerons	15.12.2015	400'000.00	400'000.00			0.00	100'874.40
1414.01	Décharge de Châtillon (2ème étape étanchéité)	22.06.1998	6'500'000.00	1'360'080.45	4'958'789.10		429'013.00	931'067.45
	Décharge de Châtillon complément étape 4	13.12.2011	3'500'000.00	3'500'000.00			1'993'309.20	481'338.80
	Décharge de Châtillon étape 4 et 5	16.12.2014	3'000'000.00	3'000'000.00			0.00	2'103'089.70
1415.01	Eclairage public renouvellement 2011	21.12.2010	500'000.00	500'000.00			175'000.00	325'000.00
	Eclairage public renouvellement 2012	13.12.2011	500'000.00	500'000.00			140'000.00	360'000.00
	Eclairage public renouvellement 2013	18.12.2012	500'000.00	499'999.95			105'000.00	394'999.95
	Eclairage public renouvellement 2014	17.12.2013	500'000.00	500'000.00			67'600.00	432'400.00

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1415.01	Eclairage public renouvellement 2015	16.12.2014	500'000.00	500'000.00			0.00	471'423.00
1415.02	Nouveau silo à sel	16.12.2014	160'000.00	204'718.05			10'200.00	194'518.05
1416.00	Aménagements d'un abri-voyageur au Grand-Pont	21.12.2010	80'000.00	83'120.00			20'600.00	62'520.00
	Arrêts de bus TPF : bd de Pérolles	16.12.2002	250'000.00	158'823.95	102'359.15		41'758.15	117'065.80
	St-Barthélémy : montage d'un abri de bus	16.12.2014	50'000.00	50'000.00			5'000.00	182.75
	Loi sur les handicapés (Lhand) : mise en conformité							
1416.01	2016	15.12.2015	150'000.00	150'000.00			0.00	36'170.05
	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne publique							
1417.00		16.12.2014	130'000.00	130'000.00			0.00	80'782.35
1418.04	Route-Neuve : réfection pont	16.12.1997	200'000.00	202'269.25			146'100.00	56'169.25
1418.06	Passerelle des Neigles	16.12.1997	600'000.00	635'358.85			458'804.00	176'554.85
1418.07	Complément aux mesures d'accompagnement Poya	15.12.2015	300'000.00	0.00			0.00	294'835.45
	Mesures d'accompagnement Pont de la Poya (sur 4'450'000.--)	29.04.2013	5'700'000.00	0.00	1'696'494.55		488'300.00	2'216'618.25
1430.01	Ancien Hôpital des Bourgeois : rénovation	28.11.1983	16'800'000.00	16'598'720.75	1'642'869.80		16'113'450.75	485'270.00
1430.03	Réorganisation locaux administratifs : Maison de Ville- Hôp. bourgeois Ecole Jura	16.12.1997	3'843'000.00	4'098'695.25	405'000.00		2'374'048.40	1'724'646.85
1430.04	Ecole d'Alt : regroupement services communaux	07.10.1994	1'430'000.00	1'673'432.55			1'014'439.55	658'993.00
1430.05	Kiosque à musique Place Georges-Python, rénovation	11.04.1994	160'000.00	222'249.30			157'549.30	64'700.00
1430.07	Hôpital des Bourgeois : détection incendie	16.12.2014	160'000.00	160'000.00			16'000.00	119'660.00
	Hôpital des Bourgeois : réaménagement des locaux	19.12.2006	220'000.00	219'238.00			99'007.40	120'230.60
	Hôpital des Bourgeois, réaffect. Auberge de jeunesse étude	15.12.2015	50'000.00	50'000.00			0.00	44'427.15
1431.01	Agrandissement C.O. Belluard (net)	30.11.1992	2'177'850.00	2'343'730.60	1'547'241.00		1'819'123.60	524'607.00
	C.O. Belluard : escalier extérieur et travaux d'étanchéité	16.12.1997	300'000.00	287'761.70			148'100.00	139'661.70
	C.O. Belluard : réfection étanchéité	18.12.1995	170'000.00	167'000.00			96'800.00	70'200.00
1431.02	C.O. Jolimont : Isolation et étanchéité de la toiture étanchéité	16.12.1997	280'000.00	280'549.00			154'400.00	126'149.00
	C.O. Jolimont : Isolation et étanchéité de la toiture étanchéité 2ème étape	19.12.2000	160'000.00	159'866.75			72'800.00	87'066.75
1431.03	Ecole du Schoenberg : réfection de l'isolation et de l'étanchéité de la toiture	16.12.1997	320'000.00	289'154.70			180'933.20	108'221.50
1431.04	Ecole des Neigles : isolation des combles, rempl. des stores et amén. de la cour	16.12.1997	310'000.00	309'689.15			173'464.00	136'225.15
1431.06	Agrandissement Ecole-Villa Thérèse	09.10.2000	16'056'500.00	16'253'493.65	412'994.10		7'095'359.00	9'158'134.65
	Ecole Schoenberg : préparation devis estimatif	21.12.1999	300'000.00	402'674.75			179'455.05	223'219.70

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1431.07	Ecole du Jura	15.12.1998	200'000.00	220'697.10			101'500.00	119'197.10
1431.08	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau	15.12.1998	200'000.00	336'908.60			157'171.00	179'737.60
1431.09	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs)	15.12.1998	220'000.00	204'823.00			102'368.00	102'455.00
1431.10	Ecole Schoenberg , halles de gymnastique	21.12.1999	460'000.00	663'295.20			299'868.00	363'427.20
1431.11	Ecole du Jura : halle de gymnastique	21.12.1999	140'000.00	141'930.00			65'642.00	76'288.00
1431.13	C.O. Jolimont assainissement chauffage ventilation	19.12.2000	300'000.00	294'975.05			134'714.00	160'261.05
1431.14	Ecole du Schoenberg : modernisation chaufferie	19.12.2000	690'000.00	368'212.40			281'600.00	86'612.40
1431.15	CO Jolimont assainis. réseau eau sanitaire	18.12.2001	120'000.00	119'179.80			52'126.00	67'053.80
1431.16	Ecole Jura : Bâtiment A, rénovation extérieur	18.12.2001	500'000.00	507'755.40			207'072.00	300'683.40
1431.17	Ecole du Bourg : rest façades et fenêtres 1er étapes	19.12.2002	300'000.00	292'990.15			116'753.00	176'237.15
1431.18	Ecole de l'Auge : Trans. Rez et amén. Logement	19.12.2002	250'000.00	305'081.70			115'341.00	189'740.70
1431.19	Villa Thérèse : rempl. Fenêtres 1er étapes restaur.	19.12.2002	300'000.00	295'344.15			115'404.00	179'940.15
1431.20	Ecole vignettaz : restauration bâtiments et cours	29.09.2003	705'200.00	700'396.75			254'141.00	446'255.75
1431.21	CO Jolimont : revêtement du sol 2 halles	16.12.2003	340'000.00	353'977.75			129'740.00	224'237.75
1431.22	CO langue allemande : amén. 2 salles	16.12.2003	245'000.00	242'846.95	97'555.20		182'046.95	60'800.00
1431.24	Bâtiments scolaires divers travaux 2006	20.12.2005	500'000.00	448'609.20	51'145.85		150'300.00	298'309.20
	Bâtiments scolaires divers travaux 2004	16.12.2003	248'000.00	299'348.70			103'800.00	195'548.70
1431.25	CO Jolimont : remplac. Fenêtres	21.12.2004	170'000.00	157'838.25			55'100.00	102'738.25
1431.26	CO Belluard : ref. sol 2ème halle gym	21.12.2004	210'000.00	258'964.00	8'780.00		87'000.00	171'964.00
1431.27	Pavillon extrascolaire Jura Schoenberg	21.12.2004	227'000.00	226'999.35			75'267.40	151'731.95
1431.28	Accueil extrascolaire Pérolles et remise état 2 salles	19.12.2006	300'000.00	301'738.45			81'100.00	220'638.45
1431.29	CO Jolimont : rénovation des cuisines 1ère étape	19.12.2006	300'000.00	387'605.20			100'400.00	287'205.20
	CO Jolimont : rénovation des cuisines 2ème étape	18.12.2007	350'000.00	354'373.05			86'600.00	267'773.05
1431.32	Accueil extrascolaire du Bourg : extension	19.12.2006	100'000.00	99'045.60			27'000.00	72'045.60
1431.33	Ecole de la Heitera : crédit d'ouvrage 11 salles	30.04.2012	9'294'000.00	9'294'000.00	413'225.85		1'139'400.00	8'080'765.50
	Ecole de la Heitera : crédit étude	21.11.2011	790'000.00	1'078'358.70			677'647.54	400'711.16
	Ecole Heitera, 6 pavillons : étude/réalisation étape 1	15.12.2014	3'000'000.00	2'069'787.25			418'600.00	1'651'187.25
1431.34	Ecole de la Vignettaz: revêtement de sol et halle supérieure	18.12.2007	130'000.00	143'927.75			34'000.00	109'927.75
1431.36	Ecole du Bourg : remplacement fenêtre	18.12.2007	350'000.00	340'898.15			83'700.00	257'198.15
1431.37	Ecole du Botzet : rénovation halle de gym	17.12.2008	150'000.00	185'301.40			36'300.00	149'001.40
1431.38	C.O. Belluard : rénovation des classes	17.12.2008	200'000.00	206'412.60			58'000.00	148'412.60
	CO Belluard : rénovation de salles de classe et divers	21.12.2010	250'000.00	250'000.00			51'700.00	174'581.45

**Patrimoine Administratif : Etat des investissements
au 31.12.2016**

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1431.39	CO Jolimont : assainissement chlore lié piscine	17.12.2013	475'000.00	534'533.45			53'700.00	480'833.45
	CO Jolimont : nouvelles armoires vestiaires	21.12.2010	100'000.00	98'447.65			74'600.00	23'847.65
	CO Jolimont : réfection étanchéité, rénovation salles	15.12.2009	450'000.00	454'086.00			78'000.00	376'086.00
	CO Jolimont rénovation des classes 1ère étape	17.12.2008	100'000.00	109'609.00			33'100.00	76'509.00
1431.40	Ecole du Jura : rénovation halles de gym	17.12.2008	300'000.00	228'340.55			58'600.00	169'740.55
1431.41	Ecole de la Vignettaz : bâtiment B aménagement intérieur	17.12.2008	200'000.00	205'421.35			43'200.00	162'221.35
1431.43	Ecole de la Neuveville : rénovation toiture	17.12.2008	100'000.00	126'083.55			26'800.00	99'283.55
1431.44	Ecole de la Vignettaz : bâtiment C, réfection toiture	15.12.2009	250'000.00	194'610.25			40'100.00	154'510.25
1431.45	Ecole Heitera : rénovation halles de gym	15.12.2009	440'000.00	456'630.50			79'800.00	376'830.50
1431.47	Aménagement extérieur Ecole du Bourg et COB suite chantier ACPC	31.05.2010	860'000.00	842'791.70			361'200.00	481'591.70
1431.48	DOSF : construction d'un nouveau CO	01.10.2013	51'005'160.85	39'547'895.20	4'890'000.00		751'200.00	32'586'669.60
	DOSF : crédit d'étude	26.09.2011	4'200'000.00	3'184'039.15			475'300.00	2'708'739.15
	DOSF : étude avant-projet et estimation coûts	15.12.2009	500'000.00	473'308.25			328'400.00	144'908.25
	DOSF Juracad : participation	16.12.2014	200'000.00	200'000.00			6'000.00	172'200.00
1431.49	Ecole de la Vignettaz : bâtiment A : rénovation intérieure	21.12.2010	185'000.00	205'414.55			30'400.00	175'014.55
1431.50	Ecole de la Vignettaz : rénovation de l'appartement du concierge	21.12.2010	60'000.00	96'795.00			61'500.00	35'295.00
1431.51	Ecole de la Neuveville : drainage humidités des salles	17.12.2013	120'000.00	101'295.45			9'400.00	91'895.45
1431.52	CO Jolimont : réfection façade	13.12.2011	75'000.00	71'147.85			6'600.00	64'547.85
1431.53	Ecole Bourg, Auge Neuveville 3 nouvelles classes	13.12.2011	400'000.00	387'184.30			48'000.00	339'184.30
1431.54	Construction de Pavillons scolaires pour Vignettaz	21.01.2013	2'440'000.00	2'012'664.10			217'400.00	1'795'264.10
	Etude/réalisation de 3 Pavillons scolaires suppl. pour Vignettaz	21.01.2013	100'000.00	100'000.00			0.00	78'200.05
1431.55	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym	13.12.2011	550'000.00	577'700.65			66'300.00	511'400.65
1431.56	Accueil extrascolaire du Jura/salle de classes - 4 pavillons	16.12.2014	2'000'000.00	1'565'589.14		373'564.96	244'000.00	1'015'792.29
1431.57	Accueil extrascolaire- centre quartier Schoenberg	18.12.2012	50'000.00	46'361.55			4'500.00	41'861.55
1431.58	Ecole du Bourg : 6 (4) nouvelles salles de classes (pavillons)	20.03.2015	2'000'000.00	3'048'200.65	135'000.00		0.00	2'184'216.55
1431.59	Ecole Neuveville, 2 classes : étude de faisabilité	15.12.2014	120'000.00	170'623.95			25'600.00	145'023.95
	Ecole Neuveville, 2 classes : Crédit d'étude	15.02.2016	650'000.00	650'000.00			0.00	158.45
1431.60	Ecole de la Vignettaz : concours	15.12.2015	450'000.00	450'000.00			0.00	367'914.45

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
	CO Jolimont, ancien DOSF à rénover et transformer :							
1431.61	étude de faisabilité	15.12.2015	190'000.00	190'000.00			0.00	25'467.25
1431.62	Ecole du Schoenberg 1 : étude construction de 6 pavillons	15.12.2015	340'000.00	340'000.00			0.00	21'508.60
1432.00	Service du feu : bâtiments	02.12.1977	5'700'000.00	5'255'131.90	1'381'464.80		4'855'571.90	399'560.00
1432.01	Transf. ancienne usine incinération Neigles en dépôt	19.04.1999	930'000.00	989'258.70			473'400.00	515'858.70
1432.03	Atelier et dépôt des Neigles	21.12.1999	207'000.00	224'764.30			104'151.00	120'613.30
	Site des Neigles, remplacement portes d'atelier	15.12.2015	80'000.00	80'000.00			0.00	63'959.50
	Voirie : création de vestiaires et douches	13.12.2011	70'000.00	71'501.15			8'500.00	63'001.15
1432.05	Bâtiments du service du feu : rénovation des 7 balcons	16.12.2003	120'000.00	118'571.95			47'600.00	70'971.95
1432.06	Ateliers des Neigles : réorganisation de locaux pour les problèmes de sécurité	26.09.2005	500'000.00	521'307.65			242'390.90	278'916.75
1432.07	PPS : démontage citerne et création local stockage	18.12.2012	60'000.00	42'569.60			27'000.00	15'569.60
1432.08	Extension de la caserne des pompiers	31.05.2016	1'025'000.00	660'000.00			0.00	514'060.80
	Extension de la caserne des pompiers : études	16.06.2015	250'000.00	250'400.00			52'600.00	161'580.10
1433.01	Rachat du bâtiment des abattoirs	26.05.2009	2'100'000.00	2'103'012.80			378'100.00	1'724'912.80
1434.06	Levant : assainissement vestiaires et hall d'entrée	18.12.2012	300'000.00	308'030.80			27'500.00	280'530.80
	Piscine du Levant : Chauffage CAD	15.12.2015	220'000.00	220'000.00			0.00	160'446.95
	Piscine du Levant - nouvelles normes filtration + sable	29.09.2015	126'800.00	126'800.00			0.00	126'800.00
	Piscine du Levant : filtration/traitement de l'eau	15.12.2015	100'000.00	100'000.00			0.00	73'198.65
	Piscine du Levant : transformation	09.11.1998	748'000.00	772'163.50	25'000.00		389'104.00	383'059.50
1434.07	Patinoire communale : buvette et restaurant	19.12.2006	400'000.00	341'164.95			341'164.95	0.00
1434.08	Nouvelle rambarde pour la patinoire	17.12.2008	200'000.00	187'885.00	18'145.00		41'600.00	146'285.00
1434.09	Patinoire 1 : sorties de secours Nord	21.12.2010	200'000.00	196'635.15			99'700.00	96'935.15
1434.10	Terrain de sport : assainissement réseau d'eau	13.12.2011	60'000.00	60'523.65			9'200.00	51'323.65
1434.11	Schoenberg : buvette, couverture, gradin, équip. sportif	16.12.2014	120'000.00	120'000.00			12'000.00	36'584.55
1434.12	Guintzet : terrain synthétique et aménagements	16.12.2014	2'000'000.00	2'000'100.00			0.00	1'764'986.30
	Place Domino : Terrain extérieur basketball + skatepark	15.12.2015	70'000.00	71'450.00			0.00	71'450.00
1435.00	Assainissement réseau eau pour serres	13.12.2011	80'000.00	77'132.35			22'303.00	54'829.35
	Locaux de service Cimetière	23.11.1987	8'170'000.00	7'943'322.50	3'362.85		6'855'242.50	1'088'080.00
	Changement centrale de commande informatique des serres	15.12.2015	50'000.00	50'000.00			0.00	41'578.95
1435.03	Assainissement nouveaux secteurs 2016	15.12.2015	50'000.00	50'000.00			0.00	14'229.90
	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	17.12.2013	100'000.00	99'881.75			7'000.00	92'881.75

**Patrimoine Administratif : Etat des investissements
au 31.12.2016**

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1439.07	Centre de quartier du Schoenberg (41,3% de l'amortissement total)	09.11.1987		2'808'636.96			2'158'031.05	650'605.00
	Centre de quartier du Schoenberg (14,9% de l'amort. total)	09.11.1987		1'013'285.49			778'551.13	234'735.22
	Centre de quartier du Schoenberg(37,2% de l'amort. total)	09.11.1987	5'769'113.00	2'529'813.17	97'049.00		1'943'764.84	586'048.33
	Centre de quartier du Schoenberg6,6% de l'amortissement total)	09.11.1987		408'034.43			343'595.73	105'242.45
1439.12	Werkhof : aménag. et équip. des locaux	02.02.1998	337'800.00	411'691.75	10'135.00		365'034.00	46'657.75
	Werkhof : aménagement	16.06.2015	6'098'000.00	6'098'000.00			0.00	3'545'616.90
	Werkhof : crédit d'étude pour l'aménagement	30.06.2014	778'000.00	778'000.00			67'000.00	690'117.50
1439.13	Transformation bâtiment Ch. Gottéron 13	17.12.1996	300'000.00	396'749.75			216'439.00	180'310.75
1439.15	Installations sécurité bâtiments communaux	19.12.2000	210'000.00	221'278.80			99'451.00	121'827.80
	Sécurité et normes incendies, électricité 2015	16.12.2014	75'000.00	75'002.10			11'300.00	63'702.10
	Sécurité et normes incendies, électricité 2016	15.12.2015	75'000.00	75'000.00			0.00	57'831.45
	Sécurité et normes incendies, électricités 2012	13.12.2011	100'000.00	135'319.60			75'900.00	59'419.60
	Sécurité et normes incendies, électricités 2013	18.12.2012	75'000.00	80'111.15			34'500.00	45'611.15
	Sécurité et normes incendies, électricités 2014	17.12.2013	75'000.00	58'701.60	16'551.00		20'050.00	38'651.60
	Sécurité, nouvelles normes incendies, électricité et garde-corps	21.12.2010	100'000.00	99'606.60			74'900.00	24'706.60
1439.16	Maison de Justice Restauration intérieure	01.12.2003	905'000.00	954'126.40			339'593.00	614'533.40
	Rénovation immeuble maison de Justice	16.12.2002	250'000.00	275'567.90			118'751.00	156'816.90
1439.20	Bûcher du Karrweg : rénovation	30.04.2007	200'000.00	197'007.40			55'193.00	141'814.40
1439.21	Avenue du Général-Guisan 18 : rénovation chalet	19.12.2006	100'000.00	67'441.15			24'200.00	43'241.15
1439.22	Bâtiments publics : assainissement énergétiques enveloppes	18.12.2012	100'000.00	94'699.80			42'500.00	52'199.80
1439.23	Assainissement énergétiques : système de chauffage 2013	18.12.2012	100'000.00	104'434.60			45'700.00	58'734.60
	Assainissement énergétiques système de chauffage	21.12.2010	100'000.00	100'330.25			74'621.15	25'709.10
	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016	15.12.2015	100'000.00	100'000.00			0.00	16'306.35
	Assainissements énergétiques : système de chauffage 2015	16.12.2014	100'000.00	100'000.00			10'000.00	44'468.00
1439.24	Espace Jean Tinguely : climatisation	13.12.2011	75'000.00	75'000.00			45'050.00	29'950.00
1439.25	Kiosque place Python : réfection façades	13.12.2011	70'000.00	70'000.00			28'000.00	7'909.70
1439.26	Assainissement toitures : réfection d'étanchéités	16.12.2014	50'000.00	52'400.00			2'600.00	49'800.00
	Aménagement abris vélo gare/haltes ferroviaires							
1439.27	Agglo 23.1	16.12.2014	100'000.00	100'000.00			0.00	270.00

**Patrimoine Administratif : Etat des investissements
au 31.12.2016**

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1439.28	Statues réfection _ abbé Bovet et Père Girard	16.12.2014	50'000.00	50'066.00			7'500.00	42'566.00
1460.02	3D pour Mensuration Officielle & SITECOF	16.12.2014	100'000.00	93'167.30			15'000.00	78'167.30
1460.05	Achat de nouvelles tenues "feu"	13.12.2011	155'000.00	154'998.80			89'700.00	65'298.80
1460.10	Renouvellement installations lumineuses 2014	17.12.2013	100'000.00	100'000.00			27'800.00	67'093.55
1460.11	Achat de parcomètres : extension zones vignettes 2009	17.12.2008	150'000.00	150'000.00			78'318.95	71'681.05
	Achat de parcomètres pour extensions des zones "vignettes-habitants" 2015	16.12.2014	100'000.00	100'000.00			0.00	100'000.00
	Achat parcomètres : ext. Vignettes-habitants 2016	15.12.2015	200'000.00	200'000.00			0.00	153'636.85
1460.17	Assainissement station service pompiers	17.12.1996	150'000.00	120'046.75			77'214.00	42'832.75
1460.25	Extension du réseau bornes-hydrant 2014	17.12.2013	100'000.00	99'905.20			7'800.00	92'105.20
	Installations de nouvelles bornes-hydrant 2012	13.12.2011	100'000.00	100'000.00			62'050.00	37'950.00
	Patinoires : remplacement de la lisseuse à glace							
1460.27		15.12.2015	220'000.00	220'000.00			0.00	168'354.30
1460.36	Appareils de saisie portable pour amendes d'ordre	17.12.2013	150'000.00	150'000.00			41'600.00	56'439.65
1460.38	Achat d'une machine de mise sous pli	17.12.2013	114'000.00	114'000.00			34'200.00	79'800.00
	Remplacement de la machine de mise sous pli	15.12.2009	53'000.00	57'025.05			50'300.00	6'725.05
1460.42	Extension fibre optique 2013	18.12.2012	50'000.00	73'927.95			33'782.95	40'145.00
	Extension fibre optique 2014	17.12.2013	75'000.00	75'000.00			14'450.00	60'550.00
	Extension fibre optique 2015	16.12.2014	75'000.00	75'000.00			3'800.00	71'200.00
	Extension fibre optique 2016 + redondance DC2	15.12.2015	70'000.00	70'000.00			0.00	52'481.90
1460.45	Système de timbrage et de badges	13.12.2011	150'000.00	151'268.25			90'200.00	61'068.25
	Système de timbrage et de badges 2014	17.12.2013	30'000.00	29'653.20			8'900.00	20'753.20
1460.48	Achat de matériel informatique et mobilier 2013	18.12.2012	100'000.00	91'986.25			43'800.00	48'186.25
	Achat de matériel informatique et mobilier 2015 15.5%	15.12.2014	600'000.00	93'000.00			14'000.00	79'050.00
	Achat de matériel informatique et mobilier 2015 30.75%	15.12.2014	600'000.00	184'500.00			27'600.00	156'825.00
	Achat de matériel informatique et mobilier 2015 7.5%	15.12.2014	300'000.00	22'500.00			3'400.00	19'125.00
	Achat de matériel informatique mobilier 2014 15.5 %	17.12.2013	200'000.00	31'000.00			11'650.00	47'763.85
	Achat de matériel informatique mobilier 2014 30.75%	17.12.2013	200'000.00	61'500.00			18'350.00	19'919.17
	Achat de matériel informatique mobilier 2014 7.5 %	17.12.2013	100'000.00	7'500.00			2'350.00	2'316.97
	Achat matériel informatique et mobilier 2016	15.12.2015	300'000.00	300'000.00			0.00	103'493.35
1460.54	Radars pour installation lumineuses 2014	17.12.2013	80'000.00	79'844.15			24'000.00	55'844.15

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1460.54	Radars pour installations lumineuses	15.12.2015	80'000.00	80'489.70			0.00	80'489.70
1460.55	Achat d'un machine à fabriquer plaques offset	27.09.2010	138'000.00	137'728.00			103'500.00	34'228.00
1460.57	Remplacement téléphones et infrastructures écoles	13.12.2011	100'000.00	97'290.80			74'600.00	22'690.80
	Remplacement téléphones et infrastructures écoles 2015	16.12.2014	60'000.00	60'000.00			9'000.00	51'000.00
1460.58	Changement mât d'éclairage : terrains de sport	15.12.2015	100'000.00	123'812.90			0.00	123'812.90
	Site sportif du Guintzet : rempl. Mâts d'éclairage	15.12.2009	160'000.00	183'686.65			51'700.00	131'986.65
	Terrain de sport: remplacement mâts d'éclairage	13.12.2011	100'000.00	88'188.20			19'400.00	68'788.20
1460.60	Remplacement serveurs et licences VmWare 2012	13.12.2011	250'000.00	250'000.00			212'500.00	37'500.00
	Remplacement serveurs et licences VmWare 2013	18.12.2012	150'000.00	149'980.60			64'100.00	85'880.60
1460.61	Téléphonie : maintenance du central	16.12.2014	80'000.00	8'424.00			0.00	8'424.00
1460.62	Infrastructure wifi/concentrateur VPN	16.12.2014	60'000.00	4'838.40			0.00	4'838.40
1460.63	Gestion électronique des documents - GED (étape 1/3)	15.12.2015	365'000.00	365'000.00			0.00	47'304.00
1461.02	Achat camion pour villars-sur-Glâne	29.11.2010	325'000.00	334'968.60			254'200.00	80'768.60
	Achat d'un bus scolaire	18.12.2012	220'000.00	197'154.00			92'600.00	104'554.00
	Achat d'une machine de Chantier	17.12.2008	300'000.00	282'657.50			270'407.50	12'250.00
	Remplacement épanduses (saleuses)	21.12.2010	150'000.00	150'088.50			112'500.00	37'588.50
	Remplacement saleuses 2015	15.12.2014	130'000.00	130'000.00			19'500.00	92'317.65
	Remplacement véhicule 2013	18.12.2012	340'000.00	315'637.10			153'000.00	162'637.10
	Remplacement véhicules 2011	21.12.2010	365'000.00	364'983.10	10'500.00		277'000.00	87'983.10
	Remplacement véhicules 2012	13.12.2011	645'000.00	488'335.00			349'850.00	138'485.00
	Remplacement véhicules 2013	18.12.2012	300'000.00	236'145.20	7'000.00		134'000.00	102'145.20
	Remplacement véhicules 2014	17.12.2013	370'000.00	358'715.60	16'500.00		109'300.00	249'415.60
	Remplacement véhicules 2015	15.12.2014	570'000.00	561'900.00		8'100.00	84'300.00	454'678.25
	Remplacement véhicules 2016	15.12.2015	280'000.00	258'940.00		21'060.00	0.00	251'750.95
1461.03	Remplacement véhicules 2011	21.12.2010	35'000.00	35'301.70			27'090.00	8'211.70
	Remplacement véhicules 2012	13.12.2011	150'000.00	142'426.90	4'557.20		66'400.00	76'026.90
	Remplacement véhicules 2013	18.12.2012	100'000.00	74'349.00			45'000.00	29'349.00
	Remplacement véhicules 2014	17.12.2013	70'000.00	61'748.25			21'000.00	40'748.25
	Remplacement véhicules 2015	16.12.2014	70'000.00	60'093.45			10'500.00	49'593.45
	Remplacement véhicules 2016	15.12.2015	220'000.00	198'599.80			0.00	198'599.80
1461.04	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983)	16.12.2014	600'000.00	353'817.65	235'885.00		30'000.00	323'817.65
	Remplacement du camion échelle de 1982/amort. Sur 0,5 mio	18.12.2007	1'000'000.00	499'925.00	499'925.00		175'000.00	324'925.00
	Remplacement fourgon CR 1985	18.12.2012	105'000.00	63'372.95	41'800.00		41'000.00	22'372.95
	Remplacement fourgon CR 1987	16.12.2014	105'000.00	47'719.55	41'803.00		15'800.00	31'919.55

Patrimoine Administratif : Etat des investissements au 31.12.2016

Rubrique au bilan	Libellé	Date de vote	Montant voté	Montant à la charge de la Ville au 31.12.2016	Subventions	Part. Privés ou tiers	Amort. cumulé au 31.12.2016	Solde Bilan au 31.12.2016
1462.00	Achat outil "Système de contrôle interne" SCI Data center : Création du DC 2, mise en place du	15.12.2015	150'000.00	150'000.00			0.00	150'000.00
1462.01	DRP	15.12.2015	470'000.00	470'000.00			0.00	417'645.50
1462.02	Logiciel comptable pour SCA	30.05.2016	180'000.00	180'000.00			0.00	22'127.85
1490.01	Capitalisation de la caisse de prévoyance 2013	21.01.2013	46'837'000.00	46'837'000.00			1'612'570.80	45'224'429.20
1490.03	Capitalisation de la caisse de prévoyance (Foyer St-Louis)	21.01.2013	1'564'000.00	1'564'000.00			53'847.50	1'510'152.50
1491.00	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA : actions		12'500'000.00	12'500'000.00			0.00	12'500'000.00
1510.00	Extension Hôpital cantonal participation Bertigny III	18.12.2007	2'100'000.00	1'820'695.40	328'502.25		1'486'017.50	334'677.90
1510.01	Stade St-Léonard : réf. bât.	21.12.1999	475'000.00	495'250.00			223'510.00	271'740.00
1510.02	St-Léonard réaménagement entrée principale	18.12.2001	69'000.00	69'000.00			33'517.00	35'483.00
1510.03	St-Léonard : assainissement éclairage	21.12.2004	100'000.00	109'999.85			33'300.00	76'699.85
1510.04	St-Léonard : assainissement piste synthétique	18.12.2007	320'000.00	282'712.00			106'500.00	176'212.00
1520.01	Salle de spectacle de Fribourg	28.09.2010	5'000'000.00	15'965'241.74	31'982'900.65		1'956'700.95	14'008'540.79
1520.02	Espace Nuithonie : participation selon statuts	08.11.2005	4'555'185.00	4'555'185.00			1'340'501.70	3'214'683.30
1520.03	Site sportif de St-Léonard	28.11.2005	5'000'000.00	5'442'456.00	28'360'346.15		2'159'300.00	3'283'156.00
1620.00	Guin assainissement stand de tir Horia	17.12.2013	90'000.00	23'783.00			11'400.00	12'383.00
1640.00	Salle des fêtes St-Léonard	23.06.1997	5'651'000.00	5'852'695.10			3'157'182.00	2'695'513.10
1640.02	Ancienne Gare participation	27.06.2005	975'000.00	975'000.00			289'763.70	685'236.30
Total en								
CHF			414'287'842.85	361'881'202.67	116'097'483.35	492'833.06	144'410'380.57	199'884'325.21

Fonds de secours du bataillon des sapeurs-pompiers

Etat du rentier au 1er janvier 2016	144'600.00
- solde à placer au 1er janvier 2016	-492.25
- remboursement capitaux en 2016	0.00
Placements capitaux en 2016	0.00
Solde à placer au 31 décembre 2016	492.25

Etat du rentier au 31 décembre 2016 **144'600.00**

composé comme suit :

Capital (prix d'achat)	Taux	TITRES	CHF	dont I.A.	Valeur des titres au 31.12.2016
10'000.00	0.625%	Obligation caisse BCF 04.05.12 - 04.05.2017		21.90	10'000.00
10'000.00	0.750%	Obligation caisse BCF 04.05.12 - 04.05.2018		26.25	10'000.00
10'000.00	1.000%	Obligation caisse BCF 04.05.12 - 04.05.2019		35.00	10'000.00
22'214.45		50 Actions nominatives Zürich Financial Services	17.00		14'020.00
574.90		132 Actions nominatives C.S. holding	0.00		1'928.52
		Compensation fraction + vente droits		0.20	
10'100.30		180 Actions nominatives Nestlé SA	2.25	141.75	13'149.00
10'218.10		175 Actions nominatives Swiss Re AG	4.60		16'887.50
10'000.00	0.050%	Compte Epargne-placement BCF 30.01.177.760-00		5.00	10'000.00
61'000.00	0.200%	Compte Epargne-bonus BCF 30.01.223.248-05		161.35	61'161.35
		2 x 15'000 CHF rbt obligation (Fds Jean / Fds voisinage pont-suspendu)			30'000.00
492.25		Solde			
144'600.00		Produit brut des intérêts	1.70%	2'464.05	177'146.37

à déduire : - droit de garde
- timbre fédéral sur nouveaux titres

PRODUIT NET DES INTERETS versés au caissier

2'464.05

Fonds Camille Nordmann (en faveur de personnes âgées)

Etat du rentier au 1er janvier 2016	9'296.35
Placement d'intérêts capitalisés	4.65

Etat du rentier au 31 décembre 2016	9'301.00
--	-----------------

composé comme suit :

Capital

9'301.00	0.050%	Compte d'épargne auprès de la BCF 30.01.176.881-01	4.65
9'301.00		PRODUIT DES INTERETS capitalisés	4.65

Fonds "Jean" (pour favoriser l'activité créatrice des élèves du CO du Belluard)

Etat du rentier au 1er janvier 2016 106'103.80
 Placement d'intérêts capitalisés 13'330.20

Etat du rentier au 31 décembre 2016 119'434.00

composé comme suit :

Capital (au pair)	CHF	I.A.	Valeur des titres au 31.12.2016
10'000.00	0.500%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2016	48.75 26.25
10'000.00	0.625%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2017	40.60 21.90 10'000.00
9'000.00	0.750%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2018	48.75 26.25 10'000.00
65'684.00	1.000%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2019	58.50 31.50 9'000.00
600.00		Compte Epargne BCF 30.01.177.055-02	29.10 60'644.85
100.00	2.25	6000 Actions nominatives Nestlé SA	8'775.00 4'725.00 438'300.00
50.00	2.70	200 Actions nominatives Novartis SA	351.00 189.00 14'820.00
	11.00	5 Actions nominatives Syngenta Bâle SA	35.75 19.25 2'012.50
95'434.00		Produit brut des intérêts	9'387.45 5'039.15 544'777.35
24'000.00		Encore à placer !	
	à déduire	: - droit de garde	-1'096.40
		- timbre fédéral bon de caisse	0.00
		PRODUIT NET DES INTERETS capitalisés	13'330.20

Fondation Jules Daler (Œuvre des galoches)

Etat du rentier du 1er janvier au 31 décembre 2016

31'000.00

composé comme suit :

Capital

1'000.00	0.050%	Intérêts 2016 sur compte Epargne BCF 30.01.176.302-00	0.50
30'000.00	0.050%	Compte Epargne placement BCF 30.01.177.654-08	15.00
31'000.00		Produit net des intérêts versé au caissier de l'œuvre	15.50

Fonds du voisinage du Pont-Suspendu pour apprentissages

Etat du rentier au 1er janvier 2016 64'263.15
 Placement d'intérêts capitalisés 1'060.65

Etat du rentier au 31 décembre 2016 65'323.80

composé comme suit :

Capital				I.A.	Valeur des titres au 31.12.2016
	0.500%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2016	48.75	26.25	
10'000.00	0.625%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2017	40.60	21.90	10'000.00
5'000.00	0.625%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2017	20.30	10.95	5'000.00
15'000.00	0.750%	Obligation caisse BCF 04.05.2012 - 04.05.2019	73.10	39.40	15'000.00
5'071.50		90 Actions nominatives Nestlé SA	2.25	131.60	70.90
5'044.45		30 Bon de jouissance Roche Holding AG	8.10	157.95	85.05
5'173.75		23 Actions nominatives Zurich Insurance Group AG	17.00	391.00	0.00
5'034.10	0.050%	Compte Epargne BCF 30.01.177.873-04	2.30		4'779.65
50'323.80		Produit brut des intérêts	865.60	254.45	54'781.35
15'000.00		Encore à placer s/ Epargne BONUS !			
	à déduire	: - droit de garde, commission	-27.00		
		: - frais administratifs s/ dépôt	-32.40		
		PRODUIT NET DES INTERETS capitalisés	1'060.65		

Fonds de l'arbre de Noël de l'école enfantine de l'Auge

	Etat du rentier au 1er janvier 2016	10'546.50
0.050%	Intérêts 2016 sur compte Epargne BCF 30.01.176.899-06	5.25
	à déduire : frais Arbre de Noël	
	Etat du rentier au 31 décembre 2016	10'551.75